

REMUNERATION DES DIRIGEANTS MANDATAIRES SOCIAUX

Conformément aux recommandations du code de gouvernement d'entreprise AFEP-MEDEF de décembre 2008, sanofi-aventis publie ci-après les éléments de rémunération de ses dirigeants mandataires sociaux arrêtés par le conseil d'administration du 2 mars, sur proposition du comité des rémunérations.

Exercice 2008

La rémunération variable du Président a été fixée à 975 000 € soit 75 % de sa rémunération fixe.

La rémunération variable de Gérard Le Fur, au titre de son mandat de Directeur Général du 1^{er} janvier au 30 novembre 2008, a été fixée à 680 000 € soit 55 % de sa rémunération fixe.

Il n'a pas été attribué de part variable à Christopher Viehbacher au titre de son mandat de Directeur Général du 1^{er} au 31 décembre 2008.

Exercice 2009

- **Rémunération du Président**

Le salaire fixe a été maintenu à 1 300 000 €

La part variable de la rémunération est fixée en fonction de critères quantitatifs et qualitatifs et pourra être comprise entre 60 % et 75 % de la rémunération fixe.

En 2009, il n'a été attribué ni stock-options ni actions de performance au Président.

- **Rémunération du Directeur Général**

Le salaire fixe a été maintenu à 1 200 000 €

La part variable de la rémunération est fixée en fonction de critères quantitatifs et qualitatifs et pourra être comprise entre 0 et 200 % de la rémunération fixe. En cas de performance exceptionnelle, elle pourra excéder 200 %.

Il a été attribué 250 000 options de souscription au Directeur Général, soit 50 000 options supplémentaires par rapport aux engagements pris et publiés lors de l'annonce de sa nomination le 10 septembre 2008.

Il a été attribué 65 000 actions de performance au Directeur Général conformément aux engagements pris et publiés lors de l'annonce de sa nomination le 10 septembre 2008.

L'attribution des options de souscription et des actions de performance au Directeur Général est subordonnée à la réalisation d'une condition de performance sur plusieurs exercices.

Pour plus ample information sur les rémunérations et les retraites des dirigeants et mandataires sociaux, il convient de se référer au document de référence 2008 enregistré auprès de l'AMF et consultable sur le site www.sanofi-aventis.com.