

**LETTRE AUX  
ACTIONNAIRES**  
AOÛT 2020

**#SanofiAGIT**

**P.2 — RÉSULTATS**

**P.4 — AGIR CONTRE LA COVID-19**

**P.6 — JOURNÉES R&D**

**P.8 — INFOS ACTIONNAIRES**



**SANOFI**

# MESSAGE DU PRÉSIDENT



**Serge Weinberg**, Président du Conseil d'administration

Chers actionnaires,

La crise sanitaire créée par l'apparition de la COVID-19 est exceptionnelle par son ampleur et sa brutalité. Sanofi a tout de suite pris une part de premier plan dans ce combat. Tant la recherche de nouveaux vaccins que les essais cliniques pour tester des solutions thérapeutiques rapides ont été amplifiés massivement ; la fabrication de produits essentiels a été significativement augmentée ; des donations importantes ont été réalisées pour alléger la charge des systèmes de santé et aider les soignants. Enfin, Sanofi, dans un esprit de responsabilité, s'est engagée à ne solliciter aucune aide publique.

Vous en avez été témoins en participant virtuellement à notre assemblée générale digitale, votre entreprise a su immédiatement adapter ses méthodes de travail afin d'assurer la continuité des tâches dans ce moment extraordinaire.

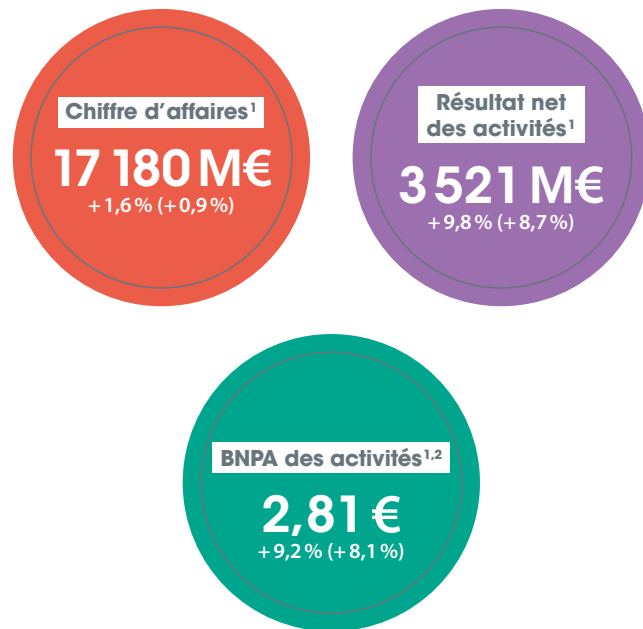
Je souhaite féliciter et remercier tous les collaborateurs de l'entreprise, qui ont démontré un engagement total, travaillant sans relâche pour apporter des solutions aux différents problèmes rencontrés dans cette situation exceptionnelle. Certains de nos personnels médicaux ou paramédicaux ont également rejoint les premières lignes. Grâce à ce formidable engagement, sous la direction de Paul Hudson et du Comité exécutif, l'entreprise a su démontrer qu'elle était un maillon essentiel de la chaîne de santé en France et dans le monde.

Vous le voyez, malgré les circonstances, nous pouvons être confiants pour l'avenir de Sanofi.

Je vous remercie de votre confiance et de votre fidélité.

**« L'entreprise a su démontrer qu'elle était un maillon essentiel de la chaîne de santé en France et dans le monde. »**

# RÉSULTATS DU PREMIER SEMESTRE 2020



1- Les croissances sont indiquées à taux de change constants (TCC). Les croissances entre parenthèses sont à données publiées. Pour la définition des indicateurs financiers, veuillez consulter le communiqué de presse du 29 juillet 2020.  
2- Bénéfice net par action.

# INTERVIEW DU DIRECTEUR GÉNÉRAL



**Paul Hudson**, Directeur Général

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2020



L'assemblée générale ordinaire des actionnaires de Sanofi s'est réunie le 28 avril 2020 à huis clos, conformément aux mesures dérogatoires portant adaptation des règles de réunion et de délibération des assemblées prises par les autorités françaises dans le cadre de la lutte contre la COVID-19, au siège social de la Société à Paris, sous la présidence de Serge Weinberg.

Toutes les résolutions soumises au vote ont été adoptées par ses actionnaires, à l'exception de la dix-neuvième résolution relative aux éléments de rémunération attribués au titre de l'exercice 2019 à Olivier Brandicourt, ancien Directeur Général en fonction jusqu'au 31 août 2019. Le Conseil d'administration s'est réuni à l'issue de l'assemblée. Les conditions financières définitives de départ d'Olivier Brandicourt ont fait l'objet d'un communiqué séparé.

L'assemblée a approuvé les comptes sociaux et les comptes consolidés de l'exercice 2019 et a décidé de distribuer un dividende en numéraire

de 3,15 euros par action, dont la mise en paiement est intervenue le 6 mai 2020.

L'assemblée a également approuvé le renouvellement des mandats d'administrateur de Laurent Attal, Carole Piwnica, Diane Souza et Thomas Südhof, a ratifié la cooptation de Paul Hudson ainsi qu'approuvé la nomination de Rachel Duan et Lise Kingo en qualité d'administrateurs indépendants en remplacement de Suet-Fern Lee et de Claudie Haigneré.

À l'issue de cette assemblée, le Conseil d'administration est resté composé de 16 administrateurs, dont six femmes et deux administrateurs représentant les salariés. Il reste très majoritairement composé d'administrateurs indépendants.

Retrouvez le résultat des votes et la retransmission de l'assemblée générale sur : [www.sanofi.com/AG2020](http://www.sanofi.com/AG2020)

Le Conseil d'administration du 22 mai 2020 a pris acte de la démission d'Emmanuel Babeau et a décidé, après avis du Comité des nominations et de la gouvernance, de coopter Gilles Schneppe en qualité d'administrateur indépendant pour la durée du mandat restant à courir d'Emmanuel Babeau (soit jusqu'à l'issue de l'assemblée générale ordinaire qui sera appelée à statuer en 2022 sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2021). Gilles Schneppe a également été nommé en qualité de membre du Comité d'audit. La nomination de Gilles Schneppe sera soumise à ratification lors de la prochaine assemblée générale de Sanofi, le 28 avril 2021.

## Sanofi a récemment fait le point sur ses avancées en R&D lors de plusieurs événements virtuels. Que pouvons-nous en retenir ?

Depuis que j'ai rejoint Sanofi, j'ai souvent remarqué que notre portefeuille de développement (*pipeline*) était, malheureusement, un secret bien gardé. Notre journée R&D virtuelle nous a permis de partager davantage l'histoire de la science qui anime notre *pipeline* et de montrer la véritable dynamique qui s'est développée au cours des derniers mois avec des résultats cliniques et réglementaires positifs. Soyons honnêtes : nous aurions pu facilement manquer à notre engagement en matière de R&D à cause de la COVID-19. Au lieu de cela, la pandémie a révélé le meilleur de Sanofi en tant qu'entreprise d'entrepreneurs et d'innovateurs.

## Précisément, à propos de la COVID-19, pouvez-vous nous en dire plus sur vos projets de vaccin ?

Nous allons de l'avant avec deux approches différentes et complémentaires parce que nous pensons que cela nous donne de meilleures chances de succès pour développer un vaccin sûr et efficace. L'un des projets utilise notre plateforme d'ADN recombinant. Il s'agit d'une plateforme technologique éprouvée, utilisée pour notre vaccin contre la grippe, Flublok®. Nous sommes en partenariat avec GSK et collaborons avec le BARDA (Autorité pour la recherche-développement avancée dans le domaine biomédical) sur ce projet et, si le développement clinique s'avérait fructueux, nous pourrions nous attendre à une approbation d'ici le premier semestre 2021. Toutes nos équipes travaillent intensément pour augmenter notre capacité de production afin de pouvoir produire un milliard de doses et rendre ce potentiel vaccin accessible au plus

grand nombre. Notre deuxième vaccin candidat, développé avec Translate Bio, adopte une approche plus innovante basée sur l'ARN messager (ARNm). La pandémie nous a donné un aperçu de ce à quoi pourrait ressembler un monde sans vaccins. Nous avons donc également accru nos efforts pour développer de nouveaux vaccins contre les maladies infectieuses, un pilier clé de notre stratégie d'entreprise. Nous avons annoncé des investissements pour faire de la France notre centre d'excellence de classe mondiale dans la recherche et la production de vaccins, et avons élargi notre collaboration avec la biotech américaine Translate Bio pour rechercher de nouveaux vaccins ARNm.

## Comment voyez-vous l'avenir dans un futur proche ?

Nous avons encore du travail à faire pour rattraper certains de nos concurrents de l'industrie, et nous le faisons rapidement. L'élargissement de l'univers des médicaments est un processus continu, mais il est essentiel pour atteindre notre objectif de changer la pratique de la médecine au profit des patients. J'ai la chance de travailler avec des collaborateurs au talent phénoménal qui travaillent sans relâche chaque jour pour repousser les limites de la science. La pandémie est également l'occasion pour les grandes entreprises comme la nôtre de repenser leur stratégie d'impact sociétal et d'accélérer les efforts pour lutter contre d'autres menaces pressantes mais moins apparentes comme le changement climatique.

**« La pandémie a révélé le meilleur de Sanofi en tant qu'entreprise d'entrepreneurs et d'innovateurs. »**



# SANOFI PARTICIPE À LA LUTTE CONTRE LA COVID-19

Alors que la COVID-19 continue de donner lieu dans le monde entier à une pandémie sans précédent, Sanofi joue un rôle d'avant-garde dans de multiples initiatives de lutte contre la maladie, tout en poursuivant au quotidien son activité de fabrication et de distribution de médicaments destinés aux patients.



## #SanofiAGIT en chiffres

1

autotest en développement

2

projets de vaccin en cours

100%

des sites industriels opérationnels

100 millions

d'euros à la solidarité nationale en France

610 millions

d'euros d'investissements  
annoncés dans les vaccins

20 000

collaborateurs présents tous les jours  
dans les usines

## DÉVELOPPEMENT D'UN AUTOTEST

Cette initiative est le fruit d'une collaboration entre Sanofi et la start-up californienne Luminostics.

L'objectif est de proposer un test de dépistage sur smartphone que les consommateurs peuvent réaliser eux-mêmes sans l'intervention d'un professionnel de santé. Le test, conçu pour détecter le virus de la COVID-19 à partir d'échantillons respiratoires, permet d'obtenir un résultat en trente minutes ou moins. L'objectif est de proposer une solution d'autotest avant la fin de 2020.

## PROJETS DE VACCINS

Sanofi Pasteur, l'entité mondiale Vaccins de Sanofi, a noué plusieurs collaborations en vue d'analyser différentes approches novatrices afin de mettre au point un vaccin sûr et efficace dans les meilleurs délais. La plus récente d'entre elles est celle qui vient d'être établie avec GlaxoSmithKline (GSK) pour le développement d'un vaccin avec adjuvant contre la COVID-19.

Sanofi apporte à cette collaboration un antigène (c'est-à-dire une protéine capable de stimuler une

réponse du système immunitaire contre le virus) obtenu par la technologie de l'ADN recombinant. Le développement d'un vaccin-candidat recombinant contre le virus de la COVID-19 bénéficie du financement et de la collaboration de la *Biomedical Advanced Research and Development Authority* (BARDA, Autorité pour la recherche-développement avancée dans le domaine biomédical) aux États-Unis.

GSK apportera à ce partenariat sa technologie de production de vaccins avec adjuvant, un ingrédient ajouté au vaccin pour renforcer la réponse immunitaire, réduire la quantité de protéines nécessaires par dose et améliorer les chances de pouvoir produire un vaccin efficace qui pourra être fabriqué à grande échelle.

Le vaccin-candidat devrait pouvoir faire l'objet d'essais cliniques au deuxième semestre 2020 et être disponible au deuxième semestre 2021.

Parallèlement, Sanofi explore d'autres pistes pour le développement et la production d'un vaccin anti-COVID-19, en particulier dans le cadre d'une collaboration avec Translate Bio, une entreprise de biotechnologie spécialisée dans le développement d'agents thérapeutiques ARNm (ARN messenger), qui



« Nous utilisons une technologie établie, développée pour la grippe, que nous allons appliquer au nouveau virus responsable de la maladie COVID-19. L'exploitation de la plateforme existante et les partenariats sont essentiels pour accélérer le plus possible le développement d'un vaccin. »

**John Shiver,**  
Responsable de la R&D Vaccins

combine le savoir-faire de premier ordre de Sanofi en matière de vaccins à la plateforme ARNm de Translate Bio.

L'entreprise collabore également avec la *Coalition for Epidemic Preparedness Innovations*, qui coordonne le développement de futurs vaccins contre un certain nombre d'agents pathogènes ciblés susceptibles de causer des épidémies et identifiés par l'Organisation mondiale de la santé (OMS). Sanofi fait en outre partie d'un consortium de 15 entreprises pharmaceutiques qui, aux côtés de la Fondation Bill et Melinda Gates, s'emploie à identifier les mesures concrètes à prendre pour accélérer la recherche et le développement de traitements, de vaccins et d'outils diagnostics.



## MAINTIEN DE LA PRODUCTION ET DE L'APPROVISIONNEMENT

Les deux tiers des médicaments et vaccins de Sanofi figurent sur la liste des médicaments essentiels de l'OMS. Alors qu'une grande partie de la population mondiale est confinée, le réseau mondial d'usines de fabrication de Sanofi reste opérationnel afin de garantir l'approvisionnement de tous les médicaments et vaccins de Sanofi. Les patients n'ont, pour l'instant, à craindre aucune pénurie de médicaments qui résulterait de la pandémie de la COVID-19.

C'est pour ces patients que les 20 000 collaborateurs des Affaires industrielles de Sanofi travaillent tous les jours de la semaine pour répondre à la demande des gouvernements, des autorités sanitaires, des hôpitaux, des grossistes et des pharmacies dans le monde entier.



« Nous sommes en première ligne dans cette bataille, et les patients, les professionnels de santé et les autorités sanitaires comptent sur nous pour bénéficier des médicaments dont ils ont besoin. »

**Philippe Luscan,**  
Vice-Président Exécutif,  
Affaires industrielles globales

## INVESTIR DANS LA SCIENCE

Le fait que Sanofi réagisse rapidement sur autant de fronts différents n'est pas fortuit. En effet, Sanofi investit depuis de nombreuses années dans les technologies vaccinales et a déjà travaillé par le passé sur un programme de recherche d'un vaccin sur le SRAS. La vitesse à laquelle les organismes de réglementation du monde entier ont accepté de coopérer est également sans précédent ; c'est ainsi que les essais cliniques ont pu commencer au bout de quelques jours, et non au bout de quelques mois.



### Sanofi investit pour faire de la France son pôle d'excellence mondial dans la recherche et la production de vaccins

Au cours d'une visite du Président de la République française Emmanuel Macron sur le site Sanofi Pasteur de Marcy-l'Étoile, Sanofi a annoncé un investissement de plus d'un demi-milliard d'euros pour créer en France un nouveau site de production flexible et digitalisé (Neuville-sur-Saône) et un nouveau centre de recherche (Marcy-l'Étoile) dédiés aux vaccins.

- **Neuville-sur-Saône : 490 millions d'euros d'investissements**  
Sanofi y créera son *Evolutive Vaccine Facility* (EVF). Ce nouveau site industriel de pointe - premier au monde - fera appel aux technologies les plus innovantes dans le domaine de la production de vaccins. L'EVF est une usine d'un nouveau type conçue autour d'une unité centrale hébergeant plusieurs modules de production totalement digitalisés qui permettront de produire trois à quatre vaccins simultanément, contre un seul dans les sites industriels actuels.
- **Marcy-l'Étoile : 120 millions d'euros d'investissements**  
Sanofi y créera un nouveau centre de R&D qui permettra de mettre au point les vaccins de demain. Ce complexe ultra-moderne et digital abritera des laboratoires de biosécurité de niveau de confinement 3 (BSL3) qui permettront notamment le développement de vaccins contre les maladies émergentes et les risques pandémiques. Il a vocation à devenir une référence mondiale en matière de recherche préclinique et de développement pharmaceutique et clinique.



« Le cœur de Sanofi bat en France. Nous y avons une histoire, des valeurs fortes et des équipes exceptionnelles présentes sur l'ensemble du territoire. En y investissant dans un nouveau site industriel et un centre de R&D, Sanofi place plus que jamais la France au cœur de sa stratégie, pour en faire son pôle d'excellence mondiale dans la recherche et la production de vaccins. »

**Paul Hudson,**  
Directeur Général de Sanofi

# JOURNÉES R&D

Sanofi organise un cycle de webcasts interactifs dédiés à la présentation des principaux programmes de son portefeuille de développement. Ce cycle de cinq webcasts a notamment compris une journée virtuelle consacrée à sa R&D, le 23 juin 2020.



Le 23 juin 2020, Paul Hudson, Directeur Général de Sanofi, John Reed, Responsable Monde de la R&D, et plusieurs membres de la direction des équipes de R&D et des Opérations commerciales de l'entreprise ont fait un point d'actualité sur l'approche de Sanofi pour développer des médicaments ayant le potentiel de transformer la vie des patients, et pour les mettre à leur disposition.



« Depuis décembre dernier, nous avons réalisé d'immenses progrès, bâti un portefeuille de traitements ayant le potentiel de transformer la prise en charge des patients et mis en œuvre une stratégie unique et évolutive – autant d'initiatives qui donneront à Sanofi les moyens de réaliser ses objectifs et de proposer aux patients des médicaments et des vaccins qui transformeront

l'exercice de la pratique médicale. Bien que nous ayons intensifié les activités de six programmes de développement identifiés comme prioritaires, l'élan que nous observons aujourd'hui irrigue l'intégralité de notre portefeuille de développement. Ce dynamisme est largement dû à la manière dont nous tirons parti de nos plateformes technologiques et aux connaissances approfondies que nous avons acquises sur les besoins des patients et les voies de signalisation des maladies. »

**Paul Hudson**, Directeur Général de Sanofi

## SANOFI TRANSFORME SA R&D POUR STIMULER SA PRODUCTIVITÉ

La transformation de l'organisation de R&D de Sanofi obéit aux principes fondateurs de la stratégie que l'entreprise a présentée en décembre dernier à l'occasion du *Capital Markets Day*.

**Se concentrer sur les priorités**, en allouant les ressources de la R&D aux médicaments en développement ayant le potentiel d'être soit les premiers, soit les meilleurs de leur classe pharmacothérapeutique.

**Accélérer l'innovation** : l'éventail unique de technologies dont dispose Sanofi en interne offre des capacités de recherche et développement de médicaments de pointe et novateurs.

**Accroître l'efficacité opérationnelle** par l'amélioration systématique des opérations cliniques et l'intégration de données digitales et de vie réelle, de sorte que Sanofi puisse intensifier le rythme d'exécution de ses activités.

**Repenser les manières de travailler** en simplifiant les méthodes de travail. Cette simplification passe par la mise en place d'une organisation Développement intégrée, la rationalisation de la gouvernance et une plus grande autonomie des équipes

## PLATEFORME SYNTHORIN

Issue de l'acquisition de la biotech californienne Synthorx début 2020, la plateforme Synthorin, qui fait appel à une technique innovante de biologie de synthèse, est une plateforme unique qui permet d'étendre l'alphabet génétique, grâce à la création d'une nouvelle paire de bases ADN permettant d'augmenter sensiblement la diversité des protéines, et donne aux chercheurs les moyens potentiels de développer et produire une nouvelle génération de médicaments de précision pour le traitement du cancer et des maladies auto-immunes.

## AUTRES AVANCÉES EN R&D

Cette session fut également l'opportunité de faire le point sur plusieurs projets de traitements : venglustat dans les maladies rares, fitusiran et BIVV001 (issu de Bioerativ) dans l'hémophilie :

**Venglustat** prend appui sur la longue expérience des maladies rares de Sanofi, combinée à une connaissance approfondie des voies de signalisation des maladies,



**Fitusiran et BIVV001** : de nouvelles modalités et une technique d'ingénierie des protéines pour le développement potentiel de nouvelles solutions thérapeutiques différenciées pour les patients hémophiles.

## R&D DAYS – LES 3 PREMIÈRES SESSIONS

### 23 avril 2020 : inhibiteur BTK ('168)

L'inhibiteur BTK (tyrosine kinase de Bruton) expérimental de Sanofi, une petite molécule sélective à pénétration cérébrale, a atteint son critère d'évaluation principal et ses critères d'évaluation secondaires dans le cadre d'un essai de phase IIb consacré à l'évaluation de son efficacité et de sa sécurité chez des personnes atteintes de sclérose en plaques de forme récurrente-rémittente. L'inhibiteur BTK (SAR442168) a significativement réduit l'activité de la sclérose en plaques. Sanofi a obtenu les droits mondiaux pour le développement et la commercialisation du SAR442168 dans le cadre d'un accord de licence avec Principia Biopharma, Inc.

### 2 juin 2020 : stratégie en oncologie et ASCO

Paul Hudson et plusieurs responsables de la R&D et des franchises commerciales de l'entreprise ont présenté la stratégie de Sanofi en oncologie et fait le point sur l'évolution de ses principaux produits et programmes de développement dans cette aire thérapeutique. La stratégie de Sanofi en oncologie est axée sur quatre grandes catégories de cancers, avec quatre produits phares ayant à ses yeux le potentiel de transformer la prise en charge des patients.

### 11 juin 2020 : Dupixent® (dupilumab) R&D

Plusieurs responsables des entités commerciales et de la R&D de Sanofi ont présenté la stratégie de croissance et de développement applicable à Dupixent®. Conformément à ce qui a été annoncé en décembre 2019, Sanofi anticipe une forte croissance pour Dupixent® et s'est fixé pour objectif de réaliser, à maturité, plus de 10 milliards d'euros de ventes pour ce médicament. Sanofi développe et commercialise Dupixent® en collaboration avec Regeneron.

L'entreprise prévoit de tenir la dernière session de ce cycle le 30 juillet 2020. Celle-ci sera dédiée au nirsevimab, un anticorps monoclonal qui pourrait potentiellement offrir une solution en population générale pour la prévention de l'infection par le virus respiratoire syncytial (VRS) chez tous les nourrissons.

## SANOFI CÈDE SA PARTICIPATION AU CAPITAL DE REGENERON

Sanofi a annoncé le 29 mai 2020 avoir clos la vente de ses 13 millions d'actions ordinaires de Regeneron par voie d'offre publique et le rachat, par Regeneron, de 9,8 millions d'actions ordinaires directement à Sanofi. L'offre publique a permis à Sanofi de vendre l'intégralité de sa participation au capital de Regeneron (exception faite de 400 000 actions de Regeneron que conserve Sanofi) pour un produit brut total de 11,7 milliards de dollars. Sanofi était entrée au capital de Regeneron en 2004.

« La collaboration entre Sanofi et Regeneron a été l'une des plus productives du secteur pharmaceutique. Elle a permis de créer de la valeur pour nos deux entreprises et, surtout, de développer cinq médicaments d'importance majeure pour les patients. Sanofi s'engage à poursuivre sa collaboration avec Regeneron, qui s'inscrit toujours pleinement dans notre stratégie globale. Cette décision a été prise en parfait alignement avec Regeneron, a déclaré Paul Hudson, Directeur Général de Sanofi. Cette décision de céder notre participation est cohérente avec notre volonté de renforcer la création de valeur pour nos actionnaires. Nous sommes convaincus que cette opération permettra de soutenir l'exécution de notre stratégie d'innovation et de croissance. »

*Le présent article ne constitue pas et ne participe pas d'une offre de titres ou une quelconque sollicitation d'achat ou de souscription de titres. Ni cet article ni les informations qu'il contient ne constituent une offre de vente ou d'achat ni une sollicitation de vente ou d'achat de titres dans aucune juridiction.*

## COMITÉ EXÉCUTIF

### NOMINATION DE NOUVEAUX DIRIGEANTS AU COMEX

Sanofi a désigné quatre nouveaux membres au sein de son Comité exécutif, qui viennent compléter les changements d'organisation apportés en février 2020 afin de resserrer l'équipe dirigeante de Sanofi.

#### **Natalie Bickford, Vice-Présidente Exécutive, Chief People Officer**

Natalie Bickford a rejoint Sanofi le 1<sup>er</sup> août 2020. M<sup>me</sup> Bickford amène une riche expérience acquise dans des industries en relation avec les consommateurs. Elle a occupé des postes de direction en ressources humaines chez Sodexo, AstraZeneca ou Merlin Entertainments, dans lesquels elle a démontré son énergie au service de la mobilisation des équipes et sa passion pour la conduite des changements de comportements et de culture d'entreprise.

#### **Arnaud Robert, Vice-Président Exécutif, Chief Digital Officer**

Arnaud Robert a rejoint Sanofi en tant que CDO le 15 juin 2020. Nouveau venu dans le secteur pharmaceutique, M. Robert apporte de solides connaissances en matière d'expérience des consommateurs et de stratégie omnicanale, du *big data* et des technologies. Il a occupé plusieurs postes à responsabilité chez The Walt Disney Company, Nike ou Viking Cruises.

#### **Julie Van Ongevalle, Vice-Présidente Exécutive, Santé Grand Public**

Julie Van Ongevalle prendra ses fonctions chez Sanofi le 1<sup>er</sup> septembre 2020. Elle est actuellement Présidente de la marque Origins, une division de l'entreprise Estée Lauder. Sa connaissance approfondie des consommateurs et du digital sera essentielle pour bâtir une entité Santé Grand Public agile et autonome.

#### **Thomas Triomphe, Vice-Président Exécutif, Sanofi Pasteur**

Thomas Triomphe a été promu le 15 juin 2020 Vice-Président Exécutif, Sanofi Pasteur. M. Triomphe a rejoint Sanofi Pasteur en 2004, où il a occupé différents rôles avec des responsabilités croissantes dans les ventes et le marketing, aux niveaux pays, régional et global.



L'équipe au complet du Comité exécutif comprend désormais les quatre dirigeants des entités commerciales globales de l'entreprise (Sanofi Genzyme, Sanofi Pasteur, Médecine générale et Santé Grand Public) ainsi que les dirigeants Monde de la R&D, des Affaires industrielles, des Finances, des Ressources humaines, des Affaires juridiques et du Digital.

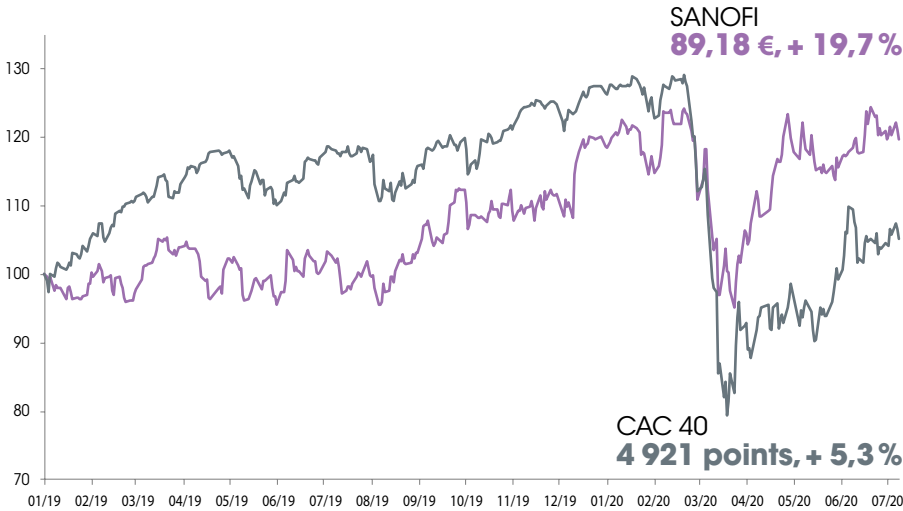
Retrouvez le Comité exécutif au complet :

[www.sanofi.com/fr/nous-connaître/gouvernance/comite-executif](http://www.sanofi.com/fr/nous-connaître/gouvernance/comite-executif)

# Performance de l'action à Paris

## ÉVOLUTION DU COURS DE L'ACTION SANOFI

Euronext Paris, du 1<sup>er</sup> janvier 2019 au 8 juillet 2020



CAC 40 indexé sur le cours de l'action Sanofi – Source : Bloomberg

La capitalisation boursière de Sanofi s'élève à environ 114 Md€ au 8 juillet 2020.

## Retrouvez les dernières publications en ligne

### RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL 2020

Le Rapport financier semestriel comprend les comptes semestriels consolidés condensés, le rapport semestriel d'activité, le rapport des commissaires aux comptes et l'attestation du responsable du Rapport financier semestriel.



### RAPPORT INTÉGRÉ 2019

Le Rapport intégré de Sanofi présente une vision d'ensemble des activités que mène l'entreprise et des investissements qu'elle réalise pour assurer sa performance à long terme et créer de la valeur pour l'ensemble de ses parties prenantes.



Retrouvez toutes vos publications actionnaires et financières sur notre site Internet :

<https://www.sanofi.com/fr/investisseurs/rapports-et-publications>

## CALENDRIER

**29 octobre 2020**  
Résultats du 3<sup>e</sup> trimestre 2020

**5 février 2021**  
Résultats du 4<sup>e</sup> trimestre  
et de l'année 2020

**30 avril 2021**  
Assemblée générale

## FICHE D'IDENTITÉ

**Euronext Paris, compartiment A**  
Code mnémonique: SAN  
Code ISIN: FR 0000120578

**Nasdaq**  
Symbole: SNY  
Numéro CUSIP: 80105N105000

**SNY**  
Nasdaq Listed

## RELATIONS ACTIONNAIRES

**Sanofi – Relations Actionnaires**  
54, rue La Boétie – 75008 Paris – France

01 53 77 45 45

relations-actionnaires@sanofi.com

sanofi.com/actionnaires

### Information prévisionnelle et prospective:

Les déclarations présentées dans cette Lettre contiennent des prévisions et des informations prospectives qui ne constituent pas des faits historiques. Bien que la Direction de Sanofi estime que ces prévisions et informations prospectives, ainsi que les hypothèses sur lesquelles celles-ci reposent, sont réalistes à la date de la présente Lettre, les investisseurs sont alertés sur le fait que ces prévisions, hypothèses, intentions et informations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes (difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Sanofi) qui peuvent impliquer que les résultats et développements effectivement réalisés diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés ou induits. Ces risques et incertitudes comprennent les risques inhérents à l'impact que la COVID-19 aura sur Sanofi, ses clients, fournisseurs et partenaires et leur situation financière, ainsi que sur ses employés et sur l'économie mondiale. Tout impact significatif sur ces derniers pourrait négativement impacter Sanofi. La situation évolue rapidement et d'autres conséquences que nous ignorons pourraient apparaître et exacerber les risques et incertitudes identifiés dans cette Lettre ainsi que dans les documents publics déposés par Sanofi auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF) et la U.S. Securities and Exchange Commission (SEC), et notamment sous la rubrique « facteurs de risques » du document d'enregistrement universel. Sanofi ne prend aucun engagement de mettre à jour ces informations qui ne constituent pas des faits historiques, sous réserve de la réglementation applicable, notamment les articles 223-1 et suivants du règlement général de l'AMF.

Les indications thérapeutiques des produits décrites dans ce document ne sont pas nécessairement toutes disponibles sur tous les marchés sur lesquels les produits sont approuvés. Pour une information plus spécifique, merci de vous référer aux mentions légales complètes disponibles dans chaque pays où le produit est approuvé.

La Lettre aux actionnaires est éditée par la Direction des Relations Investisseurs / Relations Actionnaires de Sanofi.

**Crédits photos:** Couverture : Westend61/Christian Vorhofer – p. 2 : Jean Chiscano, Marthe Lemelle – p. 3 : Sanofi – p. 4 : Sanofi – p. 5 : Jean Chiscano, David W. Coulter, Alex Cretey Systemans, Sanofi – p. 6 : Jean Chiscano, Westend61/Christian Vorhofer – p. 7 : Pierre Olivier/Capa Picture – p. 8 : Sanofi

**Conception/réalisation:** SEITOSEI  
**Fin de rédaction:** 29 juillet 2020