

LETTRE AUX ACTIONNAIRES

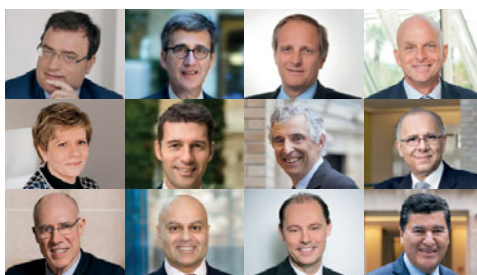
JUIN 2016
N°45



02 - INTERVIEW DU DIRECTEUR GÉNÉRAL
« NOUS AVONS ENREGISTRÉ DE SOLIDES
PERFORMANCES AU 1^{ER} TRIMESTRE 2016 »



04 - ACTUALITÉS : PREMIER PROGRAMME PUBLIC DE VACCINATION CONTRE LA DENGUE LANCÉ AUX PHILIPPINES



07 - GOUVERNANCE :
REMANIEMENT DU COMITÉ EXÉCUTIF



05 - ACTUALITÉS : PARTENARIATS ET RECHERCHE & DÉVELOPPEMENT



06 - ÉVÈNEMENT : ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2016



MESSAGE DU PRÉSIDENT



SERGE WEINBERG, PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

CHERS ACTIONNAIRES,

Je voudrais vous remercier d'être venus nombreux à notre Assemblée Générale le 4 mai dernier. Vous avez approuvé l'augmentation du dividende pour la 22^e année consécutive à 2,93€ et avez également nommé **deux nouveaux membres au Conseil d'administration** qui apportent leurs compétences pharmaceutiques et scientifiques au Groupe : Diane Souza, experte de la gestion des soins et de la prévoyance santé aux États-Unis, et le Dr Thomas Südhof, enseignant à la Faculté de médecine de Stanford et Prix Nobel de Physiologie ou Médecine en 2013. Ils contribueront précieusement à l'élaboration de la stratégie de Sanofi et à son objectif d'innover pour assurer notre croissance et maintenir notre place de leader de la santé.

Notre ambition est de faire de Sanofi **l'une des entreprises pharmaceutiques les plus innovantes**, tant au travers de collaborations externes que par l'efficacité des équipes de recherche interne. Aujourd'hui, l'innovation ne se limite pas à la découverte de nouvelles molécules. Fournir aux patients les moyens de suivre avec plus d'efficacité leur état de santé ou avec plus de précision leur traitement fait également partie de nos objectifs. L'innovation est non seulement notre raison d'être mais elle est aussi un impératif catégorique car elle nous permet **d'assurer la croissance à long terme du Groupe**, face notamment aux pressions exercées par les payeurs sur les prix des traitements.

Votre Groupe est solide. Il repose sur un ensemble large d'activités dont la plupart sont dynamiques. Il prépare son avenir avec détermination. Ses équipes sont très professionnelles et pleinement engagées. Il voit dans l'avenir plus d'opportunités que de menaces même s'il sait que pour les saisir il devra s'adapter continuellement.

Je vous remercie de votre confiance et de votre fidélité.



VOTRE GROUPE EST SOLIDE
ET PRÉPARE SON AVENIR
AVEC DÉTERMINATION. ”

SOLIDE PERFORMANCE AU 1^{ER} TRIMESTRE 2016

CHIFFRE D'AFFAIRES

GROUPE AGRÉGÉ^{1,2}

8 543 M€

+0,7% (-1,9%)

RÉSULTAT NET

DES ACTIVITÉS¹

1 722 M€

+3,5% (-0,2%)

BNPA

DES ACTIVITÉS^{1,3}

1,34€

+5,3% (+1,5%)

INTERVIEW DU DIRECTEUR GÉNÉRAL



OLIVIER BRANDICOURT, DIRECTEUR GÉNÉRAL

■ SOLIDES RÉSULTATS FINANCIERS

Au 1^{er} trimestre, le chiffre d'affaires agrégé du Groupe a atteint 8543 M€, soit un recul de 1,9% à données publiées. Les variations de taux de change ont eu un impact négatif de 2,6 points de pourcentage, l'effet positif du taux du dollar américain et du yen japonais par rapport à l'euro ayant été plus que compensé par l'évolution négative de plusieurs devises des Marchés Émergents. À TCC, le chiffre d'affaires agrégé du Groupe a progressé de 0,7%. Le BNPA des activités progresse de 5,3% à TCC.

■ SANOFI GENZYME, SANOFI PASTEUR ET MERIAL SOUTIENNENT LE CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires de l'entité globale (GBU) **Sanofi Genzyme** a progressé de 20,5% soutenu par la franchise Sclérose en Plaques. Les deux marques de cette franchise ont enregistré une bonne performance. Avec une croissance de +64,1% à TCC, Aubagio® est le médicament à prise orale dont la croissance est la plus rapide sur ce segment. Les ventes de Lemtrada® ont plus que doublé au 1^{er} trimestre 2016, à 88 M€.

La GBU **Sanofi Pasteur** affiche une croissance solide de 8,2% à TCC. Les ventes sont portées par les vaccins Polio/Coqueluche/Hib dans les Marchés Émergents, par le vaccin contre la méningite Menactra® et par le lancement de Dengvaxia® qui a atteint 19 M€ au 1^{er} trimestre.

Le chiffre d'affaires de la GBU **Diabète & Cardiovasculaire** a reculé de 5,8%. À l'échelle mondiale, Marchés Émergents inclus, le chiffre d'affaires de la **franchise Diabète** a baissé de 4,5% reflétant le recul de Lantus® sur le marché américain. Hors États-Unis, les ventes Diabète ont progressé de 4,5% soutenues par les Marchés Émergents et l'Europe, où le chiffre d'affaires est en hausse de 4,0% favorisé par le lancement de Toujeo®. Quant à la **franchise Cardiovasculaire**, les ventes de Praluent® du premier trimestre (12 M€) reflètent les restrictions actuelles des payeurs limitant l'essor du produit.

Chiffre d'affaires par entité globale	T1 2016	Variation à TCC
Sanofi Genzyme (Médecine de spécialités) ^a	1 169 M€	+20,5%
Diabète & Cardiovasculaire ^a	1 499 M€	-5,8%
Médecine Générale & Marchés Émergents ^{b,c,d}	4 490 M€	-4,3%
Sanofi Pasteur (Vaccins)	625 M€	+8,2%
Merial (Santé Animale)	760 M€	+17,5%

a - N'inclut pas les Marchés Émergents

b - Inclut les Marchés Émergents pour Diabète & Cardiovasculaire et Sanofi Genzyme

c - Hors Venezuela : -0,3% à TCC

d - Marchés Émergents : Monde hors États-Unis, Canada, Europe de l'Ouest et Europe de l'Est (hors Eurasie), Japon, Corée du Sud, Australie, Nouvelle-Zélande et Puerto Rico



TOUJEO®, NOTRE INSULINE DE NOUVELLE GÉNÉRATION, DEVRAIT ÊTRE DISPONIBLE DANS PLUS DE 40 PAYS D'ICI LA FIN DE 2016.

1 - Les croissances sont indiquées à taux de change constants (TCC). Les croissances entre parenthèses sont à données publiées. Pour la définition des indicateurs financiers, veuillez consulter le communiqué de presse du 29 avril 2016. 2 - Avec l'activité Santé animale, mentionnée sur une seule ligne des comptes de résultats consolidés conformément à l'IFRS 5 (actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées). 3 - Bénéfice net par action.

■ QUELS SONT LES FAITS MARQUANTS DE CE 1^{ER} TRIMESTRE 2016 ?

Je suis satisfait des solides performances enregistrées par notre Groupe au premier trimestre ainsi que des progrès réalisés dans le cadre de notre feuille de route 2020. La performance est portée par Sanofi Genzyme, Sanofi Pasteur, Merial ainsi que par la croissance des Marchés Émergents. Nous avons également réalisé des **progrès notables avec deux molécules majeures** en phase finale de développement : dupilumab et sarilumab démontrent le potentiel de notre nouvelle franchise Immunologie.

Comme annoncé, nous avons **restructuré le Groupe en cinq Entités globales** afin de simplifier notre organisation, renforcer notre spécialisation et nous concentrer davantage sur nos moteurs de croissance. Cette nouvelle structure est en vigueur depuis le 1^{er} janvier.

■ COMMENT PROGRESSE LE LANCEMENT DE DENGAXIA® ?

Dengvaxia®, notre vaccin contre la dengue, est actuellement homologué dans quatre pays et le premier programme public de vaccination a débuté aux Philippines en avril. La récente recommandation du Groupe stratégique consultatif d'experts sur la vaccination à l'Organisation Mondiale de la Santé est très encourageante. Elle reconnaît le bénéfice de santé publique de notre vaccin et devrait **faciliter l'obtention d'autorisations de mise sur le marché dans d'autres pays endémiques** cette année.

■ QUE POUVEZ-VOUS DIRE DE VOTRE OFFRE D'ACHAT SUR MEDIVATION ?

Dans le cadre de notre feuille de route à moyen terme, nous prévoyons notamment de **rebâtir notre position en Oncologie**, l'une des plus importantes aires thérapeutiques du secteur et l'une de celles qui connaît le développement le plus rapide. Grâce à l'excellence des solutions de Medivation dans le cancer de la prostate, nous estimons qu'un rapprochement avec Medivation bénéficierait aux patients et, dans le même temps, créerait de la valeur pour les actionnaires des deux entreprises. Nous possédons une **solide expérience en matière d'acquisitions** et sommes déterminés à poursuivre ce rapprochement et à engager le dialogue avec les actionnaires de Medivation.



NOUS ALLONS SIMPLIFIER
NOTRE ORGANISATION,
RENFORCER NOTRE SPÉCIALISATION
ET NOUS CONCENTRER DAVANTAGE
SUR NOS MOTEURS DE CROISSANCE.

PREMIER PROGRAMME PUBLIC DE VACCINATION CONTRE LA DENGUE LANCÉ AUX PHILIPPINES



1 MILLION

D'ÉLÈVES
DANS 6000
ÉCOLES PUBLIQUES

VACCINÉS CONTRE LA DENGUE

CETTE ANNÉE

L'Asie supporte actuellement **70%**
du poids mondial de la dengue.¹
Rien qu'aux Philippines, **200 000** cas
de dengue ont été rapportés en 2013.²

1- 70% des cas de dengue estimés :
Nature. 2013 Apr 25;496(7446):504-7

2- Department of Health National Epidemiology Center
Public Health Surveillance and Informatics Division
Disease surveillance report Morbidity week 46 November
10 - 16, 2013.

LA VACCINATION EST UN COMPLÉMENT ESSENTIEL DES ACTIONS DE PRÉVENTION CONTRE LA DENGUE

La première campagne publique de vaccination contre la dengue a démarré aux Philippines début avril. Les autorités de santé des Philippines, sous la conduite de Janette Garin, Ministre de la Santé, assument leur position de leader mondial dans la prévention de la dengue.

Cette initiative envoie un message fort au reste du monde endémique, indiquant que la vaccination est un complément essentiel des actions de prévention intégrée nécessaire pour alléger plus efficacement le poids de la dengue.

DENGVAIXIA® EST DISPONIBLE DEPUIS FÉVRIER AUX PHILIPPINES

L'utilisation de Dengvaxia® a été approuvée aux Philippines le 22 décembre 2015 chez les individus âgés de 9 à 45 ans pour la prévention de la maladie causée par les quatre sérotypes. Le vaccin est disponible

depuis février pour la vaccination dans le secteur privé. Dans le cadre du programme public de vaccination, un million d'élèves dans 6000 écoles publiques de trois régions du pays où la dengue est hautement endémique seront vaccinés cette année.

L'effet attendu du vaccin sur le poids de la dengue repose sur les résultats des études cliniques : chez les personnes âgées de 9 ans et plus, le vaccin a réussi à prévenir 8 hospitalisations liées à la dengue sur 10, et jusqu'à 93% des cas de dengue sévère.

“

CE LANCEMENT
RENFORCE LE NOUVEAU
MODÈLE D'ACCÈS AUX
VACCINS INNOVANTS
DESTINÉS EN PRIORITÉ
AUX POPULATIONS
LES PLUS À RISQUE. ”

LE GROUPE STRATÉGIQUE CONSULTATIF D'EXPERTS SUR LA VACCINATION RECOMMANDE DENGVAIXIA®

Le SAGE, Groupe stratégique consultatif d'experts sur la vaccination, a recommandé à l'Organisation Mondiale de la Santé (OMS) l'utilisation du vaccin contre la dengue Dengvaxia® et reconnaît ainsi le **bénéfice de santé publique du vaccin**.

Le SAGE conseille aux pays endémiques d'introduire la vaccination par Dengvaxia® dans le cadre d'une stratégie intégrée de prévention comprenant également la lutte contre les moustiques. L'introduction de la vaccination devrait permettre aux pays endémiques d'atteindre les objectifs de l'OMS de réduire de 25 % la morbidité et de 50 % la mortalité de la dengue d'ici 2020.

SANOFI PROPOSE D'ACQUÉRIR LA SOCIÉTÉ BIOPHARMACEUTIQUE MEDIVATION

Sanofi a proposé au Directeur Général de Medivation fin avril d'acquérir la société pour 52,50 \$ par action. Ceci correspondrait à une transaction en numéraire valorisée approximativement à 9,3 Mds\$ (sur une base totalement diluée). Ce rapprochement représente une **opportunité stratégique et financière attractive et créatrice de valeur pour les actionnaires des deux sociétés**. Le prix d'achat proposé représente une prime de plus de 50 % par rapport aux cours moyens pondérés des volumes échangés de l'action Medivation durant les deux mois précédant des rumeurs sur une offre d'acquisition.

La transaction est **en ligne avec la stratégie de Sanofi en Oncologie**. Elle permettrait de créer un portefeuille de solutions complémentaires pour traiter le cancer de la prostate.

Suite au rejet de son offre par Medivation le 29 avril, Sanofi reste déterminé à poursuivre ce rapprochement et à engager le dialogue directement avec les actionnaires de Medivation.¹

SANOFI VA AGRANDIR SON SITE DE BIOLOGIQUES EN BELGIQUE

Sanofi investit **300 millions d'euros pour l'extension de son site de Geel**, en Belgique. Cet investissement témoigne de l'engagement de Sanofi dans le développement des produits biologiques, via l'extension des capacités de fabrication et commerciales afin de garantir la qualité et le volume des activités de production.

Dans le cadre de cet investissement, Sanofi prévoit d'adapter et d'accroître les capacités de production existantes pour **soutenir son portefeuille d'anticorps monoclonaux**. La modernisation des installations existantes donnera lieu à l'aménagement de nouveaux laboratoires spécialisés dans le contrôle qualité et les sciences de la fabrication.



1- Cette communication ne constitue ni une offre d'achat, ni une sollicitation d'une offre pour la vente d'actions. Aucune offre publique d'achat visant les actions de Medivation n'a débuté à ce jour. Dans le cadre de l'opération envisagée, Sanofi pourrait déposer des documents d'offre publique d'achat auprès de la United States Securities and Exchange Commission. Tout document définitif d'offre publique d'achat sera adressé par courrier aux actionnaires de Medivation.



PARTENARIATS ET RECHERCHE & DÉVELOPPEMENT

■ COLLABORATION DE RECHERCHE AVEC DICE MOLECULES

En mars, Sanofi et DiCE Molecules, une société privée spécialisée dans le développement d'une nouvelle génération de techniques de découverte de petites molécules, ont noué une collaboration mondiale de cinq ans pour la découverte de nouveaux agents thérapeutiques potentiels.

La collaboration porte sur un maximum de 12 cibles représentatives de l'ensemble des domaines thérapeutiques présentant un intérêt stratégique pour Sanofi.

■ PROGRESSION D'UNE NOUVELLE VAGUE DE PRODUITS EN PHASE III DE DÉVELOPPEMENT

- **Dupilumab** inaugure une nouvelle classe prometteuse d'immunothérapies : c'est le premier traitement systémique présentant des résultats de Phase III positifs chez des patients atteints de dermatite atopique modérée à sévère inadéquatement contrôlés.
- La supériorité du **sarilumab** a été démontrée face à l'adalimumab (commercialisé par AbbVie sous le nom d'Humira®) dans une étude de monothérapie de Phase III, en ce qui concerne l'amélioration des signes et symptômes de la polyarthrite rhumatoïde active, après 24 semaines de traitement.

■ NOUVEAU TRAITEMENT EXPÉRIMENTAL DE 2^E GÉNÉRATION DANS LA MALADIE DE POMPE

Les résultats d'un essai clinique de Phase I/II évaluant la nouvelle enzymothérapie substitutive expérimentale neoGAA chez 24 patients atteints de la forme tardive de la maladie de Pompe ont été publiés en mars. Les données de sécurité et d'efficacité de cette étude justifient la poursuite du développement clinique de cette thérapie. Sanofi prévoit de débiter un essai clinique pivot de Phase III au 2^e trimestre 2016.

La maladie de Pompe est une maladie neuromusculaire évolutive, invalidante et souvent fatale. Elle touche 50 000 personnes dans le monde.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2016

APPROBATION D'UN DIVIDENDE DE 2,93 € PAR ACTION

L'Assemblée Générale Mixte de Sanofi s'est réunie le 4 mai 2016 au Palais des Congrès de Paris.

Toutes les résolutions soumises au vote ont été adoptées par les actionnaires.

Plus d'informations, dont les résultats détaillés des votes et la vidéo de l'événement sont disponibles sur :

www.sanofi.com/AG2016



S'adressant aux actionnaires, Olivier Brandicourt a déclaré :

“

VOUS JOUEZ UN RÔLE FONDAMENTAL ET VOTRE FIDÉLITÉ EST UN ACTIF PRÉCIEUX, **ESSENTIEL POUR BÂTIR L'AVENIR DE SANOFI.** C'EST GRÂCE À VOUS QUE NOUS POUVONS RELEVER CHAQUE JOUR LE DÉFI DE LA SANTÉ DE DEMAIN. ”

Serge Weinberg, Président du Conseil d'administration a ouvert l'Assemblée Générale en dressant le bilan de l'année 2015, qui, avec l'arrivée d'Olivier Brandicourt à la Direction Générale, a marqué une nouvelle étape pour la poursuite du développement du Groupe et la définition d'une nouvelle stratégie.

GOVERNANCE ET RÉMUNÉRATIONS

Serge Weinberg a également fait le point sur la gouvernance de Sanofi, et l'évolution progressive vers un Conseil de taille plus réduite, avec plus de femmes, un profil plus international et des compétences pharmaceutiques et scientifiques renforcées.

Patrick Kron, Président du Comité des rémunérations, a présenté la politique de rémunérations du Groupe.

RÉSULTATS FINANCIERS

Jérôme Contamine, Vice-Président Exécutif et Directeur Financier, a rappelé que Sanofi avait réalisé une solide performance financière en 2015 tout en augmentant les investissements pour financer l'innovation, les lancements de nouveaux produits et l'expansion des capacités de production des produits biologiques.

PERSPECTIVES

Olivier Brandicourt, Directeur Général, a commenté les réalisations de Sanofi en 2015 et ses atouts dans un environnement de plus en plus complexe : qualité du portefeuille de produits, du niveau de R&D, des partenariats ou encore la compétence des équipes. Il a également présenté les perspectives d'avenir du Groupe, détaillant la feuille

de route stratégique qui vise à relancer la croissance et de consolider le leadership mondial de Sanofi dans la prévention et le traitement des maladies humaines.

PROGRÈS EN RECHERCHE & DÉVELOPPEMENT

Elias Zerhouni, Président Monde, R&D, a exposé le changement considérable de la stratégie de R&D depuis 2012 et les progrès notables réalisés en 2015 qui annoncent une nouvelle vague de produits innovants.

Il a enfin fait le point sur les sept nouveaux projets qui devraient entrer en Phase III de développement en 2016 et apporter de nouveaux espoirs aux patients dans les domaines thérapeutiques stratégiques de Sanofi : les Maladies Rares, le Diabète et l'Oncologie.

RENOUVELLEMENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

L'assemblée a nommé Diane Souza et Thomas Sùdhof en qualité d'administrateurs indépendants et a approuvé le renouvellement des mandats d'administrateur de Laurent Attal, Claudie Haigneré et Carole Piwnica, pour une durée de quatre ans, soit jusqu'à l'Assemblée Générale qui statuera sur les comptes de l'exercice 2019. Jean-René Fourtou, Klaus Pohle et Uwe Bicker n'ont pas souhaité voir leur mandat renouvelé.

À l'issue de cette assemblée, le nouveau Conseil d'administration est composé de 13 administrateurs, dont six femmes. Il est très majoritairement composé d'administrateurs indépendants (signalés par des astérisques dans la liste qui suit).

- Serge Weinberg*,
Président du Conseil
d'administration
- Olivier Brandicourt,
Directeur Général
- Laurent Attal
- Bonnie Bassler*
- Robert Castaigne*
- Claudie Haigneré*
- Patrick Kron*
- Fabienne Lecorvaisier*
- Suet-Fern Lee*
- Christian Mulliez
- Carole Piwnica*
- Diane Souza*
- Thomas Sùdhof*

NOUVEAUX MEMBRES DU CONSEIL



DIANE SOUZA

“
CONTRIBUER
À AMÉLIORER
LA VIE DES GENS
EST MON MOTEUR. ”

Diane Souza est l'ancienne Directrice générale d'UnitedHealthcare Specialty Benefits, une compagnie d'assurances complémentaires et volontaires au service de plus de 75000 employeurs et de 21 millions de membres.

Dotée de plus de 25 ans d'expérience dans la gestion des soins et la prévoyance, elle a conduit la transformation d'activités et de systèmes de soins à grande échelle chez UnitedHealthcare et Aetna, ainsi que la stratégie commerciale intégrée liée à l'Affordable Care Act.

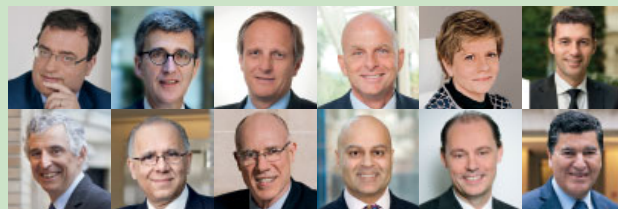


THOMAS SÙDHOF

“
C'EST UN VRAI PRIVILÈGE
D'AIDER À RÉSOUDRE
LES MYSTÈRES DES
MALADIES. ”

Le Dr Thomas Sùdhof est titulaire de la Chaire Avram Goldstein de la Faculté de médecine de l'Université de Stanford ainsi que professeur de physiologie moléculaire et cellulaire, de psychiatrie et de neurologie. La plupart de ses recherches ont porté sur les mécanismes des transmissions synaptiques qui ont des conséquences sur le traitement des maladies neurodégénératives et neuro-psychiatriques. Le Dr Sùdhof a notamment obtenu le Prix Nobel de Physiologie ou Médecine (avec James Rothman et Randy Shekman) en 2013.

REMANIEMENT DU COMITÉ EXÉCUTIF EN LIGNE AVEC LA FEUILLE DE ROUTE STRATÉGIQUE 2020



■ DEPUIS LE 1^{ER} JUIN 2016, LE COMITÉ EXÉCUTIF, PRÉSIDIÉ PAR OLIVIER BRANDICOURT, EST COMPOSÉ DE :

- **Olivier Charmeil**, Vice-Président Exécutif, Médecine Générale et Marchés Émergents
- **Jérôme Contamine**, Vice-Président Exécutif, Directeur Financier
- **Peter Guenter**, Vice-Président Exécutif, Diabète et Cardiovasculaire
- **Carsten Hellmann**, Vice-Président Exécutif de Merial (jusqu'au 31 décembre 2016)
- **Karen Linehan**, Vice-Président Exécutif, Affaires Juridiques et General Counsel
- **David Loew**, Vice-Président Exécutif, Sanofi Pasteur
- **Philippe Luscan**, Vice-Président Exécutif, Affaires Industrielles Globales
- **Muzammil Mansuri**, Vice-Président Exécutif, Stratégie et Business Development
- **David Meeker**, Vice-Président Exécutif, Sanofi Genzyme
- **Ameet Nathwani**, Vice-Président Exécutif, Affaires Médicales
- **Roberto Pucci**, Vice-Président Exécutif, Ressources Humaines
- **Elias Zerhouni**, Président Monde, Recherche et Développement

■ DÉPARTS

Pascale Witz a quitté ses fonctions de Vice-Président Exécutif Diabète et Cardiovasculaire le 1^{er} juin. Elle a joué un rôle de premier plan dans le renforcement de l'approche patients, le développement des modèles de soins intégrés du Groupe et a apporté une contribution essentielle à la signature de collaborations stratégiques avec notamment Verily (filiale de Google Inc.) et Hanmi Pharmaceuticals.

Carsten Hellmann a accepté le poste de PDG d'ALK mais continuera d'exercer ses fonctions de Vice-Président Exécutif de Merial jusqu'à la fin de l'année pour accompagner le projet d'échange stratégique d'actifs avec Boehringer Ingelheim.

Suresh Kumar, Vice-Président Exécutif Affaires Externes, a décidé de retourner aux États Unis pour des raisons personnelles. Compte tenu des enjeux que représente le marché américain et du changement prochain de gouvernement dans ce pays, il continuera à représenter les intérêts de Sanofi aux États-Unis jusqu'à la fin de l'année. Olivier Brandicourt assurera la direction par intérim des Affaires Externes jusqu'à ce qu'un successeur soit désigné.

■ NOMINATION À VENIR

Sanofi prévoit de nommer un **Vice-Président Exécutif Santé Grand Public** qui intégrera le Comité Exécutif. Il dirigera la nouvelle Entité globale Santé Grand Public qui sera créée à la suite de la finalisation de l'échange d'actifs.

PERFORMANCE DE L'ACTION À PARIS

ÉVOLUTION DU COURS DE L'ACTION SANOFI SUR 5 ANS

Euronext Paris, du 1^{er} janvier 2011 au 25 mai 2016



CAC 40 Indexé sur le cours de l'action Sanofi.
Source : vwdgroup

CARNET DE L'ACTIONNAIRE ÉDITION 2016

Le Carnet présente les chiffres clés 2015 et fait le point sur la stratégie du Groupe. Il fournit également des renseignements sur l'action Sanofi et sur la gestion de vos titres, ainsi que des informations pratiques pour être actionnaire.

Vous y trouverez les principaux contacts sans oublier les rendez-vous de l'année 2016.

Le Carnet a été distribué par e-mail et par courrier aux actionnaires au nominatif. Il est disponible sur l'application mobile SANOFI IR et en version interactive feuilletable sur le site Internet : sanofi.com/actionnaires

Sanofi vient également de publier sa **Brochure institutionnelle** « Sanofi 2016 » ainsi que le **Rapport Responsabilité Sociale de l'Entreprise 2015** qui fait le point sur nos engagements en matière sociale, sociétale, éthique et environnementale.



CALENDRIER

- 27 juin 2016 : Réunion d'actionnaires à Biarritz
- 29 juillet 2016 : Résultats du 2^e trimestre 2016
- 12 septembre 2016 : Réunion d'actionnaires à Bordeaux
- 29 septembre 2016 : Réunion d'actionnaires à Nice

FICHE D'IDENTITÉ

- Euronext Paris, compartiment A
Code mnémorique : SAN
Code ISIN : FR 0000120578
- New York Stock Exchange
Symbole : SNY
Numéro CUSIP : 80105N105000

RELATIONS ACTIONNAIRES

- ✉ **SANOFI - Relations Actionnaires**
54, rue La Boétie - 75008 Paris - France
- ☎ **0 800 075 876** Service & appel gratuits
- @ relations-actionnaires@sanofi.com
- 🌐 www.sanofi.com/actionnaires
- 📱 Application mobile SANOFI IR
(disponible sur App Store et Google Play)

Information prévisionnelle et prospective :

Les déclarations présentées dans cette Lettre contiennent des prévisions et des informations prospectives qui ne constituent pas des faits historiques. Bien que la direction de Sanofi estime que ces prévisions et informations prospectives, ainsi que les hypothèses sur lesquelles celles-ci reposent, sont réalistes à la date de la présente Lettre, les investisseurs sont alertés sur le fait que ces prévisions, hypothèses, intentions et informations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes (difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Sanofi), qui peuvent impliquer que les résultats et développements effectivement réalisés diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés ou induits. Ces risques et incertitudes comprennent ceux qui sont décrits dans cette lettre, ainsi que dans les documents publics déposés par Sanofi auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF) et la U.S. Securities and Exchange Commission (SEC), et notamment sous la rubrique « facteurs de risques » du document de référence. Sanofi ne prend aucun engagement de mettre à jour ces informations qui ne constituent pas des faits historiques, sous réserve de la réglementation applicable notamment les articles 223-1 et suivants du règlement général de l'AMF.

La Lettre aux actionnaires est éditée par la Direction des Relations Investisseurs / Relations Actionnaires de Sanofi.

Crédits photos : p. 2 : Marthe Lemelle, Denis FELIX - p. 3 : Martin Joppen - p. 4 : Sanofi Pasteur / Norbert Domy - p. 5 : Sanofi Genzyme, iStock by Getty Images - p. 6 : Patrice Maurein - p. 7 : Patrice Maurein, Denis Felix, Alex Cretey Systemans/Interlinks Image, Gil Lelaucouinier, Romain Baltz, Jean Folso, Céline Clanel/Interlinks Image, Peter Allan/Interlinks Image, droits réservés.

Conception/réalisation : SEITOSEI
Fin de rédaction : 25 mai 2016

