

LETTRE AUX ACTIONNAIRES

DÉCEMBRE
2016

N°47



02 - INTERVIEW DU DIRECTEUR GÉNÉRAL
« NOUS SOMMES EN MESURE
DE REVOIR À LA HAUSSE NOS PRÉVISIONS »



**04 - ACTUALITÉS : DUPIXENT®, UN NOUVEL ESPOIR POUR LES PATIENTS ADULTES ATTEINTS
DE DERMATITE ATOPIQUE MODÉRÉE À SÈVÈRE**



06 - ÉCLAIRAGE : SANOFI GENZYME, L'ENTITÉ MÉDECINE DE SPÉCIALITÉS EN PLEIN DÉVELOPPEMENT



05 - ACTUALITÉS : COMITÉ CONSULTATIF DES ACTIONNAIRES INDIVIDUELS



07 - INFOS ACTIONNAIRES : SALON ACTIONARIA 2016



SANOFI

MESSAGE DU PRÉSIDENT



SERGE WEINBERG, PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

CHERS ACTIONNAIRES,

À l'approche de cette fin d'année, nous pouvons être satisfaits du chemin parcouru, en termes de résultats financiers, d'innovations apportées aux patients et de mise en œuvre de notre stratégie.

Nous avons réalisé de meilleurs résultats que prévu sur les neuf premiers mois de l'année grâce, notamment, à la diversité de nos activités. Nous avons démontré à nouveau ce trimestre que **nous pouvons compter sur des franchises dynamiques** comme les Maladies Rares, la Sclérose en Plaques, les Vaccins, et sur notre performance dans les Marchés émergents pour compenser le ralentissement de notre activité Diabète aux États-Unis. Les pressions qu'exercent les payeurs sur les prix, et en particulier sur les prix de nos insulines, sont une réalité. Elles ont un impact indéniable sur nos ventes mais nous y adaptions.

Notre capacité d'innovation est le meilleur moyen d'assurer notre croissance. **Cette innovation ne se limite pas à la découverte de nouveaux traitements**, elle englobe également nos initiatives en faveur d'une prise en charge complète des patients en leur donnant les moyens de surveiller avec plus d'efficacité leur pathologie ou de suivre avec plus de précision leur traitement. C'est dans cette perspective que nous avons créé avec Verily la co-entreprise Onduo, chargée de développer une plateforme complète de prise en charge du diabète.

Enfin, nous avons décidé d'initier un processus de cession de l'activité Génériques en Europe qui devrait intervenir au cours des 12 à 24 mois à venir afin de poursuivre la concentration de nos investissements dans les métiers où nous pouvons être parmi les leaders mondiaux.

Je vous remercie de votre confiance et de votre fidélité.



NOTRE **CAPACITÉ D'INNOVATION**
EST LE MEILLEUR MOYEN D'ASSURER
NOTRE CROISSANCE. **»**

SOLIDES RÉSULTATS AU 3^E TRIMESTRE 2016

CHIFFRE D'AFFAIRES

AGRÉGÉ DE SANOFI^{1,2}

9 652 M€

+3,0% (+2,1%)

RÉSULTAT NET

DES ACTIVITÉS¹

2 300 M€

+11,1% (+9,7%)

BNPA

DES ACTIVITÉS^{1,3}

1,79€

+12,4% (+11,2%)

INTERVIEW DU DIRECTEUR GÉNÉRAL



OLIVIER BRANDICOURT, DIRECTEUR GÉNÉRAL

PERSPECTIVES 2016 EN HAUSSE APRÈS UN SOLIDE 3^E TRIMESTRE

Au 3^e trimestre 2016, Sanofi a enregistré une solide performance financière, avec un chiffre d'affaires agrégé en hausse de 3,0% et un BNPA³ des activités en hausse de 12,4% à TCC par rapport au 3^e trimestre 2015. Les variations de taux de change ont eu un impact négatif limité au 3^e trimestre. Il a été de 0,9 point de pourcentage sur le chiffre d'affaires et de 1,2 point sur le BNPA des activités.

Compte tenu de la performance des neuf premiers mois de l'année, Sanofi anticipe désormais une croissance du BNPA des activités de 3% à 5%⁴ à TCC, sauf événements majeurs défavorables imprévus.⁵

LA MÉDECINE DE SPÉCIALITÉS ET LES VACCINS CONTINUENT DE SOUTENIR LA SOLIDE PERFORMANCE DES VENTES

La Médecine de Spécialités continue d'être un important moteur de croissance pour Sanofi. La franchise **Sclérose en Plaques** est en hausse de 54,3% à TCC. Elle affiche désormais un chiffre d'affaires annualisé de 1,8Mds€. Quant à la franchise **Maladies Rares**, elle est en croissance de 14,3% à TCC, grâce notamment à l'augmentation continue du nombre de nouveaux patients traités, notamment avec Fabrazyme® (pour la maladie de Fabry, maladie métabolique génétique) et Myozyme®/Lumizyme® (pour la maladie de Pompe, maladie neuromusculaire génétique).

Sanofi Pasteur enregistre une hausse de 14,4% à TCC soutenue par une livraison précoce de vaccins grippe aux États-Unis.

La franchise **Diabète & Cardiovasculaire** est quasiment stable au niveau mondial. Les ventes de la franchise Diabète n'ont reculé que de 1,5% à TCC, la baisse aux États-Unis ayant été partiellement compensée par la bonne performance dans les Marchés Émergents (+13,6% à TCC) et la quasi stabilité en Europe (-0,6% à TCC).

Chiffre d'affaires des franchises	T3 2016	Variation à TCC
Médecine de Spécialités	1 517 M€	+18,5%
Diabète & Cardiovasculaire	1 929 M€	+0,3%
Produits établis	2 535 M€	-7,4%
Santé Grand Public	791 M€	-1,2%
Génériques	453 M€	+1,3%
Vaccins	1 803 M€	+14,4%
Santé Animale	624 M€	+4,0%



Solide croissance dans les Marchés Émergents

Au 3^e trimestre, le chiffre d'affaires agrégé dans les Marchés Émergents est en hausse de 5,6% à TCC à 2 548 M€.

Au Brésil, un programme public de vaccination contre la dengue a été lancé dans l'état du Paraná.

1 - Les croissances sont indiquées à taux de change constants (TCC). Les croissances entre parenthèses sont à données publiées. Pour la définition des indicateurs financiers, veuillez consulter le communiqué de presse du 28 octobre 2016.
 2 - Avec l'activité Santé animale, mentionnée sur une seule ligne des comptes de résultats consolidés conformément à l'IFRS 5 (actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées).
 3 - Bénéfice net par action. 4- BNPA des activités 2015 : 5,64 €. 5- Voir les déclarations prospectives dans le communiqué de presse du 28 octobre 2016.

QUE FAUT-IL RETENIR DES RÉSULTATS DU 3^E TRIMESTRE ?

Sanofi enregistre une solide performance financière au 3^e trimestre. La mise en place d'une organisation plus ciblée nous a permis de gagner en efficacité et de générer des économies qui ont contribué à cette performance.

Notons aussi que la Médecine de Spécialités et l'activité Vaccins restent des leviers de croissance essentiels, tandis que les entités Diabète et Cardiovasculaire ainsi que Médecine Générale et Marchés Émergents ont amélioré leurs résultats par rapport au trimestre précédent. Dans ce contexte favorable, nous sommes en mesure de revoir à la hausse nos prévisions de croissance du BNPA des activités pour 2016.

QUELLE EST LA CONTRIBUTION DES NOUVEAUX PRODUITS ?

Les grands lancements de nouveaux produits progressent. Toujeo®, notre insuline de nouvelle génération, a généré un chiffre d'affaires mondial de 167 M€ et maintient sa bonne performance sur nos principaux marchés. Praluent® est approuvé dans 41 pays pour les patients hypercholestérolémiques et ses ventes, 35 M€ au 3^e trimestre, évoluent positivement à l'échelle internationale, même si elles reflètent encore les restrictions significatives des payeurs aux États-Unis et l'accès limité au marché en Europe. Quant au vaccin Dengvaxia®, il a généré un chiffre d'affaires de 30 M€ au 3^e trimestre et est désormais homologué dans 13 pays où la dengue est endémique.

QU'EN EST-IL DES DOSSIERS EN COURS D'ÉVALUATION PAR LES AUTORITÉS DE SANTÉ ?

L'autorité de santé américaine (FDA) a accepté d'accorder un examen prioritaire à la demande d'approbation de Dupixent® (dupilumab) pour les patients atteints de dermatite atopique modérée à sévère après avoir reconnu en 2014 son statut de «découverte capitale».

Quant à sarilumab pour le traitement de la polyarthrite rhumatoïde, nous avons reçu une lettre de réponse complète de la FDA concernant notre demande d'approbation. Cette lettre revient sur certaines carences identifiées lors d'une inspection de routine des installations de fabrication du site de Sanofi chargées des opérations de remplissage et de finition du sarilumab. Nous collaborons étroitement avec la FDA pour une résolution rapide des problèmes identifiés, afin de permettre l'approbation potentielle du produit. La lettre de réponse complète n'identifie pas de préoccupations relatives à l'innocuité ou à l'efficacité du sarilumab.

Aux États-Unis, la FDA vient d'approuver Soliqua™ 100/33, l'association à dose fixe d'insuline glargine et de lixisénatide en une injection par jour, dans le traitement du diabète de type 2 de l'adulte inadéquatement contrôlé. En Europe, le Comité des médicaments à usage humain de l'Agence européenne des médicaments a recommandé l'approbation du produit qui serait commercialisé sous le nom de marque Soliqua™. La décision finale de la Commission européenne devrait intervenir dans les prochains mois.

DUPIXENT® : UN NOUVEL ESPOIR

POUR LES PATIENTS ADULTES ATTEINTS DE DERMATITE ATOPIQUE MODÉRÉE À SÉVÈRE



Nancy, Dermatite atopique, États-Unis

1 À 3%

D'ADULTES DANS LE MONDE SONT ATTEINTS¹

DE DERMATITE ATOPIQUE

Forts besoins médicaux pour
un traitement à long-terme
bien toléré et efficace
dans les formes
modérées à sévères

RÉSULTATS DE PHASE III TRÈS ENCOURAGEANTS

Début octobre 2016, Sanofi et Regeneron ont annoncé les résultats détaillés de deux études de Phase III, évaluant Dupixent® (dupilumab), injecté par voie sous-cutanée toutes les semaines ou toutes les deux semaines chez l'adulte atteint de dermatite atopique modérée à sévère inadéquatement contrôlée². Ces études, qui ont évalué l'étendue et la gravité de la maladie, ont atteint leurs critères d'évaluation principaux, en particulier celui concernant la **disparition ou la quasi-disparition des lésions cutanées**. Elles ont également atteint leurs critères d'évaluation secondaires, notamment la **réduction des démangeaisons** et **l'amélioration des symptômes d'anxiété et de dépression** rapportés par les patients ainsi que de **certains indicateurs de la qualité de vie**.

PRODÉCURE D'ENREGISTREMENT ACCÉLÉRÉE AUX ÉTATS-UNIS

L'autorité de santé américaine (FDA) a accordé un **examen prioritaire** à la demande de licence de produit biologique pour Dupixent®. Sa décision est attendue le 29 mars 2017. En 2014, la FDA avait désigné Dupixent®

comme «**découverte capitale**» en matière de traitement chez des adultes de la dermatite atopique modérée à sévère, reconnaissant son **potentiel à apporter une amélioration substantielle par rapport aux traitements disponibles**. Au Royaume Uni, le produit a été qualifié de «médicament innovant prometteur». Les autorités de santé européenne et américaine ont provisoirement accepté le nom de marque Dupixent® pour dupilumab.

ÉTUDES CLINIQUES DANS DE MULTIPLES INDICATIONS

Dupilumab est également en cours d'évaluation dans d'autres maladies à médiation immunitaire :

- **Asthme** : étude de Phase III en cours
- **Polypose nasale** : début de Phase III prévu au 1^{er} trimestre 2017
- **Césophagite à éosinophiles** : Phase II en cours

DERMATITE ATOPIQUE MODÉRÉE À SÉVÈRE

- Forme grave et chronique d'eczéma
- Eruptions cutanées
- Démangeaisons sévères
- Sécheresse et lésions cutanées

> SÉRIEUSE INCIDENCE SUR LA QUALITÉ DE VIE

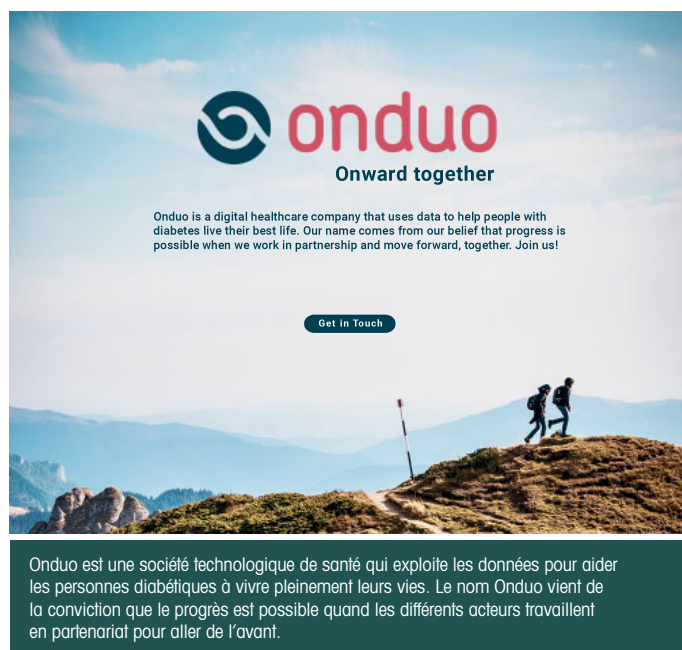
1- Nutten S. Atopic Dermatitis: Global Epidemiology and Risk Factors. *Ann Nutr Metab*. 2015 ; 66 (suppl 1) : 8-16.

2- Dupilumab fait actuellement l'objet d'un développement clinique par Sanofi et Regeneron, et aucun organisme de réglementation n'a encore pleinement évalué ses profils de sécurité et d'efficacité.

CRÉATION D'ONDUO, CO-ENTREPRISE NÉE DE LA COLLABORATION DANS LE DIABÈTE ENTRE SANOFI ET VERILY

Le 12 septembre 2016, Sanofi et Verily Life Sciences LLC (anciennement Google Life Sciences), une filiale d'Alphabet, ont annoncé la création d'Onduo, une co-entreprise chargée de développer une plateforme complète de prise en charge du diabète. La mission d'Onduo est d'aider les personnes atteintes de diabète à mener une existence saine et épanouissante grâce au développement de solutions complètes combinant dispositifs médicaux, logiciels, médicaments et soins professionnels.

Placée sous la direction générale du Dr Joshua Riff, Onduo tirera parti d'une part de l'expérience de Verily en matière d'électronique miniaturisée, de techniques analytiques et de développement de logiciels grand public et d'autre part, du savoir-faire et de l'expérience cliniques de Sanofi, pour proposer des traitements novateurs aux personnes atteintes de diabète.



Onduo est une société technologique de santé qui exploite les données pour aider les personnes diabétiques à vivre pleinement leurs vies. Le nom Onduo vient de la conviction que le progrès est possible quand les différents acteurs travaillent en partenariat pour aller de l'avant.

DÉVELOPPEMENT DU VACCIN CONTRE LE VIRUS ZIKA

Sanofi Pasteur, Fiocruz (Institut de technologie en immunobiologie de la fondation brésilienne Oswaldo Cruz) et le WRAIR (laboratoire de recherche biomédicale du Département de la défense des États-Unis) se sont engagés le 27 octobre dernier à collaborer dans la recherche sur un vaccin contre le virus Zika.

En septembre 2016, la BARDA (Autorité responsable de la recherche et développement avancés dans le domaine biomédical du bureau du secrétaire général du Département de la santé et des services sociaux des États-Unis) a donné son accord pour financer la production d'un vaccin inactivé contre le virus Zika pour un développement de Phase II.

Fiocruz, dont les activités viendront compléter celles du WRAIR et de Sanofi Pasteur, apportera des compétences supplémentaires, augmentant ainsi les chances de réussir à développer et à faire homologuer rapidement un vaccin sûr et efficace contre le virus Zika.

GOVERNANCE

■ ALAN MAIN NOMMÉ VICE-PRÉSIDENT EXÉCUTIF, SANTÉ GRAND PUBLIC

Alan Main occupe depuis le 1^{er} octobre 2016 le poste de Vice-Président Exécutif, Santé Grand Public de Sanofi. Membre du Comité Exécutif, il dirige l'entité mondiale Santé Grand Public nouvellement créée, dont il devra bâtir et maintenir la position de leader, avec notamment l'intégration prochaine de l'activité de Boehringer Ingelheim.



■ BONNIE L. BASSLER QUITTE LE CONSEIL D'ADMINISTRATION DE SANOFI

Bonnie L. Bassler a démissionné de son mandat d'administrateur le 6 septembre 2016, en raison d'un potentiel conflit d'intérêts lié à son entrée dans un autre conseil d'administration.

COMITÉ CONSULTATIF DES ACTIONNAIRES INDIVIDUELS



■ RÉUNION AVEC PHILIPPE LUSCAN, VICE-PRÉSIDENT EXÉCUTIF, AFFAIRES INDUSTRIELLES GLOBALES

Le 23 septembre 2016 le CCAI a rencontré au siège de Sanofi à Paris, Philippe Luscan, Vice-Président Exécutif, Affaires Industrielles Globales et Président de Sanofi en France. M. Luscan a souligné l'ambition du Groupe de faire des Affaires industrielles de Sanofi une référence absolue dans l'industrie pharmaceutique, rappelant que l'investissement annuel dans l'outil industriel au niveau mondial s'élevait à 1 Md€.

Il a expliqué les enjeux de performance et d'évolution du réseau industriel, en particulier l'évolution vers les biotechnologies dans les principales bases française, allemande et américaine.

SANOFI GENZYME

L'ENTITÉ MÉDECINE DE SPÉCIALITÉS EN PLEIN DÉVELOPPEMENT

En 2016, Sanofi a déployé une nouvelle structure articulée autour de cinq Entités opérationnelles globales afin de se recentrer sur ses activités phares. Sanofi Genzyme, l'entité Médecine de Spécialités rassemble les franchises Maladies Rares, Sclérose en Plaques, Oncologie et Immunologie. Si Sanofi Genzyme a étendu son champ de compétences à de nouveaux domaines thérapeutiques, son action reste guidée par les mêmes principes ambitieux : répondre aux besoins médicaux non satisfaits, explorer des technologies et approches de traitement innovantes et améliorer la vie des patients partout dans le monde.

MALADIES RARES

Sanofi Genzyme s'engage pour les patients atteints de maladies rares en proposant des traitements pouvant transformer leur vie. Sanofi Genzyme occupe une **position de leader** dans le développement de traitements ciblés contre les maladies génétiques rares, notamment les maladies de surcharge lysosomale, un groupe de 40 maladies graves et évolutives dues à des déficits enzymatiques.

Le portefeuille de Sanofi Genzyme comprend des traitements ciblant la **maladie de Gaucher** (Cerezyme®, Cerdelga®), la **maladie de Pompe** (Myozyme® / Lumizyme®), la **maladie de Fabry** (Fabrazyme®), la **Mucopolysaccharidose de type 1** (Aldurazyme®) et certains types de **cancer de la thyroïde** (Caprelsa®, Thyrogen®).

Sanofi Genzyme s'engage à répondre à un besoin majeur des personnes atteintes de maladies rares : **l'accès au dépistage précoce**. Les équipes travaillent à son amélioration via des campagnes d'éducation et le soutien de programmes de tests et de dépistages.

■ AXES DE RECHERCHE

Le portefeuille de recherche comprend de **nouvelles générations de traitements** pour les maladies de Pompe et de Fabry, ainsi que des traitements expérimentaux pour la maladie de Gaucher de type 3 et la maladie de Niemann-Pick de type B pour lesquelles aucun traitement n'est disponible.

À la recherche interne s'ajoutent divers partenariats permettant de développer de nouveaux traitements pour les maladies rares, notamment avec Alnylam Pharmaceuticals dans l'**hémophilie** (fitusiran) et la **polyneuropathie amyloïde familiale** (patisiran).

Il existe environ
7 000
maladies rares connues

80%
sont d'origine génétique

Moins de
100
bénéficient d'un traitement

www.alliance-maladies-rares.org



Ailin, maladie de Gaucher, Cuba

SCLÉROSE EN PLAQUES

La sclérose en plaques (SEP) est une **maladie auto-immune** dans laquelle le système immunitaire d'une personne attaque le système nerveux central, endommageant ainsi la myéline, la gaine protectrice qui recouvre les fibres nerveuses. Ceci rompt la communication entre le cerveau et le reste du corps, détruisant au final les nerfs eux-mêmes et provoquant des lésions irréversibles.

La franchise SEP de Sanofi Genzyme comprend **Aubagio®**, un traitement oral en prise unique quotidienne, et **Lemtrada®**, un traitement administré par voie intraveineuse en deux cycles, à 12 mois d'intervalle. Les deux produits ont été développés pour les patients atteints de formes récurrentes de SEP.

■ AXES DE RECHERCHE

Les efforts de recherche se concentrent sur des traitements expérimentaux destinés à **répondre aux besoins insatisfaits des formes récurrentes et progressives** de la SEP,

potentiellement capables de protéger et de réparer le cerveau. Sanofi Genzyme cherche à faire évoluer le traitement de la SEP afin d'améliorer encore le devenir des personnes atteintes de cette maladie.

2,5 millions
de personnes vivent avec la SEP dans le monde

N. Danziger. Neurologie. Med-Line Editions, 2011



Dave, sclérose en plaques, Royaume Uni

IMMUNOLOGIE

Sanofi Genzyme développe une **nouvelle activité importante en Immunologie**, qui est susceptible d'aider de nombreux patients. En collaboration avec Regeneron, deux anticorps monoclonaux sont en cours de développement.

Le premier, **sarilumab** est développé pour les patients atteints de **polyarthrite rhumatoïde**



Tanya, dermatite atopique, Canada

70 millions
de personnes atteintes de polyarthrite rhumatoïde dans le monde¹

1 à 3%
d'adultes atteints de dermatite atopique dans le monde²

235 millions
de personnes atteintes d'asthme dans le monde¹

¹ - Organisation Mondiale de la Santé
² - Nulten S. Atopic Dermatitis: Global Epidemiology and Risk Factors

modérée à sévère, une maladie inflammatoire chronique qui affecte les articulations.

Le second, **Dupixent®** (dupilumab) a été soumis à l'autorité de santé américaine dans la **dermatite atopique** modérée à sévère, une forme grave et chronique d'eczéma. Dupilumab est également en cours de développement dans l'**asthme**, la **polypose nasale** et l'**œsophagite éosinophilique**.

ONCOLOGIE

Sanofi a une longue expérience en oncologie, notamment en **chimiothérapie**, avec Taxotere®, Jevtana® et Eloxatine®. Le Groupe a diversifié sa présence dans le domaine avec Thymoglobuline®, un immunosuppresseur et immunomodulateur notamment indiqué dans les cas de rejets de transplantation d'organe, Mozobil® indiqué dans les hémopathies malignes (cancers affectant la moelle osseuse ou le sang) et Zaltrap®, un inhibiteur de l'angiogenèse.

Dans le cadre de la nouvelle entité Médecine de Spécialités, l'ambition de Sanofi Genzyme est de **reconstruire le portefeuille en oncologie** et de combattre le cancer sur tous les fronts en menant des recherches dans de nouvelles voies mises en cause dans le développement, la croissance et la propagation des cellules cancéreuses, notamment l'immuno-oncologie.

■ AXES DE RECHERCHE

Le portefeuille de recherche en oncologie comprend actuellement cinq projets, en particulier isatuximab, un anticorps monoclonal anti-CD38 contre le **myélome multiple**.



James, cancer de la prostate, États-Unis

14 millions
de nouveaux cas de cancer

8,2 millions
de décès annuels liés au cancer dans le monde en 2012

World Cancer Report 2014

Sanofi Genzyme travaille notamment en collaboration avec Evotec, Apeiron Biologics et Regeneron pour **développer un portefeuille innovant en immuno-oncologie**, un domaine prometteur qui consiste à intervenir directement sur les points de contrôle du système immunitaire. Dans le cadre de leur alliance, Regeneron et Sanofi développent conjointement un inhibiteur du récepteur-1 de mort cellulaire programmée (PD-1) dans le **carcinome cellulaire squameux**, comme première indication en Phase II.

3 QUESTIONS À...



DAVID MEEKE,
VICE-PRÉSIDENT EXÉCUTIF,
SANOFI GENZYME

■ L'ENTITÉ GLOBALE « MÉDECINE DE SPÉCIALITÉS » A ÉTÉ MISE EN PLACE EN DÉBUT D'ANNÉE. QUE CELA SIGNIFIE-T-IL POUR SANOFI GENZYME ?

La nouvelle structure en entités globales et notre nouveau nom, Sanofi Genzyme, symbolisent une intégration renforcée à Sanofi tout en reconnaissant l'expérience que détiennent Genzyme pour développer des traitements hautement spécialisés et nouer des relations étroites avec les communautés de médecins et de patients ces 30 dernières années. Notre engagement a débuté dans les maladies rares, s'est élargi à la sclérose en plaques en 2011, puis à l'oncologie et à l'immunologie en 2016. Dans toutes ces

franchises, nous nous engageons pour des patients avec des maladies complexes et invalidantes, souvent difficiles à diagnostiquer et à traiter. Nous adaptons nos efforts aux caractéristiques uniques de chaque maladie mais notre approche dans la médecine de spécialités reste centrée sur la science et les patients.

■ QUELLES SONT LES PROCHAINES ÉTAPES MAJEURES POUR SANOFI GENZYME ?

Nous avons deux traitements prometteurs en cours de développement avec Regeneron : sarilumab pour le traitement de la polyarthrite rhumatoïde modérée à sévère et Dupixent®, en cours de revue par la FDA pour les patients souffrant de dermatite atopique modérée à sévère. Nous attendons une décision concernant sa potentielle mise sur le marché fin mars 2017. Concernant sarilumab, la FDA a identifié certaines carences lors d'une inspection de l'usine où se déroule le remplissage et la finition du sarilumab. Nous avons mis en œuvre des mesures correctives afin que la FDA puisse réévaluer l'approbation du produit dans les meilleurs délais.

■ QUELLE EST VOTRE VISION POUR L'AVENIR ?

Nous poursuivons notre engagement inébranlable en faveur de projets répondant au mieux aux besoins des patients : en améliorant leur accès au dépistage précoce, en apportant un soutien humanitaire dans des domaines où l'accès aux soins est limité, ou encore en développant de nouveaux traitements expérimentaux. Au-delà de sarilumab et Dupixent®, nous disposons d'un portefeuille solide avec des projets dans les maladies rares, la sclérose en plaques et l'oncologie. Nous nous réjouissons des opportunités que l'avenir réserve aux patients et à leurs familles.

PERFORMANCE DE L'ACTION À PARIS

ÉVOLUTION DU COURS DE L'ACTION SANOFI SUR 5 ANS

Euronext Paris, du 1^{er} janvier 2012 au 18 novembre 2016



CAC 40 indexé sur le cours de l'action Sanofi.
Source : vwdgroup

La capitalisation boursière de Sanofi s'élève à plus de 98 Mds€ au 18 novembre 2016.

SALON ACTIONARIA 2016

Le salon Actionaria 2016, premier salon européen dédié aux actionnaires individuels, s'est déroulé les 18 et 19 novembre 2016 au Palais des Congrès de Paris.

PLUS DE 25 000 VISITEURS AU SALON

L'équipe Relations Investisseurs accompagnée des membres du Comité Consultatif des Actionnaires Individuels (CCA) était présente pour représenter le Groupe lors de ces journées.

Le salon Actionaria fut une nouvelle fois l'occasion pour l'équipe Relations Investisseurs de Sanofi d'aller à la rencontre des actionnaires individuels, actuels ou potentiels, et de répondre à leurs questions sur les perspectives du Groupe.

Pendant ces deux journées, les visiteurs ont pu échanger avec les représentants de Sanofi qui les ont aidés à mieux connaître l'un des leaders mondiaux de la santé.

Le stand Sanofi était aussi le reflet de l'innovation de l'entreprise, mettant à la disposition des visiteurs des tablettes avec l'application mobile SANOFI IR et une vitrine avec une large sélection de médicaments et de vaccins Sanofi distribués partout dans le monde.



CALENDRIER

- 8 février 2017 : Résultats annuels 2016
- 28 avril 2017 : Résultats du 1^{er} trimestre 2017
- 10 mai 2017 : Assemblée générale, Palais des Congrès, Paris

FICHE D'IDENTITÉ

- Euronext Paris, compartiment A
Code mnémonique : SAN
Code ISIN : FR 0000120578
- New York Stock Exchange
Symbole : SNY
Numéro CUSIP : 80105N105000

RELATIONS ACTIONNAIRES

- ✉ **SANOFI - Relations Actionnaires**
54, rue La Boétie - 75008 Paris - France
- ☎ **0 800 075 876** Service & appel gratuits
- @ relations-actionnaires@sanofi.com
- 🌐 www.sanofi.com/actionnaires
- 📱 Application mobile SANOFI IR
(disponible sur App Store et Google Play)

Information prévisionnelle et prospective :

Les déclarations présentées dans cette Lettre contiennent des prévisions et des informations prospectives qui ne constituent pas des faits historiques. Bien que la direction de Sanofi estime que ces prévisions et informations prospectives, ainsi que les hypothèses sur lesquelles celles-ci reposent, sont réalistes à la date de la présente Lettre, les investisseurs sont alertés sur le fait que ces prévisions, hypothèses, intentions et informations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes (difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Sanofi), qui peuvent impliquer que les résultats et développements effectivement réalisés diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés ou induits. Ces risques et incertitudes comprennent ceux qui sont décrits dans cette lettre, ainsi que dans les documents publics déposés par Sanofi auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF) et la U.S. Securities and Exchange Commission (SEC), et notamment sous la rubrique « facteurs de risques » du document de référence. Sanofi ne prend aucun engagement de mettre à jour ces informations qui ne constituent pas des faits historiques, sous réserve de la réglementation applicable notamment les articles 223-1 et suivants du règlement général de l'AMF.

La Lettre aux actionnaires est éditée par la Direction des Relations Investisseurs / Relations Actionnaires de Sanofi.

Crédits photos : p. 2 : Marthe Lemelle, Denis FELIX – p. 3 : Gabo Morales / CAPA Pictures – p. 4 : Sanofi Genzyme – p. 5 : Onduo, Céline Clanet / Interlinks Image, Franck Parisot – p. 6-7 : Sanofi Genzyme – p. 8 : Franck Parisot

Conception/réalisation : SEITOSEI
Fin de rédaction : 22 novembre 2016

