

10 mai 2017

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2017

Agenda

Introduction & Gouvernance

Serge Weinberg, Président du Conseil d'Administration

Politique de rémunération

Patrick Kron, Président du Comité des Rémunérations

Performance financière 2016

Jérôme Contamine, Vice-Président Exécutif,
Directeur Financier

Rapports du collège des Commissaires aux comptes à l'assemblée générale mixte

PricewaterhouseCoopers Audit
ERNST & YOUNG et Autres

Perspectives

Olivier Brandicourt, Directeur Général

Progrès en Recherche & Développement

Elias Zerhouni, Président Monde R&D

Questions & Réponses

Vote des résolutions

Déclarations prospectives

Cette présentation contient des déclarations prospectives. Ces déclarations ne constituent pas des faits historiques. Ces déclarations comprennent des projections et des estimations ainsi que les hypothèses sur lesquelles celles-ci reposent, des déclarations portant sur des projets, des objectifs, des intentions et des attentes concernant des résultats financiers, des événements, des opérations, des services futurs, le développement de produits et leur potentiel ou les performances futures. Ces déclarations prospectives peuvent souvent être identifiées par les mots « s'attendre à », « anticiper », « croire », « avoir l'intention de », « estimer » ou « planifier », ainsi que par d'autres termes similaires. Bien que la direction de Sanofi estime que ces déclarations prospectives sont raisonnables, les investisseurs sont alertés sur le fait que ces déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Sanofi, qui peuvent impliquer que les résultats et événements effectifs réalisés diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés, induits ou prévus dans les informations et déclarations prospectives. Ces risques et incertitudes comprennent notamment les incertitudes inhérentes à la recherche et développement, les futures données cliniques et analyses, y compris postérieures à la mise sur le marché, les décisions des autorités réglementaires, telles que la FDA ou l'EMA, d'approbation ou non, et à quelle date, de la demande de dépôt d'un médicament, d'un procédé ou d'un produit biologique pour l'un de ces produits candidats, ainsi que leurs décisions relatives à l'étiquetage et d'autres facteurs qui peuvent affecter la disponibilité ou le potentiel commercial de ces produits candidats, l'absence de garantie que les produits candidats s'ils sont approuvés seront un succès commercial, l'approbation future et le succès commercial d'alternatives thérapeutiques, la capacité de Sanofi à saisir des opportunités de croissance externe et/ou à obtenir les autorisations réglementaires, les risques associés à la propriété intellectuelle et les litiges en cours ou futurs y relatifs ainsi que leur issue, l'évolution des cours de change et des taux d'intérêt, l'instabilité des conditions économiques, l'impact des initiatives de maîtrise des coûts et leur évolution, le nombre moyen d'actions en circulation ainsi que ceux qui sont développés ou identifiés dans les documents publics déposés par Sanofi auprès de l'AMF et de la SEC, y compris ceux énumérés dans les rubriques « Facteurs de risque » et « Déclarations prospectives » du document de référence 2016 de Sanofi, qui a été déposé auprès de l'AMF ainsi que dans les rubriques « Risk Factors » et « Cautionary Statement Concerning Forward Looking Statements » du rapport annuel 2016 sur Form 20-F de Sanofi, qui a été déposé auprès de la SEC.

Sanofi ne prend aucun engagement de mettre à jour les informations et déclarations prospectives sous réserve de la réglementation applicable notamment les articles 223-1 et suivants du règlement général de l'Autorité des marchés financiers.

Gouvernance

Serge Weinberg

Président du Conseil d'Administration

Un Conseil d'administration indépendant, diversifié et renouvelé

Composition à ce jour

12 administrateurs

- Une majorité d'administrateurs indépendants (9 sur 12)
- 4 administrateurs de nationalité autre que française (33 %)
- Nombre de mandats limité, pour permettre une participation et une implication accrues

Composition proposée à l'assemblée

14 administrateurs

- Un **renouvellement progressif et maîtrisé**
- **International**
- Très largement **indépendant** (11 sur 14)
- **Féminisé** (43 %)
- Expertise étendue dans le domaine **scientifique et pharmaceutique** → **Melanie Lee**
- Expérience en matière de **direction générale de groupes internationaux et de digital** → **Bernard Charlès**
- Renouvellement du mandat de Fabienne Lecorvaisier

Un Conseil d'administration actif et impliqué

En 2016 :

- Une activité soutenue : 10 réunions
- Présentations des activités de Sanofi par les principaux responsables d'activités
- Examen des perspectives stratégiques, d'investissements significatifs et de projets de partenariat
- Évaluation des travaux du Conseil et de ses Comités
- Executive sessions
- Réunion du Conseil à San Francisco



**Taux de
présence élevé
des
administrateurs
> 92 %**

Quatre comités spécialisés

1

Comité d'Audit

Taux de
présence
93 %

- Président : **Robert Castaigne**
 - 3 experts financiers
 - 3 membres indépendants sur 4
 - 7 réunions en 2016
-
- **Revue régulière**
Principaux risques pouvant avoir une incidence sur les comptes
 - **Revue spécifique**
Sécurité des services informatiques

2

Comité des Rémunérations

Taux de
présence
92 %

- Président : **Patrick Kron**
(depuis le 4 mai 2016)
 - 3 membres indépendants sur 4
 - 3 réunions en 2016
-
- Suivi des évolutions du «say on pay»
 - Modification de la retraite du Directeur Général avec inclusion de conditions de performance
 - Lancement d'un plan d'actionnariat salarié

Quatre comités spécialisés (suite)

3 Comité des Nominations et de la Gouvernance

Taux de présence
100 %

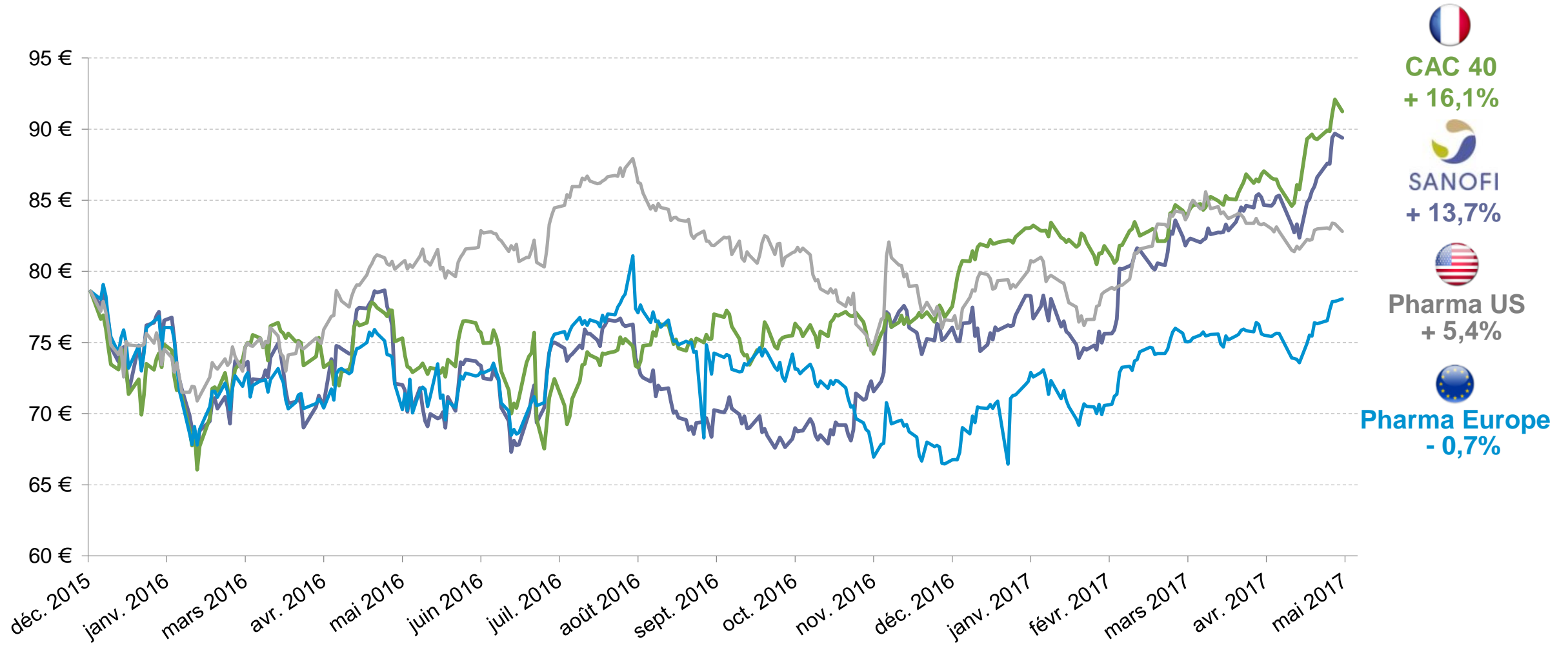
- 3 membres indépendants sur 3
 - 5 réunions en 2016
-
- Plan de succession
 - Évaluation des travaux du Conseil et de ses Comités
 - Evolution de la composition du Conseil d'administration
 - Nomination d'administrateurs salariés

4 Comité de Réflexion Stratégique

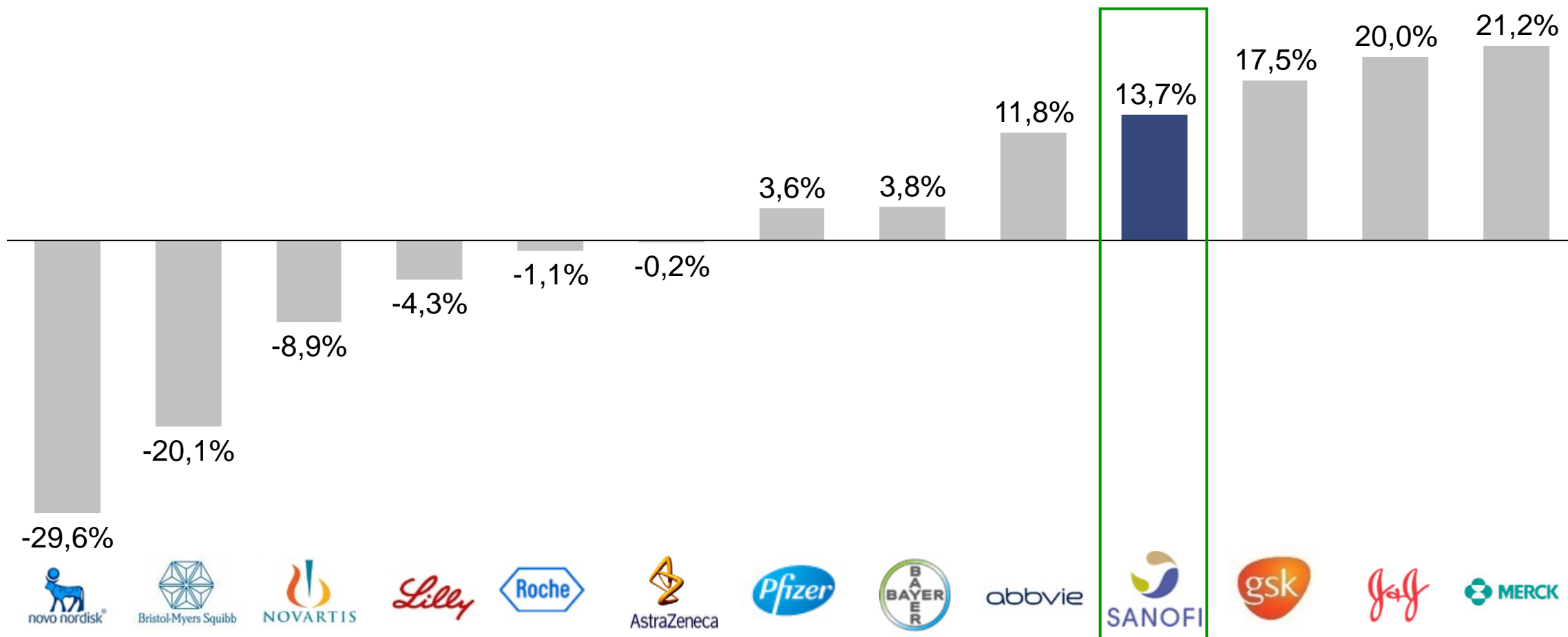
Taux de présence
94 %

- 2 membres indépendants sur 4
 - 14 réunions en 2016
-
- Revue de la stratégie
 - Études de projets d'acquisition et opportunités de partenariat

Performance du titre Sanofi depuis janvier 2016 par rapport au CAC 40 et au secteur pharmaceutique

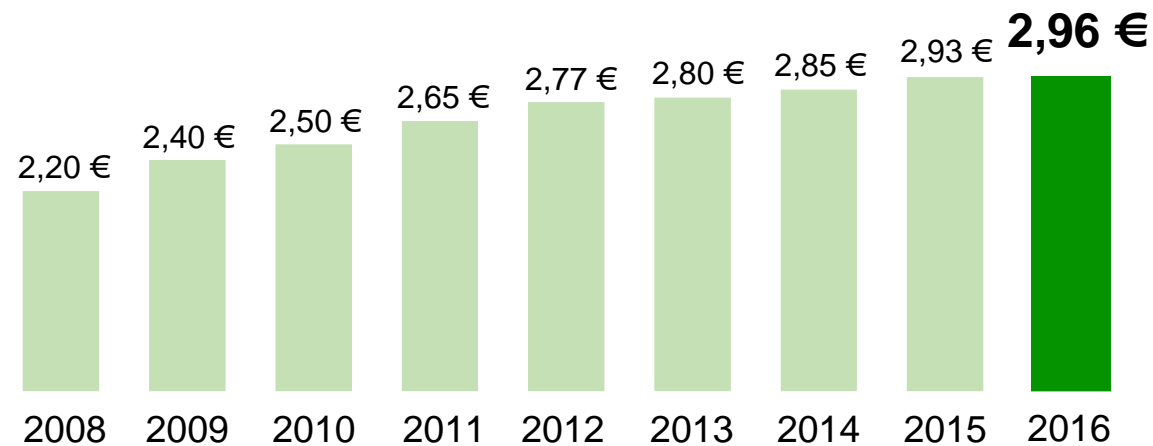


Performance du titre Sanofi par rapport aux principales sociétés pharmaceutiques depuis janvier 2016



Le dividende – Un élément essentiel du retour à l'actionnaire

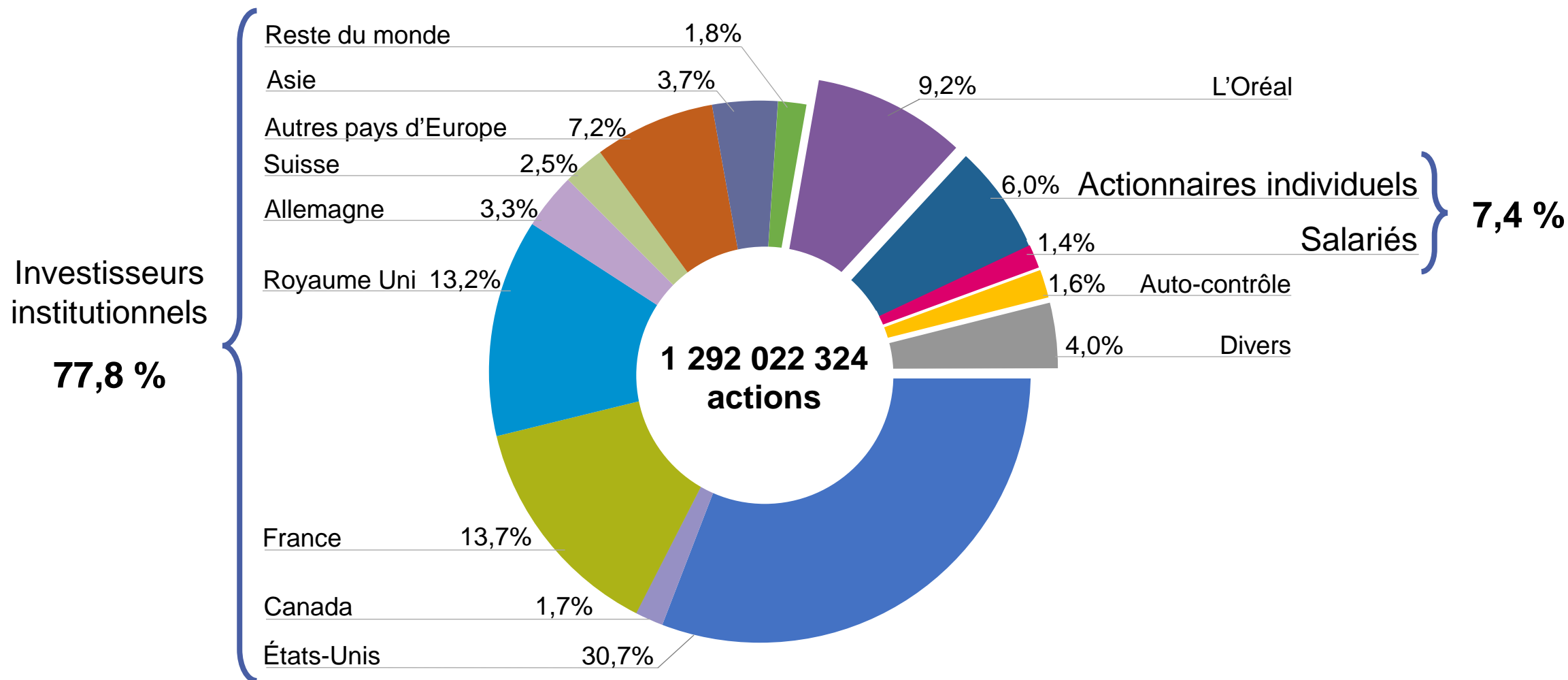
Évolution du dividende



- Dividende 2016 proposé par le Conseil : **2,96 €** par action⁽¹⁾
- En croissance depuis **23 ans**



Un actionnariat international et diversifié⁽¹⁾



Renforcer l'actionnariat salarié

2 initiatives depuis 2013

Action 2013 > 1,6 million d'actions souscrites

Action 2016 > 1,7 million d'actions souscrites



1,4 %⁽¹⁾
du capital
de Sanofi
est détenu par
les salariés

Sanofi souhaite renforcer son actionnariat salarié

- **21^{ème} résolution** votée par l'assemblée du 4 mai 2015
- Pour une utilisation en **juin 2017** dans plus de 80 pays



Politique de rémunération

Patrick Kron

Président du Comité des Rémunérations

Composition du Comité des rémunérations

Le Comité des rémunérations est composé de :



- Patrick Kron,
Président du Comité depuis le 4 mai 2016



- Claudie Haigneré



- Christian Mulliez



- Diane Souza
depuis le 4 mai 2016

**Conformément au Code
AFEP-MEDEF,
plus de la moitié de ses membres
est indépendante
(3 sur 4)**

Politique de rémunération du Président du Conseil

- Rémunération annuelle fixe
- Aucun jeton de présence
 - Aucune rémunération annuelle variable
 - Aucune rémunération en actions
 - Aucune indemnité de cessation de fonction
 - Aucun droit à une retraite supplémentaire

Eléments de rémunération de Serge Weinberg en 2016

	Montants dus	Commentaires
Rémunération fixe	700 000 €	Rémunération identique depuis sa nomination le 17 mai 2010
	8 353 €	Voiture de fonction
Total	708 353 €	

Politique de rémunération du Directeur Général

- Rémunération annuelle fixe
- Rémunération annuelle variable
- Rémunération en actions
 - Options de souscription d'actions
 - Actions de performance

- Aucun jeton de présence

-
- Rémunération liée à la cessation de fonctions
 - Indemnité de cessation de fonctions
 - Retraite supplémentaire
(application à partir de 2017 de la loi Macron)
 - Engagement de non-concurrence

Eléments de rémunération d'Olivier Brandicourt en 2016

	Montants	Commentaires
Rémunération fixe	1 200 000 €	Rémunération identique depuis sa nomination en 2015
Rémunération variable	1 954 800 €	De 0 % à 250 % de la rémunération fixe Cible à 150 % de la rémunération fixe Taux atteint : 162,9 % de la rémunération fixe
Attribution d'options	220 000 options	Prix d'exercice : 75,90 €
Attribution d'actions de performance	50 000 actions de performance	
<i>Rémunération exceptionnelle</i>	2 000 000 €	<i>Versée en janvier 2016, correspondant au solde de son indemnité forfaitaire en contrepartie des avantages auxquels il a renoncé en quittant son précédent employeur</i>

Rémunération variable d'Olivier Brandicourt en 2016

- 40 % assis sur des objectifs financiers
- 60 % assis sur des objectifs spécifiques individuels
 - Lancement de nouveaux produits (10 %)
 - Recherche et développement (15 %)
 - Poursuite de la transformation (25 %)
 - Organisations et collaborateurs (10 %)
- La part des critères quantifiables représente 65 % des objectifs de la rémunération annuelle variable brute

Taux atteint :

162,9 % par rapport
à une cible de 150 %,
soit **108,6 %**
de la cible

Rémunération en actions d'Olivier Brandicourt en 2016

Conditions des plans de 2016

- 3 ans de mesure de la performance
- 3 critères de performance
 - Résultat Net des Activités (50 %)
 - Rendement des Actifs ou ROA (30 %)
 - *Total Shareholder Return* ou TSR (20 %)

Attribution en 2016

- 220 000 options de souscription d'actions
- 50 000 actions de performance

The slide features several decorative curved shapes in shades of orange and brown. A large, light orange semi-circle is at the bottom. A thick, dark brown curved bar is at the top. A large, light orange curved bar is on the left side. A thick, dark brown curved bar is on the right side. The text is centered in the white space between these shapes.

Performance financière 2016

Jérôme Contamine

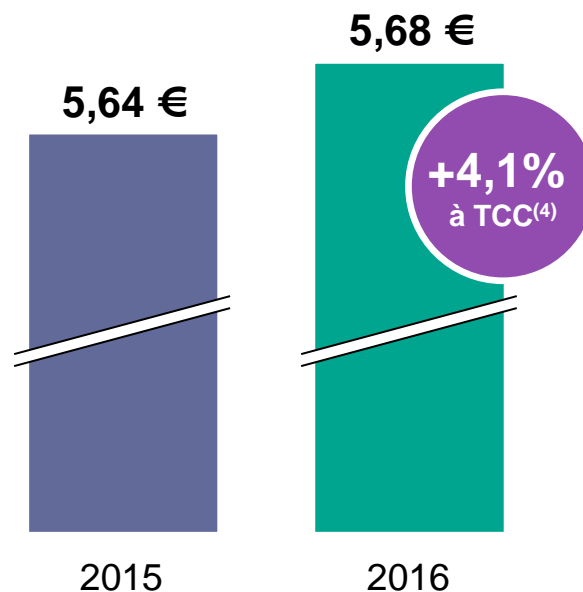
Vice-Président Exécutif, Directeur Financier

BNPA des activités 2016 en croissance de 4,1% à TCC et stable à données publiées

Chiffre d'affaires⁽¹⁾



BNPA des activités⁽²⁾



TCC : Taux de change constants

(1) Chiffre d'affaires 2015, hors Santé animale

(2) Les BNPA des activités 2015 et 2016 incluent la contribution de la Santé animale

(3) Le chiffre d'affaires 2016 incluant la Santé animale s'élève à 36 529 millions d'euros (+ 1,8% à TCC), anciennement «chiffre d'affaires agrégé»

(4) A données publiées, le chiffre d'affaires de l'année 2016 a reculé de -0,7% et le BNPA a progressé de + 0,7%

Chiffre d'affaires 2016 soutenu par la Médecine de spécialités et les Vaccins

% du chiffre d'affaires

Variation à TCC

86,5%	Pharmacie	29 244 M€	+0,2% ⁽¹⁾
23,1%	Diabète et cardiovasculaire	7 799 M€	-0,4% ⁽²⁾
17,6%	Médecine de spécialités	5 950 M€	+17,2% ⁽³⁾
9,8%	Santé Grand Public	3 330 M€	-1,6% ⁽⁴⁾
30,5%	Produits de prescription établis	10 311 M€	-6,8% ⁽⁵⁾
5,5%	Génériques	1 854 M€	+0,7% ⁽⁶⁾
13,5%	Vaccins	4 577 M€	+8,8% ⁽⁷⁾

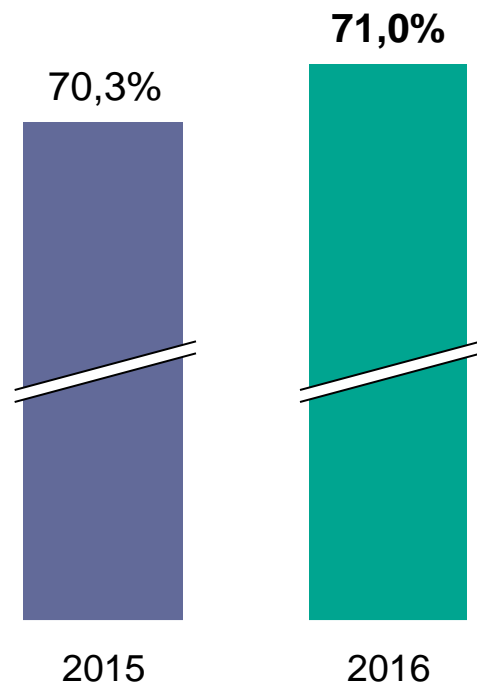


Une solide performance financière en 2016

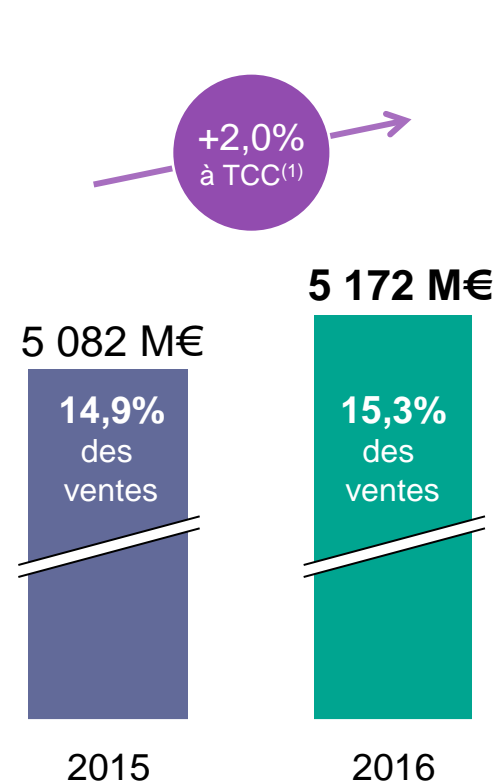
M€	2016	2015	Variation en % (données publiées)	Variation en % (TCC)
Chiffre d'affaires⁽¹⁾	33 821	34 060	-0,7%	+1,2%
Autres revenus ⁽¹⁾	887	801	+10,7%	+11,0%
Marge brute ⁽¹⁾	24 006	23 942	+0,3%	+2,1%
Frais de Recherche & Développement ⁽¹⁾	(5 172)	(5 082)	+1,8%	+2,0%
Frais commerciaux et généraux ⁽¹⁾	(9 486)	(9 382)	+1,1%	+2,7%
Résultat opérationnel⁽¹⁾	9 285	9 313	-0,3%	+3,1%
<i>Taux d'impôt effectif</i>	23,3%	21,7%	-	-
Résultat net des activités excluant la Santé animale	6 832	7 003	-2,4%	+0,9%
Résultat net des activités de la Santé animale	476	368	+29,3%	+32,9%
Résultat net des activités	7 308	7 371	-0,9%	+2,5%

Poursuite des investissements en R&D et dans les nouveaux lancements

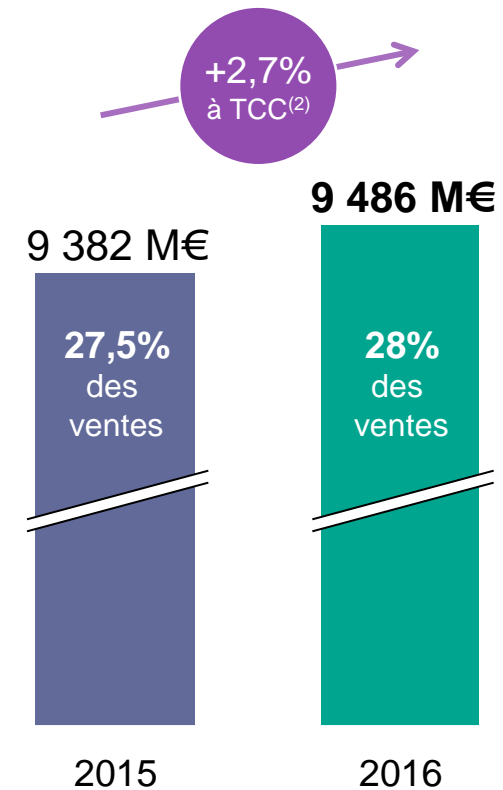
Taux de marge brute



Frais de R&D



Frais commerciaux & généraux

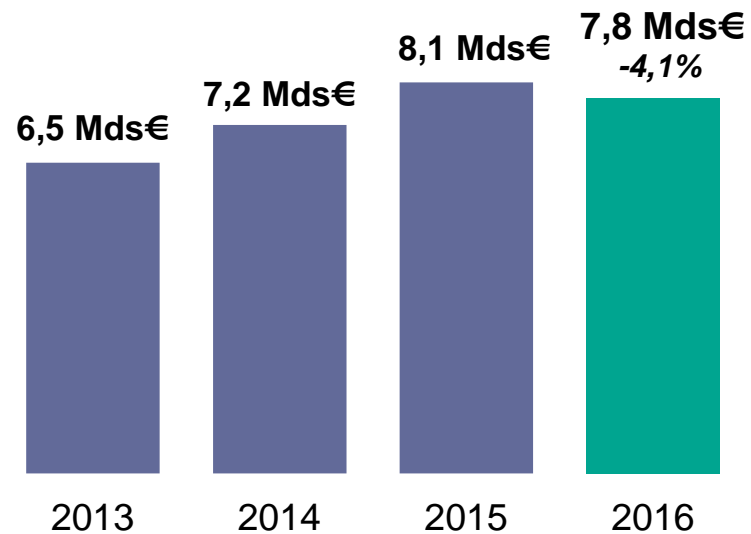


Résultat net consolidé⁽¹⁾

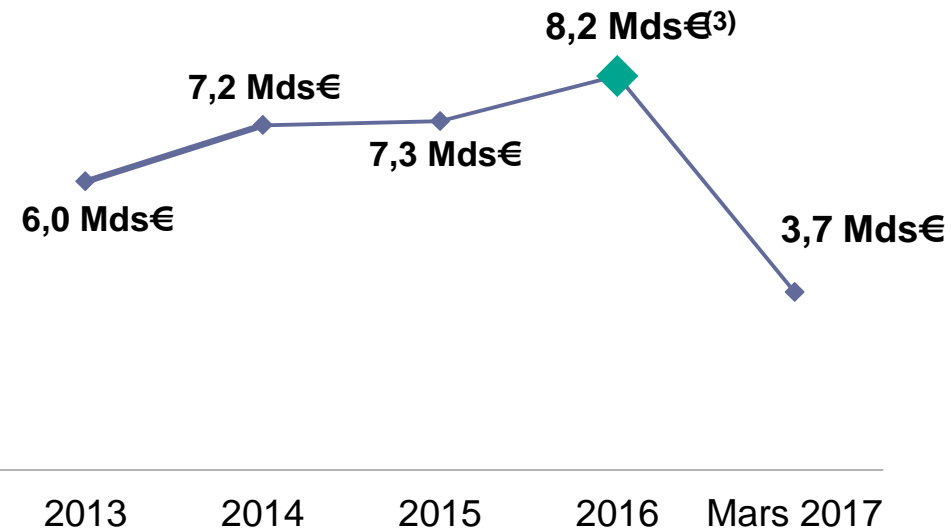
M€	2016 ⁽²⁾	2015 ⁽²⁾	Variation en % (données publiées)
Résultat net des activités	7 308	7 371	0,9%
Amortissements des incorporels	(1 692)	(2 137)	
Dépréciation des incorporels	(192)	(767)	
Ajustement de la juste valeur des passifs liés à des contreparties éventuelles	(135)	53	
Coûts de restructuration et assimilés	(879)	(795)	
Dépréciation des titres Alynlam	(457)	-	
Autres gains et pertes, litiges	211	-	
Effet d'impôts sur les éléments ci-dessus	841	1 331	
Autres éléments d'impôts	(113)	(111)	
Coûts de restructuration et charges résultant des conséquences des acquisitions sur les sociétés mises en équivalence et quote-part revenant aux intérêts non contrôlants sur les éléments ci-dessus	31	(166)	
Éléments relatifs à l'activité Santé animale	(162)	(492)	
Autres éléments Sanofi Pasteur MSD	(52)	-	
Résultat net consolidé – part attribuable aux actionnaires de Sanofi	4 709	4 287	9,8%

Maintien d'un cash flow élevé et d'un faible endettement

Cash flow disponible⁽¹⁾



Dettes nettes



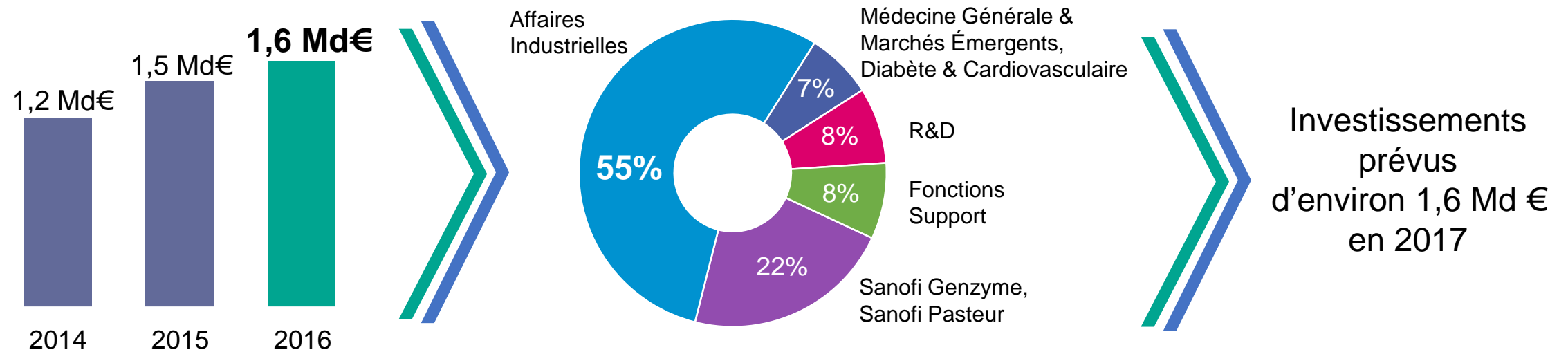
- Solides notations de crédit
 - Moody's A1; S&P AA
- Coût moyen des emprunts⁽²⁾ : 1,2 %

- Dette de 3,7 Mds € au 31 mars 2017



Investissements de 1,6 Md € en 2016 : poursuite de l'expansion de la capacité de production des biologiques

Évolution et répartition des investissements en 2016




Un bilan très solide

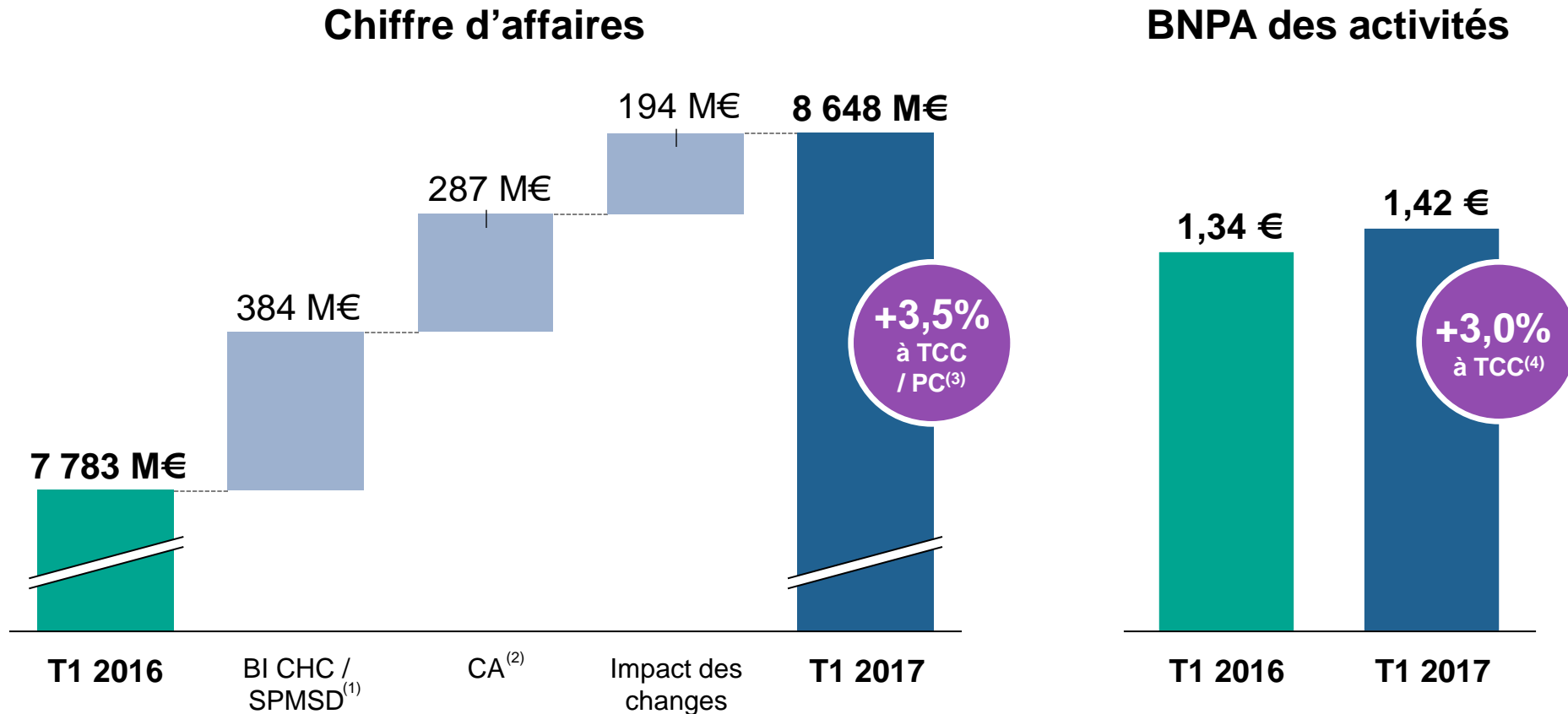
	31 décembre 2016 (en milliards d'euros)	Variation vs. 31 décembre 2015	
ACTIF	Actifs incorporels	51,2	-0,4
	Autres actifs non courants	20,4	+0,3
	BFR ⁽¹⁾	1,6	-0,6
	Actifs destinés à être cédés ou échangés	6,4	+0,6
	Trésorerie nette (B)	10,3	+1,2
PASSIF	Capitaux propres	57,7	-0,5
	Provisions et autres passifs non courants	12,5	-0,7
	Passifs relatifs aux actifs destinés à être cédés ou échangés	1,2	+0,2
	Dette financière (A) ⁽²⁾	18,5	+2,1
Dette nette (A-B)	8,2	+0,9	



Sanofi a dépassé ses principaux objectifs financiers 2016

	Objectifs	Résultats ⁽¹⁾
<input checked="" type="checkbox"/> Marge brute	68-69%	70,7%
<input checked="" type="checkbox"/> Croissance des dépenses opérationnelles à TCC	Autour de +4,5%	+2,7%
<input checked="" type="checkbox"/> BNPA des activités à TCC	Stable	+4,1%
<input checked="" type="checkbox"/> Croissance du dividende	Progression	Progression de 0,03 € ⁽²⁾

Croissance du chiffre d'affaires et du BNPA des activités au 1^{er} trimestre 2017



TCC : Taux de change constants

(1) Inclut principalement Sanofi Pasteur MSD - SPMSD (49 M€) et la Santé Grand Public de Boehringer Ingelheim - BI CHC (368 M€ sur la base d'une reconnaissance à 100% des ventes et 341 M€ sur la base d'une reconnaissance progressive des ventes) au T1 2016. Inclut également le changement mineur de périmètre lié à l'activité Santé Grand Public en Chine.

(2) Chiffre d'affaires supplémentaire à TCC

(3) Croissance à taux de change constants (TCC) et à périmètre constant (PC)

(4) A données publiées, le BNPA des activités est en hausse de +6,0 %

Une communication active avec les actionnaires individuels

Vos publications

- Carnet de l'actionnaire
- Lettre aux actionnaires
- Mémento



Vos informations en ligne

- www.sanofi.com/actionnaires
- Application Sanofi IR
- Réseaux sociaux



SlideShare



YouTube



LinkedIn



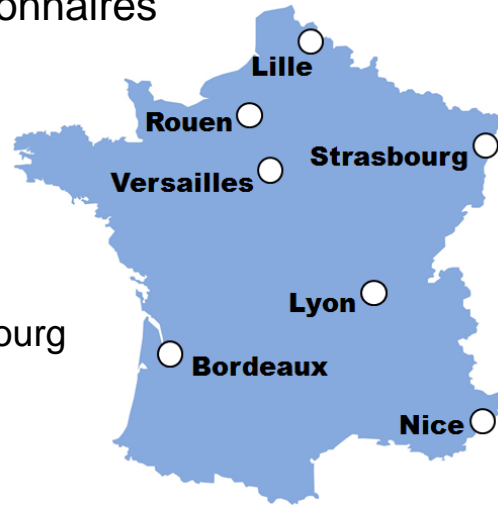
Twitter

Des rencontres dans toute la France

Réunions prévues en 2017

- 7 réunions avec les actionnaires

- 15 mars : Lille
- 7 juin : Nice
- 13 juin : Versailles
- 26 juin : Bordeaux
- 19 septembre : Strasbourg
- 2 octobre : Lyon
- 14 décembre : Rouen



- 5 réunions avec les gestionnaires privés

- Lille, Bordeaux, Strasbourg, Lyon, Rouen

- Salon Actionaria 2017

- 23-24 novembre : Paris



Un Comité Consultatif des Actionnaires Individuels renouvelé



- 4 événements prévus en 2017

- Visite du site industriel d'Ambarès (Gironde)

- Unité de fabrication et de conditionnement spécialisée dans les formules sèches et les produits injectables

- Rencontres avec le management et le Président

The page features several decorative orange curved lines. A thick orange arc is at the top center. A larger, lighter orange arc is on the right side. A wide, light orange arc is at the bottom left. A large, light orange semi-circle is at the very bottom of the page.

Rapports du collège des Commissaires aux comptes à l'assemblée générale mixte

*PricewaterhouseCoopers Audit
ERNST & YOUNG et Autres*

Rapports et attestations émis par les Commissaires aux Comptes et mis à la disposition des actionnaires

- Etats financiers
 - Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels (1^{ère} résolution)
 - Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés (2^{ème} résolution)
- Contrôle interne
 - Rapport des commissaires aux comptes, établi en application de l'article L. 225-235 du Code de commerce, sur le rapport du Président du Conseil d'administration de la société Sanofi
- Conventions & engagements réglementés
 - Rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions et engagements réglementés (4^{ème} résolution)
- Données sociales, environnementales et sociétales
 - Rapport de l'organisme tiers indépendant sur les informations sociales, environnementales et sociétales consolidées figurant dans le rapport de gestion
- Prévisions de résultat
 - Rapport des commissaires aux comptes sur les prévisions de bénéfice net des activités par action
- Opérations sur le capital
 - Rapport des commissaires aux comptes sur l'émission d'actions et de diverses valeurs mobilières avec maintien et/ou suppression du droit préférentiel de souscription (14^{ème}, 15^{ème}, 16^{ème}, 17^{ème}, 19^{ème} et 20^{ème} résolutions)
 - Rapport des commissaires aux comptes sur l'émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société réservée aux adhérents d'un plan d'épargne d'entreprise (14^{ème} et 22^{ème} résolutions)
 - Rapport des commissaires aux comptes sur la réduction de capital (14^{ème} et 23^{ème} résolutions)
- Autres attestations
 - Attestation des commissaires aux comptes sur les rémunérations
 - Attestation des commissaires aux comptes sur les informations communiquées dans le cadre de l'article L. 225-115-5° du Code de Commerce relatif au montant global des versements effectués en application des 1 et 4 de l'article 238 bis du Code général des impôts



Perspectives

Olivier Brandicourt

Directeur Général

Un environnement en mutation

Des défis pour l'industrie pharmaceutique

Population croissante
et vieillissante

Urbanisation

Pression sur le prix
des médicaments

Évolution des
systèmes de santé



Innovations
scientifiques majeures

Immenses besoins
thérapeutiques
non satisfaits

Digitalisation

Préoccupation
croissante d'un
meilleur accès à la
santé pour tous

Sanofi a une mission : accompagner les personnes tout au long de leur parcours de santé



2015 : Définition de quatre priorités stratégiques



Recentrer
nos domaines
d'activités sur la
santé humaine



Exceller
dans le
lancement
de nos produits



Simplifier
l'organisation
pour plus
d'efficacité



Poursuivre
l'innovation
en Recherche &
Développement

Depuis 2016 : Sanofi progresse dans la mise en œuvre de sa feuille de route



(1) Données au 28 avril 2017

(2) L'échange d'actifs entre Sanofi et Boehringer Ingelheim a été finalisé le 1^{er} janvier 2017

(3) Sanofi Pasteur et MSD ont mis fin à leur à leurs activités vaccins conjointes en Europe le 31 décembre 2016

Icons designed by Freepik

Une équipe de direction renouvelée



Olivier Brandicourt
Directeur général



Elias Zerhouni
R&D Monde



Jérôme Contamine
Finance



Karen Linehan
Affaires juridiques & General Counsel



Philippe Luscan
Affaires industrielles globales⁽¹⁾



Muzammil Mansuri
Stratégie & Business Development



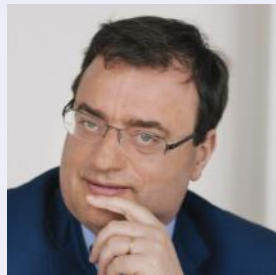
Ameet Nathwani
Affaires médicales



Roberto Pucci
Ressources humaines



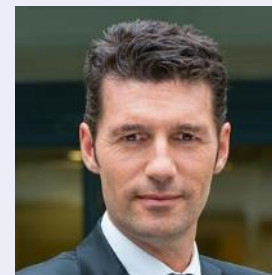
Kathleen Tregoning
Affaires externes



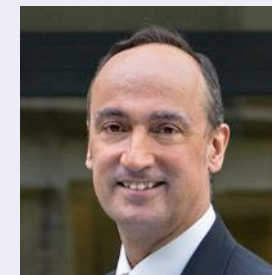
Olivier Charmeil
Médecine générale &
Marchés émergents



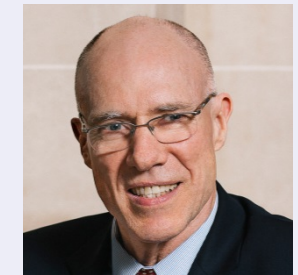
Peter Guenter
Diabète & Cardiovasculaire



David Loew
Sanofi Pasteur, Vaccins



Alan Main
Santé Grand Public



David Meeker⁽²⁾
Sanofi Genzyme,
Médecine de Spécialités

Une organisation en cinq grandes entités globales



Sanofi Pasteur – Vaccins : bonne performance des franchises grippe et combinaisons pédiatriques



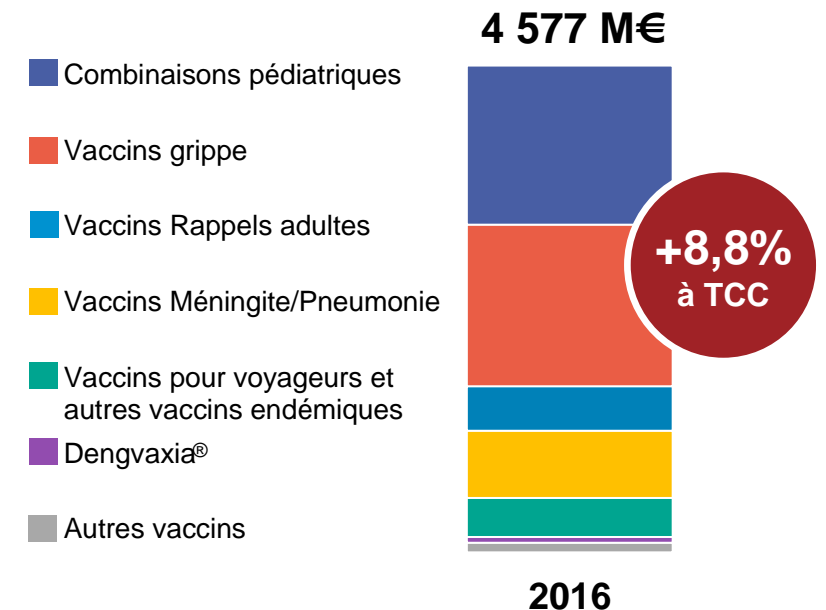
Des vaccins leaders dans 5 domaines :

- Grippe
- Combinaisons pédiatriques
- Méningite
- Rappels adulte
- Voyageurs et autres vaccins pour les pays d'endémies



Lancement du 1^{er} vaccin au monde contre la dengue

Chiffre d'affaires de la franchise Vaccins



Sanofi Genzyme - Médecine de Spécialités : soutenue par les Maladies rares et la Sclérose en plaques



Maladies rares

Leadership soutenu par l'augmentation du nombre de patients



Sclérose en plaques

Franchise en forte croissance



Oncologie

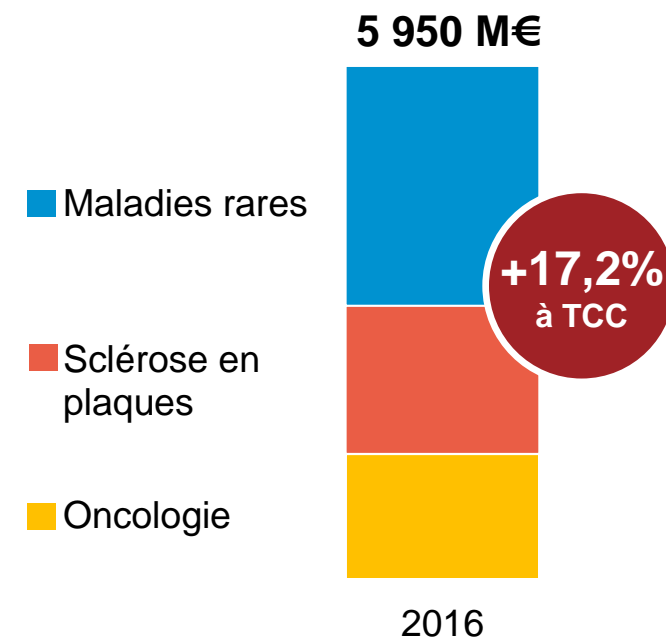
Développer un portefeuille innovant



Immunologie

Mise en place d'une nouvelle franchise avec Dupixent® et Kevzara®

Chiffre d'affaires de la franchise Médecine de Spécialités



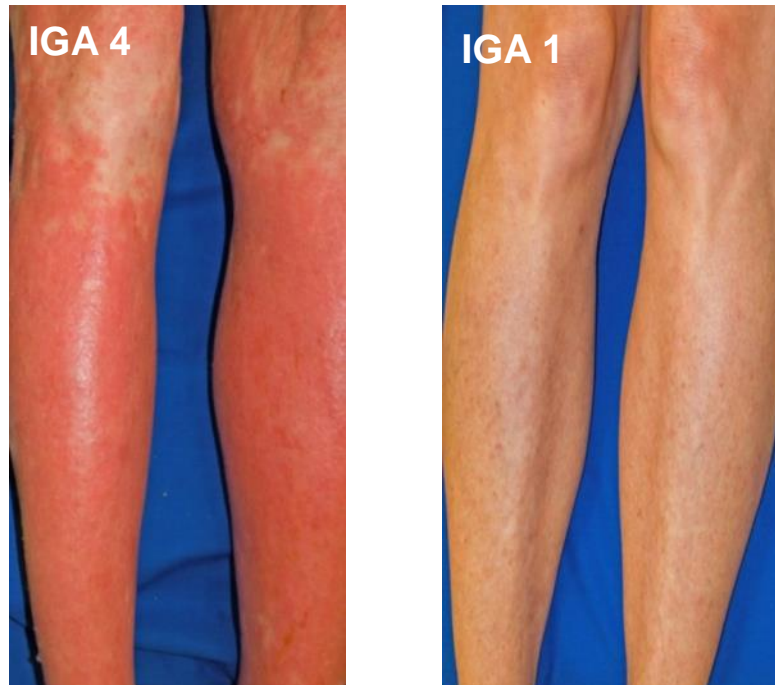
Kevzara® : un nouveau traitement pour les patients atteints de polyarthrite rhumatoïde



- Un marché majeur avec des besoins non satisfaits très importants
- Approuvé au Canada sous la marque **Kevzara®**
- Resoumis à l'autorité de santé américaine (FDA) en mars 2017
 - Réponse de la FDA attendue le 22 mai 2017
- Avis positif du Comité des médicaments à usage humain de l'Agence européenne des médicaments en avril 2017



Dupixent[®] : traitement révolutionnaire de la dermatite atopique modérée à sévère



Images d'un patient avant et après un traitement par dupilumab contre la dermatite atopique. Le patient a reçu le traitement par dupilumab lors d'un essai clinique de phase 3. Les résultats peuvent varier.⁽¹⁾

- Dermatite atopique modérée à sévère
 - Forme grave et chronique d'eczéma marquée par une éruption cutanée généralisée
- Dupixent[®], approuvé aux États-Unis en mars 2017
- D'autres opportunités dans l'asthme et la polypose nasale, actuellement évaluées en phase 3

DUPIXENT[®]
(dupilumab)



Diabète et Maladies cardiovasculaires : des pathologies touchant des centaines de millions de personnes dans le monde

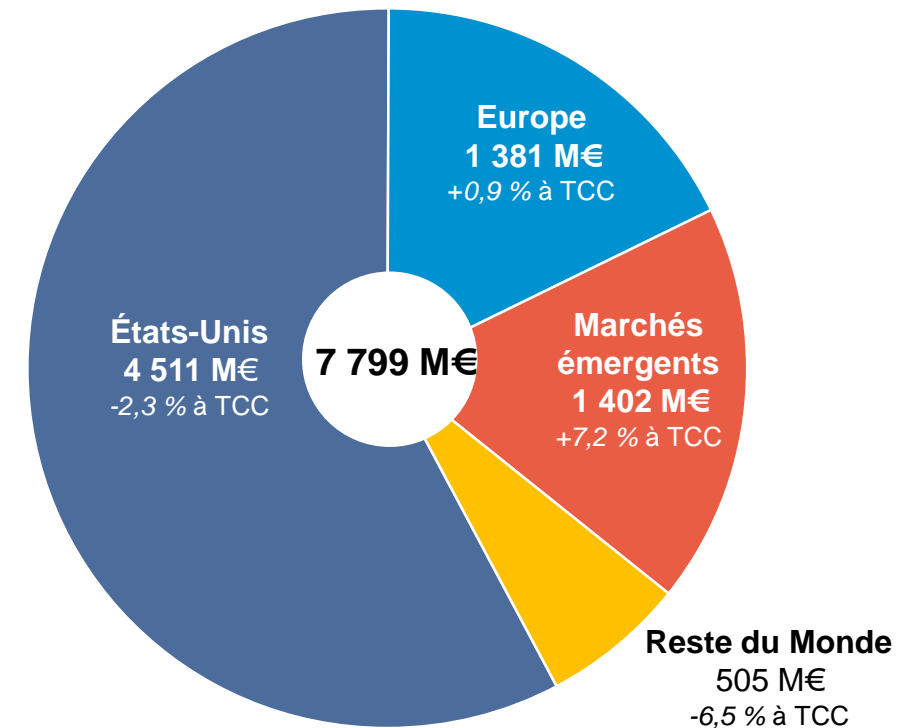


Franchise Diabète

Chiffre d'affaires en baisse de 1,8 % à TCC en 2016

- Baisse des ventes aux États-Unis en partie compensée par la performance dans les marchés émergents

Chiffre d'affaires de la franchise Diabète et Cardiovasculaire en 2016



Lancement de nouveaux produits dans le Diabète et les Maladies cardiovasculaires



- Succès du lancement à l'échelle mondiale
- Chiffre d'affaires de 649 M€ en 2016



Janvier 2017

- Lancement de Soliqua™ 100/33 aux États-Unis
- Homologation de Soliqua™ dans l'Union européenne



- Une nouvelle option thérapeutique pour les patients hypercholestérolémiques



Médecine Générale et Marchés Émergents : une position de leader dans les pays émergents grâce à un portefeuille adapté



**Chiffre d'affaires de l'entité globale
en 2016 : 14 498 M€**



Marchés Émergents⁽¹⁾
Sanofi est n°1



Produits Établis
Près d'1/3 du chiffre d'affaires total

Plavix[®]
clopidogrel bisulfate

Lovenox[®]
Enoxaparin sodium

APROVEL[™]
irbesartan

Sanofi se positionne dans le top 3 de la Santé Grand Public⁽¹⁾

Santé Grand Public
Sanofi

Chiffre d'affaires 2016
3,3 Mds €

~4,8 Mds €

Santé Grand Public
Boehringer Ingelheim

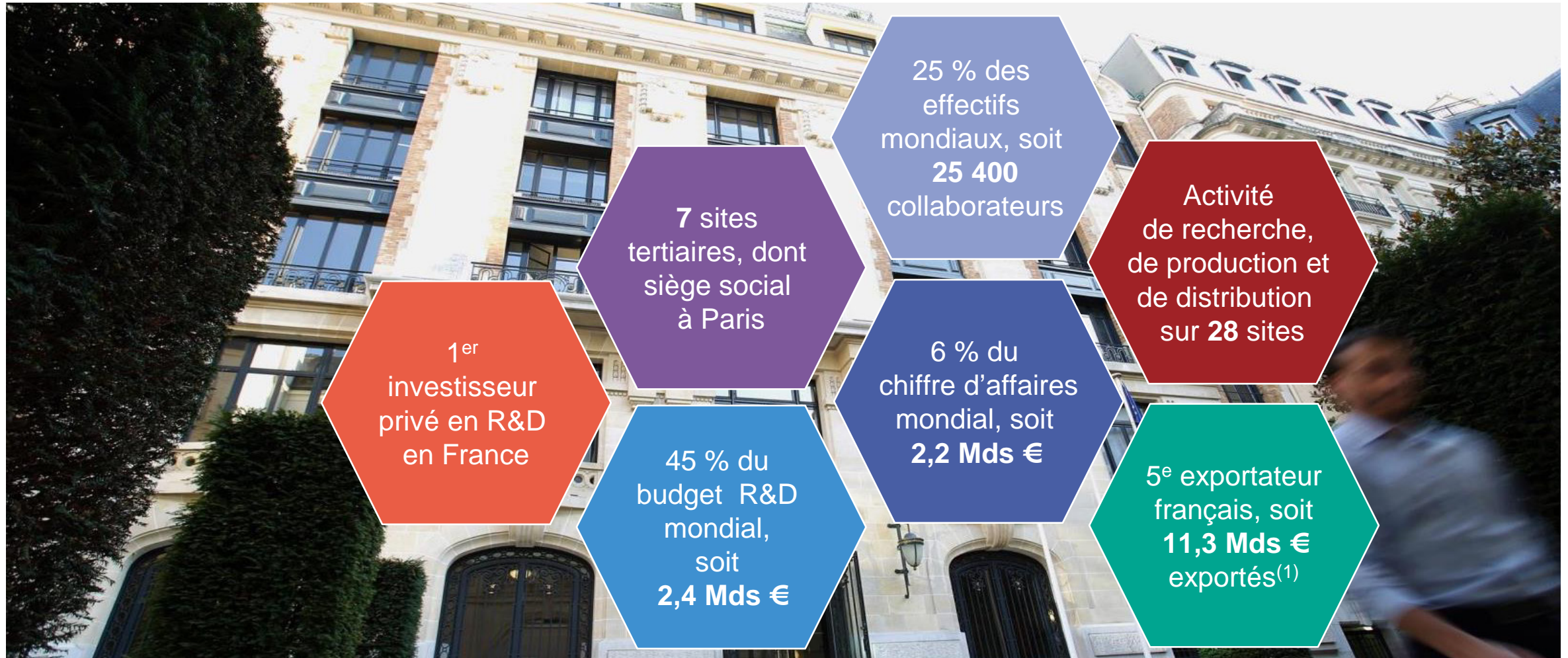
Chiffre d'affaires 2016
~1,5 Md €⁽²⁾



Une large
présence
géographique

Des catégories
de produits
stratégiques

Sanofi : une entreprise internationale avec une forte présence en France



Innovation en R&D pour répondre aux besoins des patients et pour assurer la croissance future



Budget R&D 2016
5 172 M€
15,3 % du chiffre d'affaires

Ambition d'augmenter les investissements de R&D jusqu'à
6 Mds € annuels d'ici à 2020

Un portefeuille de R&D innovant

- **46** projets, dont **13** en phase avancée de développement ou en cours de revue par les autorités de santé⁽¹⁾
- Part des Biologiques : **63 %**
- Innovation externe : **> 50 %**
- 5 nouvelles molécules entrées en phase d'études d'enregistrement
 - Diabète : sotagliflozine
 - Maladies rares : olipudase alfa, NeoGAA
 - Oncologie : isatuximab, PD-1

Des partenariats majeurs en R&D



Diabète



Oncologie



Maladies Rares



Vaccins



Le digital : des leviers multiples

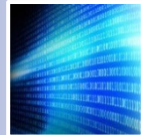
DIGITAL



Des essais cliniques plus rapides et moins contraignants pour les patients



Une gestion numérique des sites de production



Accès à des données plus larges issues de la vie réelle



Interconnexion des professionnels de santé et des patients



Meilleure gestion de la maladie au delà du médicament



Des outils pour mieux contrôler le diabète

Améliorer l'accès à la santé des plus défavorisés



Sanofi, entreprise responsable, contribue à l'amélioration de l'accès aux soins

Vaccins
Maladies négligées

Programmes de prévention,
dépistage, traitements
et prise en charge
de la maladie

Renforcement des
systèmes de santé
et formation
de personnels de santé
dans les pays émergents

L'engagement de Sanofi pour éliminer la poliomyélite et la maladie du sommeil



Dernière ligne droite pour l'élimination de la polio

- Nombre de cas de polio en baisse de **99,99 %** depuis 1988⁽¹⁾
- Sanofi Pasteur est un fournisseur de premier plan des vaccins : oral et injectable
- 2017 pourrait être l'année de l'élimination de la polio

Remarquables progrès pour l'élimination de la maladie du sommeil

- **37 millions** de personnes dépistées et près de **200 000** traitées depuis 2001
- Partenariat de Sanofi avec la DND⁽²⁾ pour le développement de fexinidazole
- En bonne voie pour éliminer la maladie du sommeil d'ici à 2020

© HO / AFP Photo

Une mission au service de centaines de millions de patients dans le monde



Sanofi : un profil unique pour la croissance future



Une structure financière solide



Un large portefeuille de produits



Une Recherche & Développement innovante



Une présence mondiale équilibrée



Des activités diversifiées dans la santé humaine

The slide features several decorative blue curved shapes. A dark blue arc is at the top center. A light blue arc is on the right side. A light blue arc is at the bottom left. A large light blue arc is at the bottom center. The text is positioned in the upper left area.

Progrès en Recherche & Développement

Elias Zerhouni

Président Monde, R&D

Des avancées majeures du portefeuille depuis janvier 2016



Homologations

- **Dupixent®** – Dermatite atopique (US) ✓
- **Soliqua™ 100/33** – Diabète (US) ✓
- **Suliqua™** – Diabète (EU) ✓
- **Adlyxin®** – Diabète (US) ✓
- **Kevzara®** – Polyarthrite rhumatoïde (Canada) ✓
- **Dengvaxia®** dans les pays endémiques ✓
- **Praluent®** administration mensuelle – hypercholestérolémie (US) ✓

Soumissions réglementaires

- **Kevzara®** – Polyarthrite rhumatoïde (EU/US) ✓
- **Dupixent®** – Dermatite atopique (EU) ✓

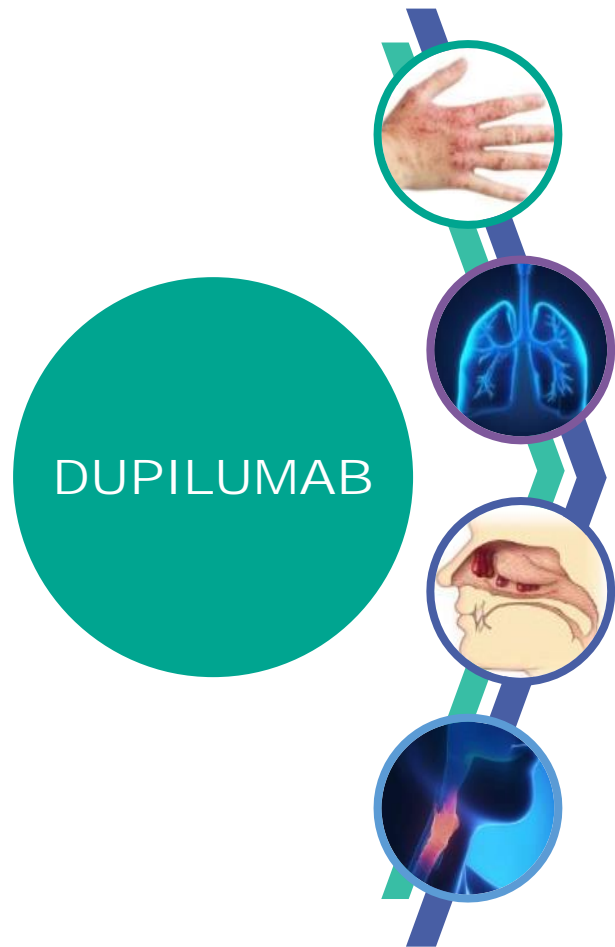
Données positives de phase 3

- **Dupixent®** – Dermatite atopique (SOLO 1&2 / CHRONOS / CAFÉ) ✓
- **Kevzara®** – Polyarthrite rhumatoïde (MONARCH) ✓
- **Insuline lispro** – Diabète (SORELLA) ✓
- **Sotagliflozine** – Diabète de type 1 ✓

Entrée en phase d'étude d'enregistrement

- **Olipudase alfa** – Maladie de Niemann Pick de type B⁽¹⁾ ✓
- **NeoGAA** – Maladie de Pompe ✓
- **Inhibiteur PD-1** – Carcinome cellulaire squameux cutané⁽¹⁾ ✓
- **Sotagliflozine** – Diabète ✓
- **Isatuximab** – Myélome Multiple ✓
- **Dupilumab** – Polypose nasale ✓

Dupilumab : un produit à fort potentiel étudié dans de multiples indications



Dermatite atopique

- ➔ Décision des autorités européennes attendue d'ici fin 2017
- ➔ Extension pédiatrique : début des études de phase 3 en 2017^(1,2)

Asthme

- ➔ Phase 3 en cours, soumission aux États-Unis prévue au 4^e trimestre 2017
- ➔ Extension pédiatrique : début de phase 3 au 2^e trimestre 2017⁽³⁾

Polypose nasale

- ➔ Début de phase 3 au 4^e trimestre 2016

Autres indications

- Œsophagite à éosinophiles** ➔ Premiers résultats de phase 2 positifs
- Allergie alimentaire** ➔ Début de phase 2 prévu au 2^e semestre 2017

(1) Désigné comme "découverte capitale" par la FDA pour le traitement de la dermatite atopique modérée à sévère des adultes et des enfants

(2) Adolescents de 12-17 ans : début d'étude pivot au 1^{er} trimestre 2017 ; enfants de 6-11 ans : début d'étude pivot prévue au 3^e trimestre 2017

(3) Au 2^e trimestre 2017, une étude de phase 3 avec dupilumab chez des enfants de 6-11 ans atteints d'asthme persistant non contrôlé a été initiée

(4) Mai 2017: premiers résultats positifs d'une étude de preuve du concept de phase 2 chez des patients atteints d'oesophagite à éosinophiles modérée à sévère

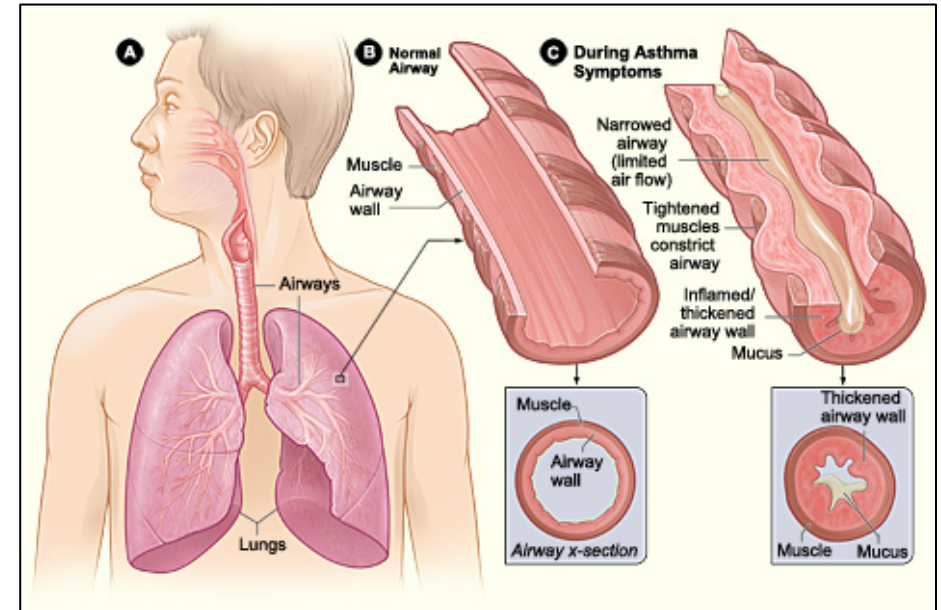
Résultats prometteurs de dupilumab dans l'asthme modéré à sévère

Asthme modéré à sévère

- Maladie inflammatoire chronique caractérisée par un épaissement des parois bronchiques
- Incidence négative sur la vie des patients

Résultats d'étude de phase 2b avec dupilumab

- Amélioration de 64 % à 75 % du taux annualisé d'exacerbations sévères, comparativement au placebo
- Amélioration de la fonction pulmonaire⁽¹⁾



Une étude pivot avec dupilumab chez des adultes souffrant d'asthme modéré à sévère mal contrôlé est en cours⁽²⁾

Renforcement de notre portefeuille en Oncologie



Oncologie

Isatuximab

- Profil du produit potentiellement différencié
- Début de phase 3 dans le myélome multiple en 2016
- Exploration d'indications potentielles au-delà du myélome multiple, en particulier la leucémie lymphoblastique aiguë

Inhibiteur PD-1

- Phase 2b d'enregistrement dans le carcinome cutané à cellules squameuses en cours
- Entrée en phase 2 dans le carcinome basocellulaire et le cancer du poumon non à petites cellules attendue pour le 1^{er} semestre 2017

Conjugués anticorps-médicaments (ADC)

- En phase 1, complémentaires à notre plateforme d'anticorps multi-spécifiques et à notre stratégie en immuno-oncologie

Maladies rares : deux produits entrés en phase d'études d'enregistrement



Maladies Rares

Olipudase alfa

- Traitement de la maladie de Niemann-Pick de type B⁽¹⁾
- Désigné comme “découverte capitale” par les autorités de santé américaine⁽²⁾ et japonaise
- Étude de Phase 2/3 d'enregistrement en cours

NeoGAA

- Thérapie de remplacement enzymatique de 2^e génération de la maladie de Pompe
- Étude clinique pivot de phase 3 en cours

(1) Manifestations non neurologiques d'un déficit en sphingomyélinase acide lysosomale (ASMD)

(2) L'appellation de découverte capitale repose sur les données d'une étude de Phase Ib de l'olipudase alfa, aujourd'hui terminée. Les données présentées sur la tolérance de doses répétées, le profil pharmacodynamique et l'efficacité exploratoire de l'olipudase alfa justifient la poursuite de son développement, à titre expérimental, dans le traitement des manifestations non neurologiques de la maladie de Niemann-Pick de type B

Diabète : sotagliflozine évalué en phase 3 dans le diabète de type 1 et de type 2

Diabète

Sotagliflozine

- Double inhibiteur expérimental des cotransporteurs SGLT1&2 par voie orale
- Diabète type 1 : résultats positifs de phase 3
- Diabète type 2 : étude de phase 3 initiée en 2016



De multiples études clés en cours ou initiées en 2017 pour des produits prometteurs

Études de preuve du concept

isatuximab Anticorps monoclonal anti-CD38 nu Phase 2 – Indications multiples	SAR566658 Anticorps monoclonal maytansin-loaded anti-CA6 Phase 2 – Multiples tumeurs solides
SAR408701 Anticorps monoclonal maytansin-loaded anti-CEACAM5 Phase 1/2 – Multiples tumeurs solides	SAR425899 Agoniste double des récepteurs du GLP-1 / GCG Phase 2 – Diabète de type 2
SP0232 Anticorps monoclonal Phase 2 – VRS ⁽¹⁾	dupilumab Anticorps monoclonal anti-IL4R α Phase 2 – Indications multiples
SAR156597 Anticorps monoclonal IL4/IL13 bi-spécifique Phase 2 – Indications multiples	SAR440340 Anticorps monoclonal anti-IL33 Phase 1 – Indications multiples
GZ402671 Inhibiteur GCS oral Phase 2 – Maladies rares multiples	SAR439152 Inhibiteur de la myosine Phase 2 – CH ⁽²⁾
GZ402668 Anticorps monoclonal anti-CD52 Phase 1 – Sclérose en plaques	

Études de phase 3 / enregistrement

SAR439684 Inhibiteur PD-1 Phase 2/3 – Tumeurs multiples	isatuximab Anticorps monoclonal anti-CD38 nu Phase 2/3 – Tumeurs multiples
sotagliflozin Inhibiteur oral du SGLT-1&2 Phase 3 - Diabète	efpeglenatide Agoniste des récepteurs du GLP-1 à longue durée d'action Préparation de phase 3 - Diabète
Clostridium difficile Vaccin toxoïde Phase 3	dupilumab Anticorps monoclonal anti-IL4R α Phase 3 – DA, asthme, PN ⁽³⁾
olipudase α Substitution enzymatique Phase 2/3 – Déficience en rASM	GZ402666 Neo GAA Phase 3 – Maladie de Pompe
fitusiran siRNA ciblant l'antithrombine Deux études de phase 3 - Hémophilie	patisiran Inhibiteur siRNA ciblant la TTR Phase 3 –PAF ⁽⁴⁾



Investissements dans les projets en phase avancée pour soutenir la croissance à long-terme

10 mai 2017

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2017