

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2018

---

2 mai 2018





SANOFI 

Ouverture

Serge Weinberg  
Président du Conseil d'administration

# Déclarations prospectives

---

Cette présentation contient des déclarations prospectives. Ces déclarations ne constituent pas des faits historiques. Ces déclarations comprennent des projections et des estimations ainsi que les hypothèses sur lesquelles celles-ci reposent, des déclarations portant sur des projets, des objectifs, des intentions et des attentes concernant des résultats financiers, des événements, des opérations, des services futurs, le développement de produits et leur potentiel ou les performances futures. Ces déclarations prospectives peuvent souvent être identifiées par les mots « s'attendre à », « anticiper », « croire », « avoir l'intention de », « estimer » ou « planifier », ainsi que par d'autres termes similaires. Bien que la direction de Sanofi estime que ces déclarations prospectives sont raisonnables, les investisseurs sont alertés sur le fait que ces déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Sanofi, qui peuvent impliquer que les résultats et événements effectifs réalisés diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés, induits ou prévus dans les informations et déclarations prospectives. Ces risques et incertitudes comprennent notamment les incertitudes inhérentes à la recherche et développement, les futures données cliniques et analyses, y compris postérieures à la mise sur le marché, les décisions des autorités réglementaires, telles que la FDA ou l'EMA, d'approbation ou non, et à quelle date, de la demande de dépôt d'un médicament, d'un procédé ou d'un produit biologique pour l'un de ces produits candidats, ainsi que leurs décisions relatives à l'étiquetage et d'autres facteurs qui peuvent affecter la disponibilité ou le potentiel commercial de ces produits candidats, l'absence de garantie que les produits candidats s'ils sont approuvés seront un succès commercial, l'approbation future et le succès commercial d'alternatives thérapeutiques, la capacité de Sanofi à saisir des opportunités de croissance externe et/ou à obtenir les autorisations réglementaires, les risques associés à la propriété intellectuelle et les litiges en cours ou futurs y relatifs ainsi que leur issue, l'évolution des cours de change et des taux d'intérêt, l'instabilité des conditions économiques, l'impact des initiatives de maîtrise des coûts et leur évolution, le nombre moyen d'actions en circulation ainsi que ceux qui sont développés ou identifiés dans les documents publics déposés par Sanofi auprès de l'AMF et de la SEC, y compris ceux énumérés dans les rubriques « Facteurs de risque » et « Déclarations prospectives » du document de référence 2017 de Sanofi, qui a été déposé auprès de l'AMF ainsi que dans les rubriques « Risk Factors » et « Cautionary Statement Concerning Forward Looking Statements » du rapport annuel 2017 sur Form 20-F de Sanofi, qui a été déposé auprès de la SEC.

Sanofi ne prend aucun engagement de mettre à jour les informations et déclarations prospectives sous réserve de la réglementation applicable notamment les articles 223-1 et suivants du règlement général de l'Autorité des marchés financiers.

# Agenda

---

## **Ouverture & Gouvernance**

---

Serge Weinberg, Président du Conseil d'Administration

## **Politique de Rémunérations**

---

Patrick Kron, Président du Comité des Rémunérations

## **Perspectives stratégiques**

---

Olivier Brandicourt, Directeur Général

## **Progrès en Recherche & Développement**

---

Elias Zerhouni, Président Monde R&D

## **Performance & Résultats 2017**

---

Jérôme Contamine, Vice-Président Exécutif,  
Directeur Financier

## **Rapports du collège des Commissaires aux comptes à l'assemblée générale mixte**

---

PricewaterhouseCoopers Audit  
ERNST & YOUNG et Autres

## **Questions & Réponses**

---

## **Vote des résolutions**

---



# Gouvernance

Serge Weinberg  
Président du Conseil d'administration

# Un Conseil d'administration indépendant, expérimenté et diversifié

---

- **Un Conseil composé de 16 administrateurs**

- Largement indépendant (11 sur 14<sup>(1)</sup>) et féminisé (43%<sup>(2)</sup>)
- International (6 administrateurs de nationalité autre que française, soit 38%)
- 2 administrateurs représentant les salariés

- **Poursuite de la feuille de route avec un renouvellement progressif et maîtrisé**

- Renforcement des connaissances scientifiques et pharmaceutiques
- Développement des compétences dans le domaine du digital
- Maintien des compétences clés
- Nombre de mandats limité, pour permettre une participation et une implication accrues



## Renouvellement de mandats

- Olivier Brandicourt
- Christian Mulliez
- Patrick Kron

## Nomination

- Emmanuel Babeau

# Un Conseil d'administration actif et impliqué

---

## En 2017

- Une activité soutenue : 9 réunions
- Travaux en matière :
  - de comptes et de gestion financière
  - de rémunération
  - de nomination et de gouvernance
- Examen des projets de partenariat et d'investissements significatifs, et des perspectives stratégiques
- Revue des principales activités
- Évaluation des travaux du Conseil et de ses Comités
- 3 *executive sessions*

**Taux de présence élevé  
des administrateurs**

**> 95 %**

# Quatre comités spécialisés

---

## 1 Comité d'Audit

- Présidence de **Robert Castaigne**<sup>(1)</sup>
- Présence de 3 experts financiers
- 3 membres indépendants sur 4
- 7 réunions en 2017
  
- Revue des comptes annuels, semestriels et trimestriels
- Revue des principaux risques pouvant avoir une incidence sur les comptes
- Revue des projets de résolutions financières
- Point sur la mise en œuvre des normes comptables IFRS 15 et IFRS 9

---

**Taux de présence : 93 %**

---

## 2 Comité des Rémunérations

- Présidence de **Patrick Kron**
- 3 membres indépendants sur 4
- 3 réunions en 2017
  
- Revue des rémunérations fixes et variables du Directeur Général, du Président du Conseil et des membres du Comité exécutif
- Fixation des jetons de présence
- Suivi des évolutions du « say on pay »
- Lancement d'un nouveau plan d'actionnariat salarié

---

**Taux de présence : 100 %**

---

# Quatre comités spécialisés (suite)

---

## 3 Comité des Nominations et de la Gouvernance

- Présidence de **Serge Weinberg**
- 3 membres indépendants sur 3
- 3 réunions en 2017
  
- Plan de succession
- Suivi des discussions menées avec les principaux actionnaires et proxy advisors sur les questions de gouvernance
- Évaluation des travaux du Conseil et de ses Comités
- Évolution de la composition du Conseil

---

**Taux de présence : 100 %**

---

## 4 Comité de Réflexion Stratégique

- Présidence de **Serge Weinberg**
- 2 membres indépendants sur 4
- 10 réunions en 2017
  
- Examen des opportunités de croissance externe et de partenariat
- Revue de la stratégie
- Environnement global
- Recherche et développement
- Plan financier à long terme

---

**Taux de présence : 100 %**

---

# Un cinquième comité spécialisé en 2018

---

**Création  
en 2018**

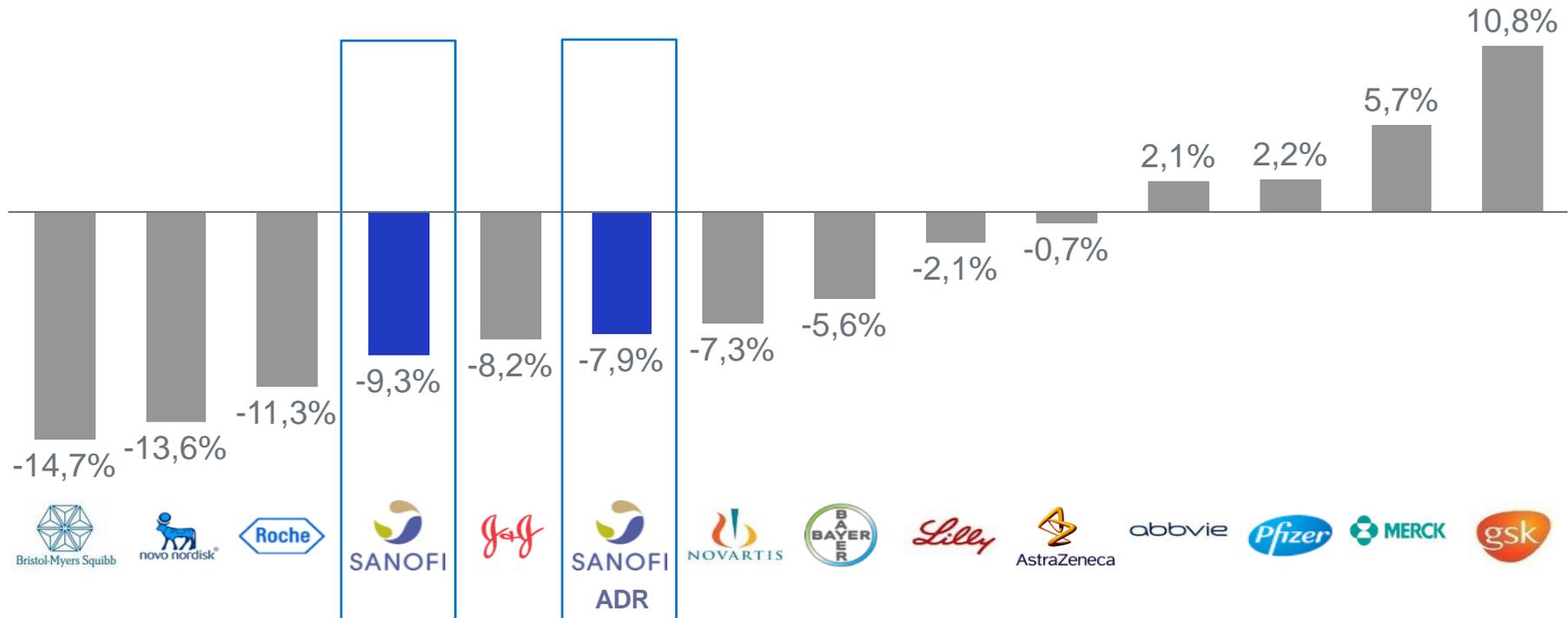


## **5** Comité scientifique

- Décision du Conseil d'administration du 6 mars 2018, sur recommandation du Comité des nominations et de la gouvernance
- Comité scientifique chargé d'assister le Conseil sur les orientations stratégiques dans le domaine de la R&D
- Présidence du Comité confiée à Thomas Südhof

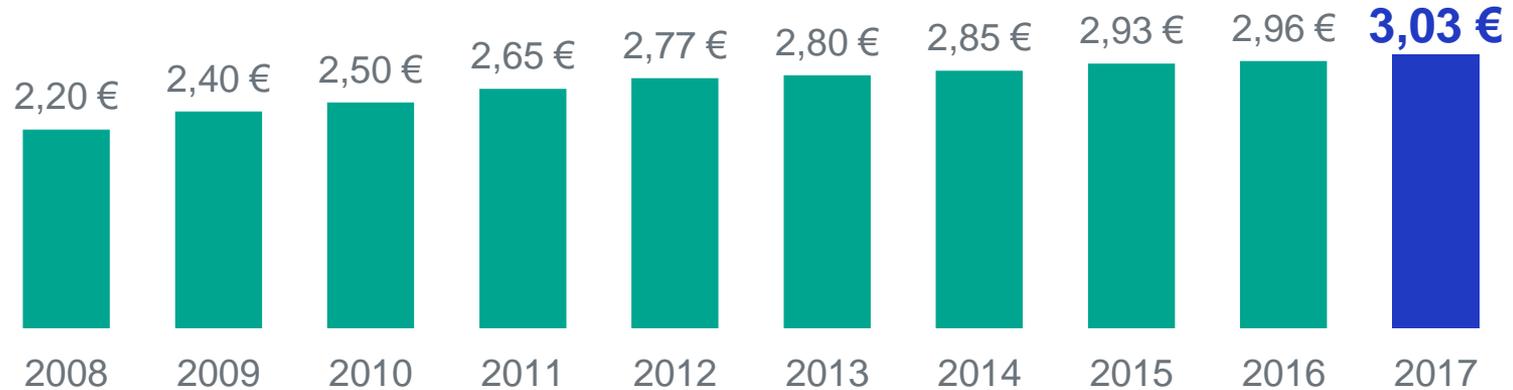
# Performance du titre Sanofi par rapport aux principales sociétés pharmaceutiques depuis janvier 2018

## Performance boursière en monnaies locales



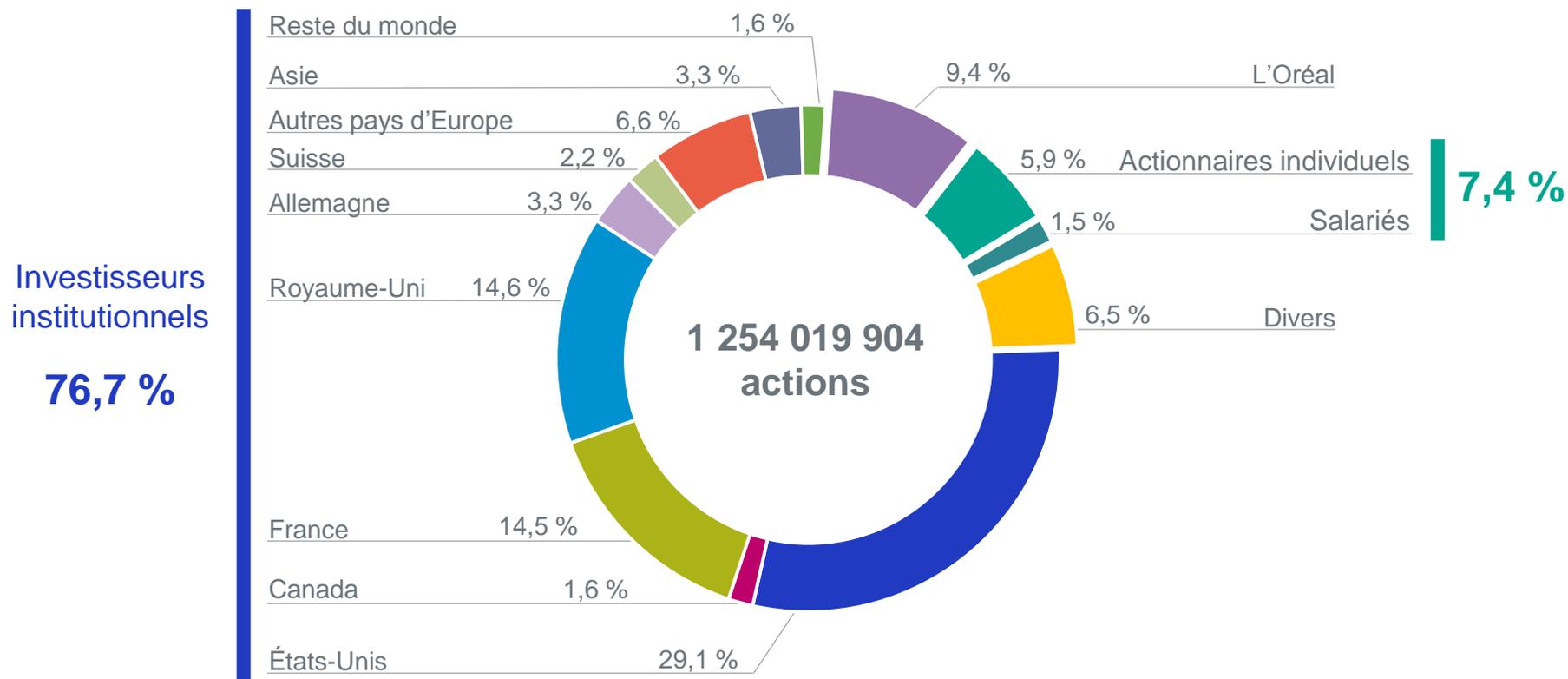
# Le dividende – Un élément essentiel du retour à l'actionnaire

## Évolution du dividende



- Dividende 2017 proposé par le Conseil d'administration : 3,03 € par action<sup>(1)</sup>
- En croissance depuis 24 ans

# Un actionnariat international et diversifié



# Renforcer l'actionnariat salarié

---

## 3 initiatives depuis 2013

### Action 2013

>1,6 million  
d'actions  
souscrites

### Action 2016

>1,7 million  
d'actions  
souscrites

### Action 2017

>1,5 million  
d'actions  
souscrites



## Sanofi souhaite poursuivre le renforcement de son actionnariat salarié

- **22<sup>e</sup> résolution** votée par l'assemblée du 10 mai 2017
- Pour une utilisation en **juin 2018**
- Dans plus de 70 pays



# Politique de Rémunérations

Patrick Kron  
Président du Comité des Rémunérations

# Politique de rémunération du Président du Conseil

---

- **Rémunération annuelle fixe brute stable**

- Aucun jeton de présence
- Aucune rémunération annuelle variable
- Aucune rémunération en actions
- Aucune indemnité de cessation de fonction
- Aucun droit à une retraite supplémentaire
- Aucune rémunération exceptionnelle

# Eléments de rémunération de Serge Weinberg en 2017

---

	Montants	Commentaires
Rémunération fixe	700 000 €	Rémunération identique depuis sa nomination le 17 mai 2010
	8 353 €	Voiture de fonction
<b>Total</b>	<b>708 353 €</b>	

# Politique de rémunération du Directeur Général

---

- **Rémunération annuelle fixe brute**
- **Rémunération annuelle variable brute**
- **Rémunération en actions**
  - Options de souscription d'actions
  - Actions de performance

- Aucun jeton de présence
  - Aucune rémunération exceptionnelle
- 

- **Rémunération liée à la cessation de fonctions**
  - Indemnité de cessation de fonctions
  - Retraite supplémentaire soumise à condition de performance  
(application volontaire à partir de 2017 de la loi Macron)
  - Engagement de non-concurrence

# Eléments de rémunération d'Olivier Brandicourt en 2017

	Montants	Commentaires
Rémunération fixe	1 200 000 €	Rémunération identique depuis sa nomination en 2015
Rémunération variable	1 792 800 € <sup>(1)</sup>	De 0 % à 250 % de la rémunération fixe Cible à 150 % de la rémunération fixe Taux atteint : 149,4 % de la rémunération fixe
Attribution d'options	220 000 options	Prix d'exercice : 88,97 €
Attribution d'actions de performance	50 000 actions de performance	
Avantages en nature	318 €	Avantage social lié au régime de prévoyance

# Rémunération variable d'Olivier Brandicourt en 2017

---

- **40 % assis sur des objectifs financiers**
- **60 % assis sur des objectifs spécifiques individuels**
  - La croissance externe (14 %)
  - L'excellence des lancements (10 %)
  - La transformation opérationnelle (12 %)
  - L'organisation et les collaborateurs (12 %)
  - Le portefeuille de nouveaux produits (12 %)
- **La part des critères quantitatifs représente 76 % des objectifs de la rémunération annuelle variable brute**



## Taux atteint

99,6 % de la cible,  
fixée à 150 %,  
soit 149,4 % de la  
rémunération fixe

# Rémunération en actions d'Olivier Brandicourt en 2017

---

## Attribution en 2017

- **220 000** options de souscription d'actions
- **50 000** actions de performance



## Conditions des plans

- **3 ans de mesure de la performance**
- 
- **3 critères de performance**
    - Résultat Net des Activités (50 %)
    - Rendement des Actifs ou ROA (30 %)
    - Total Shareholder Return ou TSR (20 %)

## Plans 2015

- **Taux d'allocation de 81,12 %**
- **Acquisition définitive en juin 2019**



## Conditions des plans

- **3 ans de mesure de la performance (2015-2017)**
- 
- **3 critères de performance**
    - Résultat Net des Activités (50 %) – 102,2 %
    - Rendement des Actifs ou ROA (30 %) – 100 %
    - Total Shareholder Return or TSR (20 %) – 0 %



# Perspectives stratégiques

Olivier Brandicourt  
Directeur Général

## Sanofi, partenaire du parcours de santé





# Depuis 3 ans : une transformation stratégique au service de la santé et de la création de valeur

---

1

**Un effort sans précédent en Recherche & Développement**

2

**Recentrage sur nos points forts**

3

**Un nouveau modèle opérationnel**

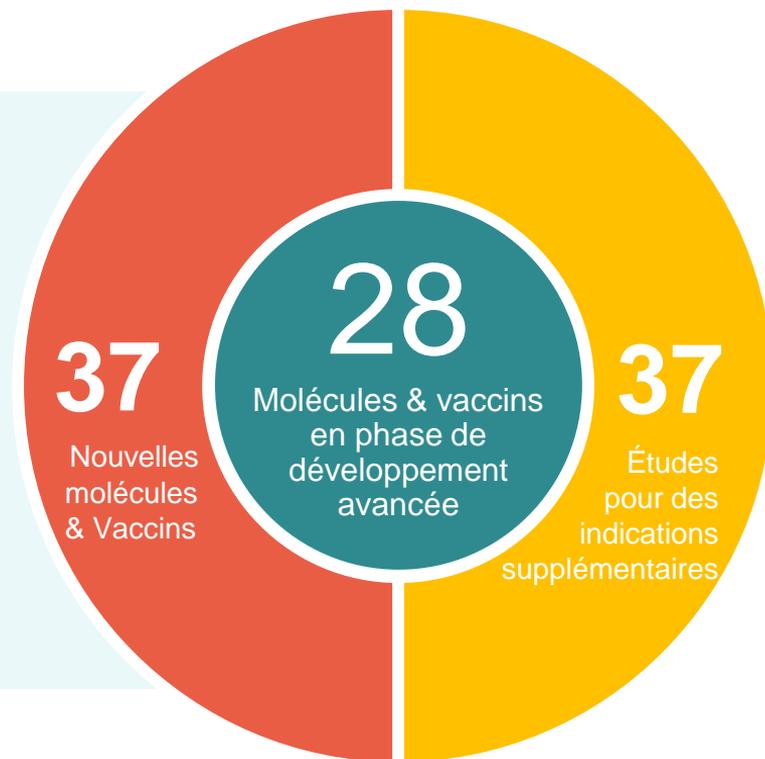
4

**Intégration de la dimension digitale**



## Un solide portefeuille de R&D dans 6 aires thérapeutiques

- **5,5 Mds€ investis en R&D en 2017**
  - Soit 15,6 % du chiffre d'affaires
- **74 projets en développement**
  - Immunologie
  - Sclérose en plaques & Neurologie
  - Oncologie
  - Maladies rares & Maladies hématologiques rares
  - Diabète & Cardiovasculaire
  - Vaccins



# Dupixent<sup>®</sup> lancé dans la dermatite atopique

## Un produit aux multiples indications potentielles

- **Dermatite atopique modérée à sévère**

- Succès du lancement aux États-Unis
- Lancements dans plus de 20 pays en cours ou prévus dans les prochains mois

- **Asthme modéré à sévère**

- Demandes d'autorisation de mise sur le marché aux États-Unis et en Europe

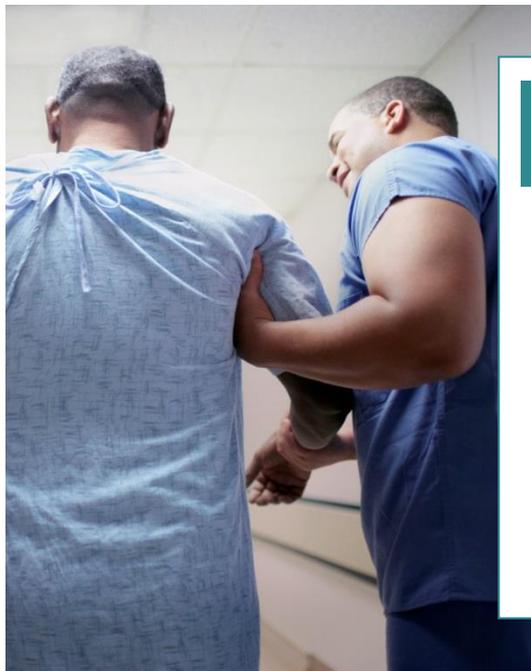
- **Un potentiel important dans de multiples indications<sup>(1)</sup>**

- Polypose nasale, oesophagite à éosinophiles, bronchopneumopathie chronique obstructive, allergies...



Images d'un patient avant et après un traitement par dupilumab contre la dermatite atopique. Les résultats peuvent varier.

# Deux produits prometteurs en oncologie



## cemiplimab

- Anticorps monoclonal anti PD-1
- En cours d'évaluation par les autorités de santé en Europe et aux États-Unis dans le cancer épidermoïde cutané
- Études de phase 3 en cours dans d'autres cancers

## isatuximab

- Anticorps monoclonal anti-CD38
- Études pivots en cours et soumission prévue en 2018 dans le myélome multiple (cancer de la moelle osseuse)

# Praluent® réduit significativement le risque d'événements cardiovasculaires chez les patients à risque élevé



✓ Praluent® a réduit significativement le risque global d'événements cardiovasculaires majeurs<sup>(1)</sup>

✓ Réduction de la mortalité toutes causes confondues<sup>(2)</sup>

✓ Un effet plus prononcé chez les patients dont le taux de cholestérol LDL de départ était  $\geq$  à 100 mg/dl



Approuvé dans plus de 60 pays

Focalisation prévue sur les patients à risque élevé



# Depuis 3 ans : une transformation stratégique au service de la santé et de la création de valeur

1

Un effort sans précédent en Recherche & Développement

2

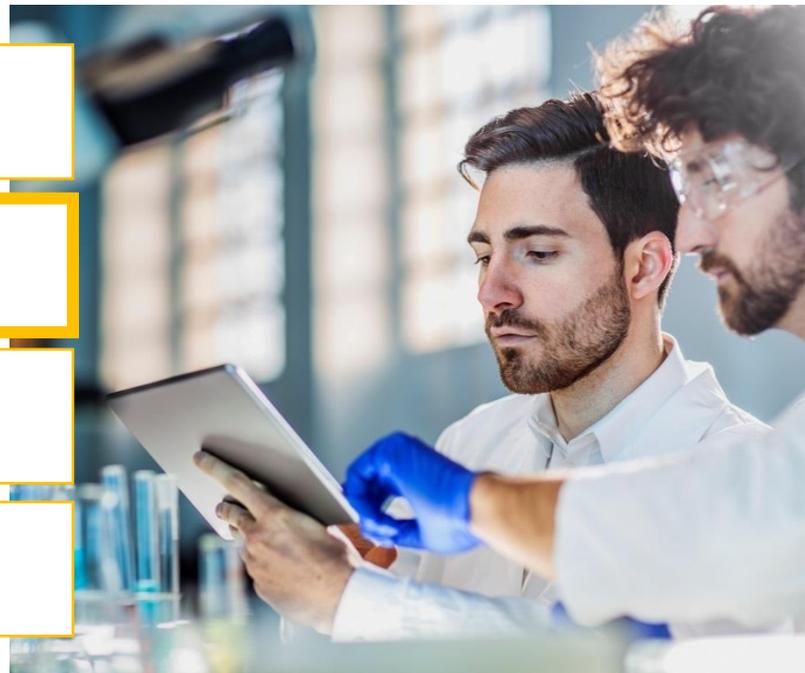
Recentrage sur nos points forts

3

Un nouveau modèle opérationnel

4

Intégration de la dimension digitale



# Consolidation de notre leadership dans les maladies rares

Mise en place d'un pôle d'expertise dans les maladies hématologiques rares



Trois initiatives complémentaires



Renégociation de l'alliance avec Anylam

- Obtention des droits mondiaux sur le fitusiran, en développement dans l'hémophilie

# Bioverativ : portefeuille de 1<sup>er</sup> plan dans l'hémophilie, plateforme dans d'autres maladies hématologiques rares



**Bioverativ**  
A SANOFI COMPANY

## Entreprise américaine de biotechnologies

- Revenus 2017 : 1 168 M\$, +31,7 %

## Leader sur l'important marché de l'hémophilie

- Deux produits commercialisés

 **ELOCTATE**<sup>®</sup> (1)  
[Antihemophilic Factor  
(Recombinant), Fc Fusion Protein]

 **ALPROLIX**<sup>®</sup> (2)  
[Coagulation Factor IX  
(Recombinant), Fc Fusion Protein]

## Programmes de R&D en cours

- Maladie des agglutinines froides, hémophilie et autres troubles hématologiques rares

# Ablynx : plateforme technologique innovante et renforcement du portefeuille de R&D<sup>(1)</sup>



## Entreprise belge de biotechnologies

- Plateforme technologique innovante spécialisée dans les nanocorps renforçant la stratégie R&D multicibles

## Elargissement de la franchise maladies hématologiques rares<sup>(2)</sup>

- Caplacizumab : soumis en Europe pour le traitement du purpura thrombotique et thrombocytopénique acquis

## Programmes complémentaires en R&D

- Hématologie, inflammation, immuno-oncologie, maladies respiratoires

# Vaccins anti-grippe : Protein Sciences élargit notre offre avec Flublok®



## Une offre différenciée de vaccins selon l'âge

65 ans

Fluzone® HD TIV



Meilleure efficacité

Fluzone® HD QIV

50 ans

Meilleure efficacité

Flublok®(1)

6 mois

Amélioration des vaccins de référence

Fluzone® TIV  
VaxiGrip® TIV



Fluzone® QIV  
VaxiGrip® QIV

# Depuis 3 ans : une transformation stratégique au service de la santé et de la création de valeur

---

1

Un effort sans précédent en Recherche & Développement

2

Recentrage sur nos points forts

3

**Un nouveau modèle opérationnel**

4

Intégration de la dimension digitale



# Une organisation en cinq grandes entités globales



# Depuis 3 ans : une transformation stratégique au service de la santé et de la création de valeur

1

Un effort sans précédent en Recherche & Développement

2

Recentrage sur nos points forts

3

Un nouveau modèle opérationnel

4

**Intégration de la dimension digitale**



## L'immense potentiel du numérique

- **Accélération de la recherche**
- **Meilleure gestion du diabète, au-delà du médicament**
- **Interaction accrue avec les patients, les médecins et les payeurs**
- **Digitalisation de l'outil industriel**

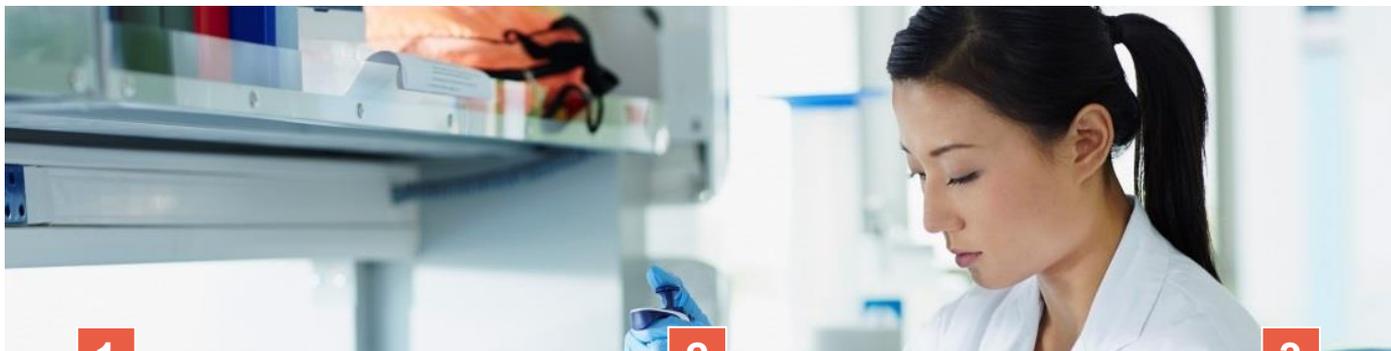


Science **37**



# Un modèle diversifié et solide reposant sur trois catégories d'activités

---



1

**Haut contenu  
scientifique  
Forte valeur ajoutée**

2

**Diabète  
et maladies  
cardiovasculaires**

3

**Croissance  
prévisible  
et profitable**

# Sanofi Genzyme – Médecine de Spécialités

## Succès de la nouvelle franchise Immunologie



### Immunologie

- Succès du démarrage de Dupixent®
- Poursuite du lancement de Kevzara®



### Sclérose en Plaques

- Franchise en forte croissance



### Maladies Rares

- Renforcement du leadership grâce à l'acquisition de Bioverativ et celle prévue d'Ablynx<sup>(1)</sup>

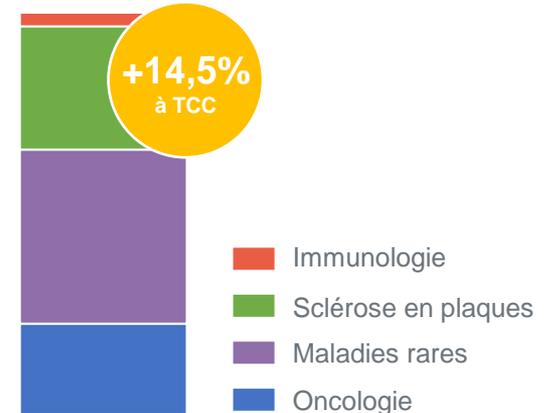


### Oncologie

- Avancée significative du portefeuille en développement

Chiffre d'affaires  
de la franchise  
Médecine de Spécialités  
**6 678 M€**

19 % du chiffre d'affaires total



2017

# Sanofi Pasteur – Vaccins

## Un leader mondial sur un marché en croissance



### Des vaccins leaders dans 5 domaines :

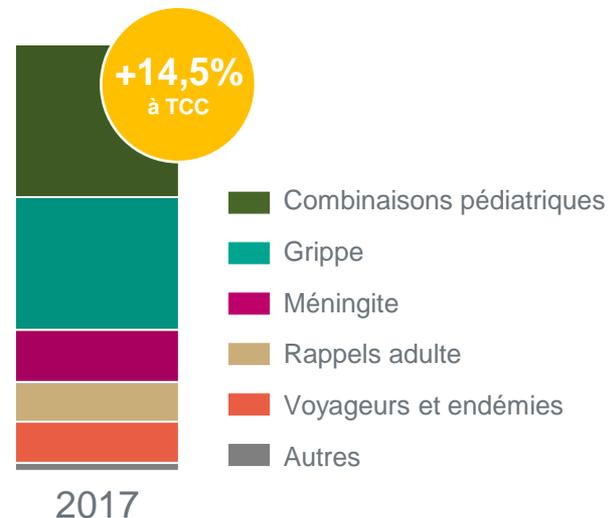
- Grippe
- Pédiatriques, polio, coqueluche & HIB
- Méningite
- Rappels adulte et adolescent
- Voyageurs et autres vaccins endémiques



### Un portefeuille renforcé par l'acquisition de Protein Sciences

Chiffre d'affaires  
de la franchise Vaccins  
**5 101 M€**

14,6 % du chiffre d'affaires total



# Diabète et Maladies Cardiovasculaires



## Franchise Diabète

- Recul du chiffre d'affaires de 11,1 % à TCC en 2017
- Baisse des ventes aux États-Unis en partie compensée par la performance dans les marchés émergents
- Succès de Toujeo® en 2017 : chiffre d'affaires en hausse de 27 % à 816 M€

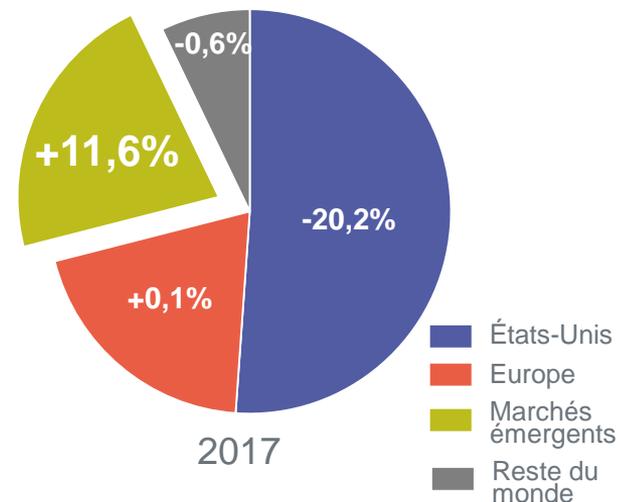
## Franchise Cardiovasculaire

- Praluent® : résultats favorables d'ODYSSEY OUTCOMES

## Chiffre d'affaires de la franchise Diabète et Cardiovasculaire

**6 905 M€**

19,7 % du chiffre d'affaires total



# Sanofi se positionne dans le top 3 de la Santé Grand Public<sup>(1)</sup>



## Intégration de l'activité de Boehringer Ingelheim finalisée

Allergies,  
toux et rhume



Douleur



Santé digestive



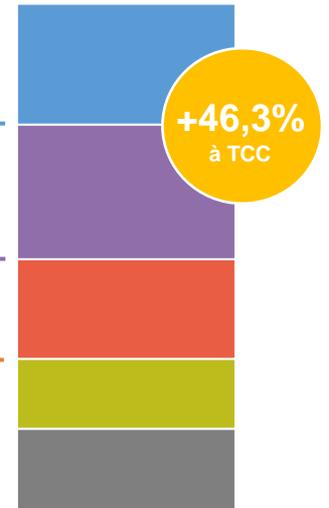
Nutrition



Autre

Chiffre d'affaires  
Santé Grand Public  
**4 832 M€**

13,8 % du chiffre d'affaires total



**+46,3%**  
à TCC

2017

# Médecine Générale & Marchés Émergents : position de leader dans les pays émergents grâce à un portefeuille adapté



Chiffre d'affaires de l'entité globale en 2017

**14 048 M€**

40 % du chiffre d'affaires

## Produits établis

- Près d'1/3 du chiffre d'affaires total

**Plavix**  
clopidogrel bisulfate

**Lovenox**  
Enoxaparin sodium

**APROVEL**  
irbesartan

## Marchés émergents<sup>(1)</sup>

- Sanofi est n°1 dans ces marchés<sup>(2)</sup>
- Chiffre d'affaires en 2017 : 10 258 M€, +6,0 %<sup>(3)</sup>
- Soutenu par la forte croissance de l'activité en Chine : 2,2 Mds€, +15,1 %<sup>(3)</sup>

# Progrès en matière de protection de l'environnement

- **Sauvegarde de l'eau**

- Objectif : réduire de 25 % la consommation d'eau entre 2010 et 2020

- **Gestion de l'empreinte carbone**

- Objectif : réduire de 50 % nos émissions de gaz à effet de serre en 2025



Fin 2017  
- **22 %**  
d'eau  
consommée

Depuis 2010  
- **23 %**  
de gaz à  
effet de serre  
émis

# L'accès aux soins des plus démunis dans les pays émergents



## Polio

Chute de **99%**  
du nombre de  
cas en 30 ans

- **Un engagement contre les maladies infectieuses**
  - Paludisme : >450 millions de traitements fournis en 10 ans
  - Tuberculose
  - Poliomyélite : leader mondial du vaccin polio
- **Lutte contre les maladies tropicales négligées**
  - Maladie du sommeil
    - En 15 ans : réduction de 30 000 à 2 000 cas
    - Le féxinidazole, développé avec la DNDi, serait le premier traitement entièrement par voie orale

# Agir en faveur de l'enfance défavorisée et éduquer à la santé



55 projets  
dans  
42 pays

Des  
actions dans  
175 écoles,  
> 60 000  
enfants

- **Fondation Sanofi Espoir – My Child Matters**
  - Depuis 12 ans, permettre aux enfants atteints de cancers dans les pays à faible revenu de bénéficier d'une meilleure prise en charge
- **Kids**
  - Faciliter l'intégration des enfants avec un diabète à l'école et sensibiliser à un mode de vie sain
  - Programme lancé au Brésil, aux Emirats Arabes Unis, en Egypte, au Japon, en Inde, au Pakistan et en Pologne

# En France : favoriser l'accès aux soins des plus précaires

---



- **Les femmes en situation vulnérable**
  - Suivi des grossesses à la *Maison des femmes de St Denis*
- **Ceux qui vivent dans la rue**
  - Partenariats avec : *Samu social, la Croix Rouge française, Emmaüs, Médecins du monde*
- **Les migrants**
  - Un nouveau programme de la Fondation Sanofi Espoir en préparation



Progrès en Recherche & Développement

Elias Zerhouni  
Président Monde R&D

# Progrès significatifs réalisés en R&D en 2017



## Approbation de produits

- **Dupixent**<sup>®(1)</sup> dans la dermatite atopique chez les adultes
- **Kevzara**<sup>®(1)</sup> dans la polyarthrite rhumatoïde
- **Suliqua**<sup>®</sup> dans le diabète (Europe)



## Soumissions de nouveaux produits

- **Dupixent**<sup>®(1)</sup> dans l'asthme chez les adultes (États-Unis)
- **VaxiGrip**<sup>®</sup> QIV IM chez les enfants de 6-35 mois (Europe)



## Débuts d'études pivots

- **Dupixent**<sup>®(1)</sup> dans l'asthme chez les enfants de 6-11 ans
- **Dupixent**<sup>®(1)</sup> dans la dermatite atopique chez les enfants de 6-11 ans, 12-17 ans, 6 mois-5 ans
- **Dupilumab**<sup>(1)</sup> dans la polypose nasale
- **Efpeglenatide**<sup>(2)</sup> dans le diabète de type 2
- **Sotagliflozine**<sup>(3)</sup> en combinaison dans le diabète de type 2
- **Isatuximab** dans le myélome multiple et d'autres cancers
- **Cemiplimab**<sup>(1)</sup> dans le cancer du poumon non à petites cellules, le carcinome basocellulaire et le cancer de l'utérus
- **Fluzone**<sup>®</sup> QIV HD

# Étapes importantes franchies ou attendues en R&D en 2018

		T1	T2	T3	T4
Soumissions de nouveaux produits	<b>Cemiplimab</b> <sup>(1)</sup> - Carcinome épidermoïde cutané	✓			
	<b>Sotagliflozine</b> <sup>(2)</sup> - Diabète de type 1	✓			
	<b>Dupixent</b> <sup>®(1)</sup> - Asthme chez les adultes et adolescents (Europe)	✓			
	<b>Praluent</b> <sup>®(1)</sup> - Résultats de l'étude ODYSSEY OUTCOMES				
	<b>Dupixent</b> <sup>®(1)</sup> - Dermatite atopique des adolescents				
	<b>Isatuximab</b> - Myélome multiple en combinaison PomDex (États-Unis)				
Résultats d'études pivots	<b>Praluent</b> <sup>®(1)</sup> - Résultats de l'étude ODYSSEY OUTCOMES	✓			
	<b>Cemiplimab</b> <sup>(1)</sup> - Carcinome basocellulaire				
	<b>Dupilumab</b> <sup>(1)</sup> - Polypose nasale				
Débuts d'études pivots	<b>Mavacamten</b> <sup>(3)</sup> - Cardiomyopathie hypertrophique obstructive				
	<b>Fitusiran</b> - Traitement prophylactique des hémophilies A et B	✓			
	<b>Isatuximab</b> - Myélome multiple de 1 <sup>e</sup> ligne <sup>(4)</sup>				
	<b>Venglustat</b> - Maladie rénale polykystique autosomique dominante				
	<b>Sotagliflozine</b> <sup>(2)</sup> - Aggravation de l'insuffisance cardiaque chez les patients diabétiques				
	<b>Dupilumab</b> <sup>(1)</sup> - Oesophagite éosinophilique				
	<b>Dupilumab</b> <sup>(1)</sup> - Maladie pulmonaire obstructive chronique				
<b>Alemtuzumab</b> - Sclérose en plaques primaire progressive					

# Un nouveau modèle de R&D reposant sur trois transformations stratégiques

---

**Modalités  
thérapeutiques**

petites molécules



biologiques

**Modes  
d'action**

mono-cible



multi-cibles

**Plateformes  
technologiques**

sous licences



propriétaires

# Sanofi se concentre sur des plateformes technologiques de pointe

## Approche multi-cible avec des molécules uniques complexes

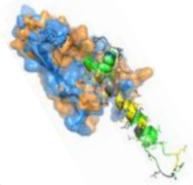
**Anticorps multispecifiques**  
(bi- & tri-spezifiques)



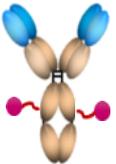
**Conjugués ARNsi**



**Peptides trigonaux**



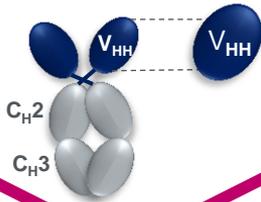
**Anticorps conjugués PRR**



**BioNTech**  
Mixture de ARNm



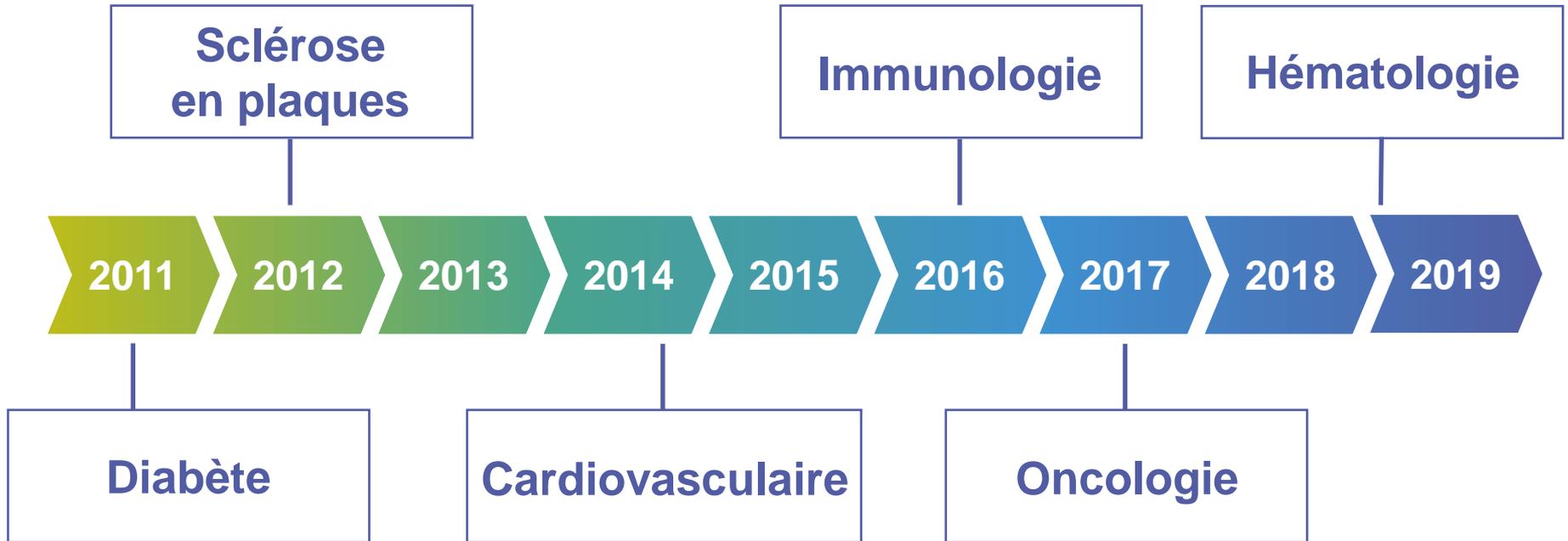
**Nanobodies®**  
Ablynx



L'acquisition d'Ablynx permettra d'internaliser la plateforme de nanocorps, une classe de biologiques de nouvelle génération

# Construire de nouvelles bases de croissance

---



# Dupilumab – un portefeuille dans un produit

## En cours de développement dans de multiples indications

### Dermatite atopique



- Découverte capitale pour le traitement de la dermatite atopique modérée à sévère
- Traitement biologique 1<sup>er</sup> de sa classe

### Asthme



- Efficacité démontrée dans 3 études pivots
- Plus grand programme de phase 3 d'un produit biologique dans l'asthme

### Polypose nasale



- Données positives de preuve du concept
- Pas de produit biologique approuvé actuellement
- Recrutement complété pour la phase 3

### Oesophagite à éosinophiles



- Données positives de preuve du concept
- Pas de produit biologique approuvé actuellement
- Début de phase 3 prévu au 4<sup>e</sup> trimestre 2018

**dupilumab**

# ODYSSEY OUTCOMES : des preuves cliniques solides du bénéfice d'un traitement à long-terme avec Praluent<sup>®</sup>(1)

**Praluent<sup>®</sup>**  
(alirocumab) Injection 75mg/mL / 150mg/mL

**ODYSSEY**  
OUTCOMES

Essai à long-terme  
ayant inclus près de  
19 000 patients



## Résultats positifs

- Réduction significative du risque d'événements cardiovasculaires majeurs de 15%<sup>(2)</sup>
- Associé à une réduction de la mortalité toutes causes confondues de 15%<sup>(3)</sup>
- Profil de sécurité cohérent avec celui observé dans les essais antérieurs



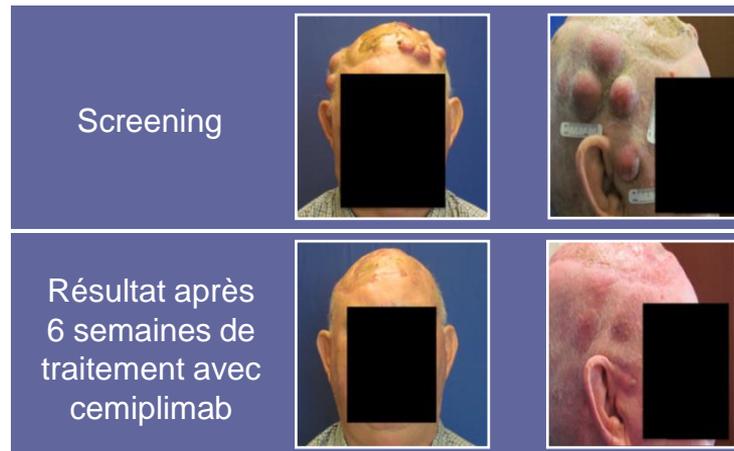
## Bénéfice pour les patients

- Le plus grand bénéfice démontré chez les patients exposés à un risque élevé d'accident cardiovasculaire
- Chez les patients les plus à risque (taux de cholestérol LDL de  $\geq 100$ mg/dL), Praluent<sup>®</sup> était associé à une réduction de 24 % du risque d'événement cardiovasculaire majeur et de 29 % du risque de mortalité toutes causes confondues<sup>(4)</sup>

# Cemiplimab : résultats encourageants dans le traitement du carcinome épidermoïde cutané

## Carcinome épidermoïde cutané - Résultats d'une étude pivot de phase 2

- **L'un des cancers les plus fréquents au monde aux besoins importants non satisfaits**
  - 200 000 - 400 000 nouveaux cas par an aux États-Unis<sup>(1)</sup>
  - Taux élevé de morbidité et de mortalité, avec récurrence
    - ~3 900 - 8 800 décès par an aux États-Unis<sup>(1)</sup>
- **Études pivots dans d'autres indications**
  - Cancer du poumon non à petites cellules
  - Carcinome basocellulaire métastatique
  - Cancer du col de l'utérus



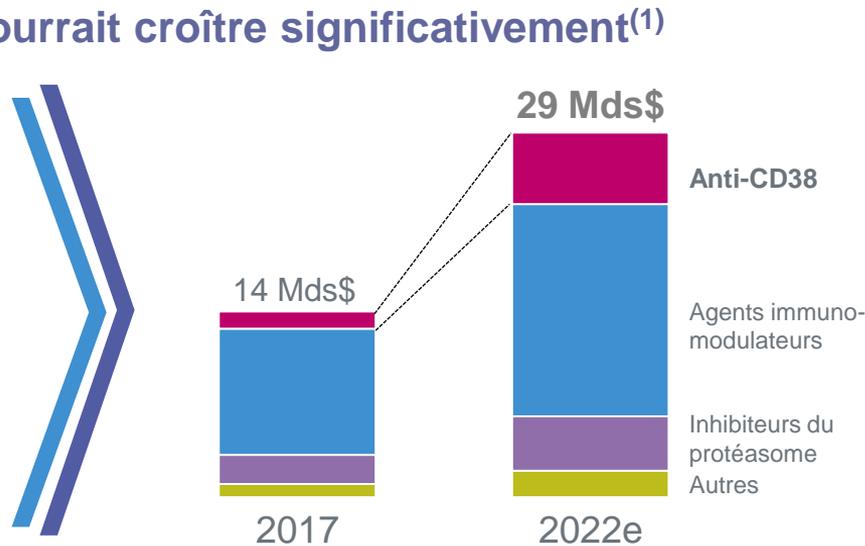
# Isatuximab : opportunité importante dans le marché croissant du myélome multiple

- **Le marché mondial du myélome multiple pourrait croître significativement<sup>(1)</sup>**

- Combinaisons de deux ou trois traitements
- Nouvelles options offrant une “survie sans progression” prolongée
- ~114 000 nouveaux cas par an au niveau mondial

- **La classe des “anti-CD38” devient le traitement de référence**

- Combinaisons possibles sans toxicité accrue
- Prolongation de la “survie sans progression” sans précédent

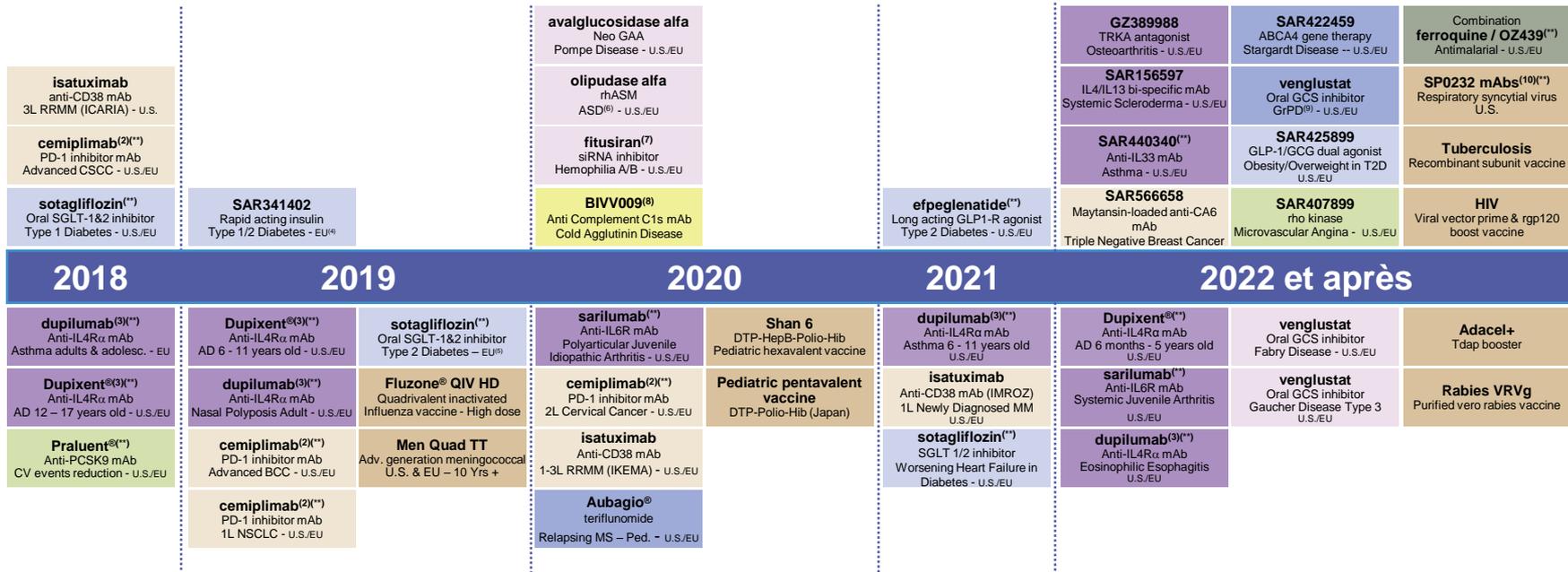


- **Études de « preuve du concept » prévues dans 9 autres cancers en combinaison avec d’autres traitements**

# Un flux continu d'innovation<sup>(1)</sup>

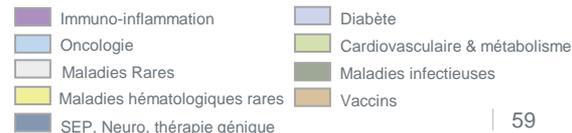
Nouvelles molécules

Indications additionnelles



(1) Excl. phase 1 – Données liées aux études publiées sur clinicaltrials.gov  
 (2) Également connu sous SAR439684 et REGN2810  
 (3) Également connu sous SAR231893  
 (4) Stratégie de soumission pour les US à l'étude  
 (5) Soumission aux US attendue en 2020  
 (6) Acid Sphingomyelinase Deficiency

(7) Sanofi a obtenu les droits mondiaux pour fitusiran en janvier 2018  
 (8) Entités séparées actuellement. Dates publiées selon les annonces de Bioveratv  
 (9) Gaucher Related Parkinson's Disease  
 (10) Également connu sous MEDI8897  
 (\*\*\*) En partenariat et/ou collaboration - Sanofi peut avoir des droits limités ou partagés pour ces produits



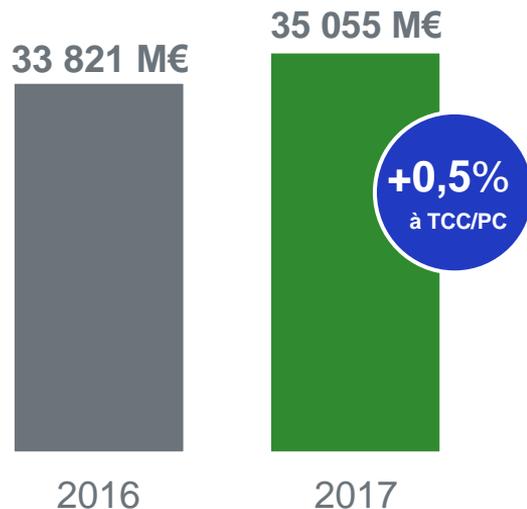


# Performance & Résultats 2017

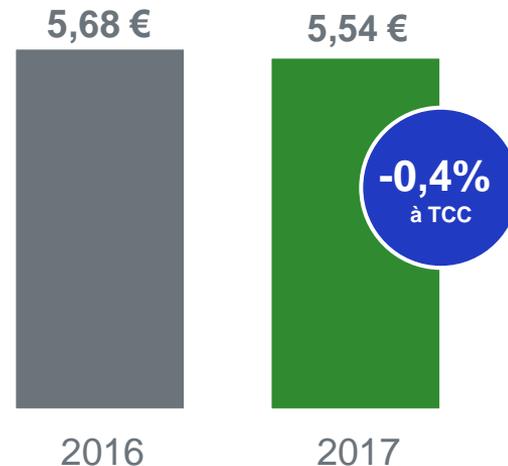
Jérôme Contamine  
Vice-Président Exécutif, Directeur Financier

# BNPA 2017 des activités en ligne avec les perspectives annoncées

## Chiffre d'affaires



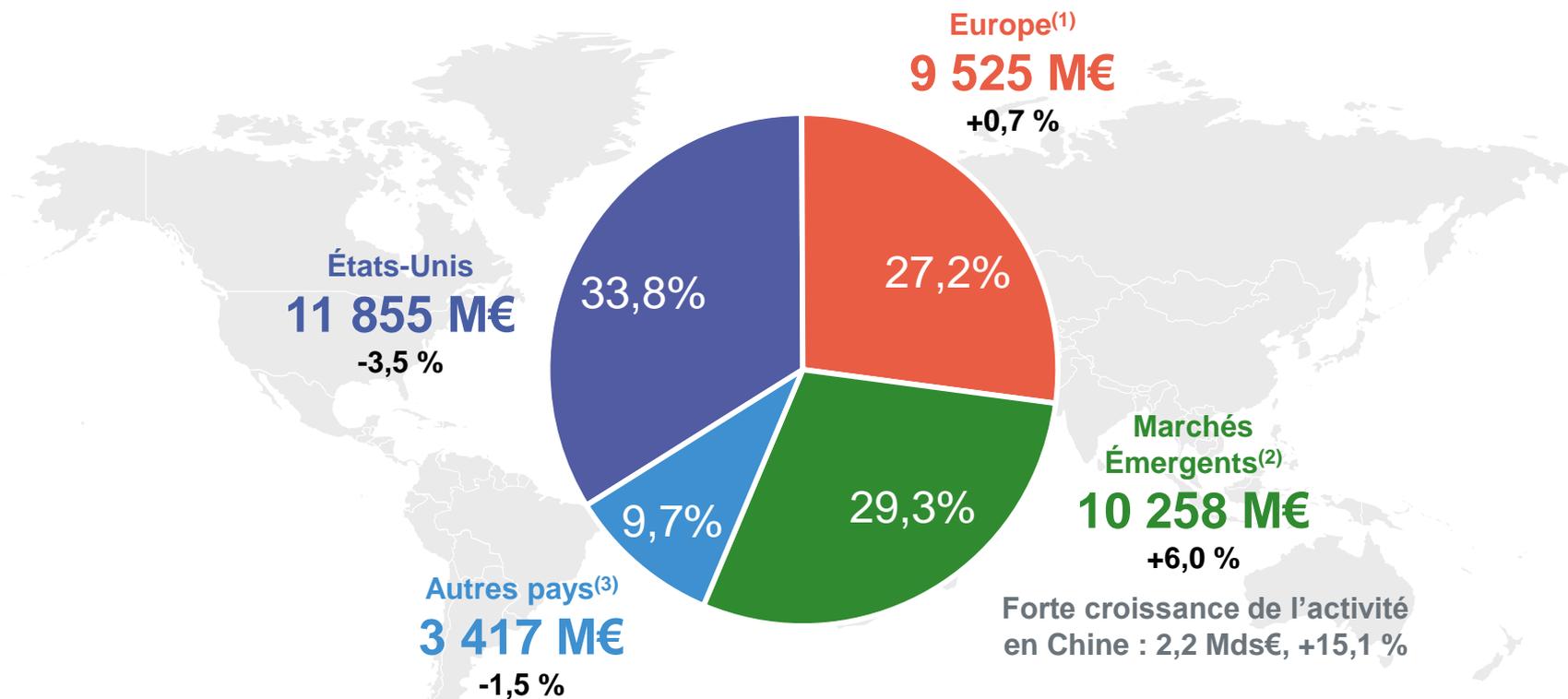
## BNPA des activités



# 2017 : Une année de transition bénéficiant de solides moteurs de croissance

	% du chiffre d'affaires			Variation à TCC	Variation à TCC/PC
	71,6%	<b>Pharmacie</b>	<b>25 122 M€</b>	-1,2%	-1,3%
	19,7%	<b>Diabète et cardiovasculaire</b>	6 905 M€	-9,6%	-9,6%
	19,1%	<b>Médecine de spécialités</b>	6 678 M€	+14,5%	+14,6%
	27,7%	<b>Produits de prescription établis</b>	9 761 M€	-3,4%	-3,8%
	5,1%	<b>Autres</b>	1 778 M€	-3,3%	-3,1%
	13,8%	<b>Santé Grand Public</b>	<b>4 832 M€</b>	+46,3%	+2,1%
	14,6%	<b>Vaccins</b>	<b>5 101 M€</b>	+14,5%	+8,3%

# Une répartition géographique équilibrée des ventes



# Sanofi a atteint ses objectifs de performance financière en 2017

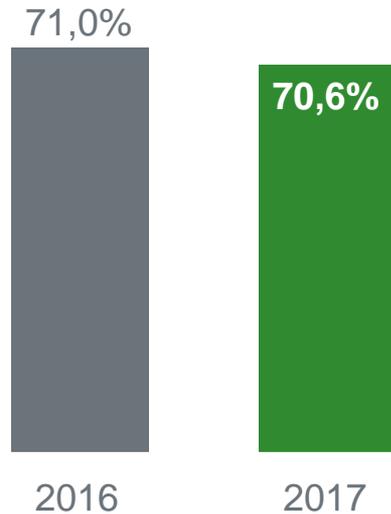
	Objectifs	Résultats 2017
✓ Marge brute	70-71% à TCC	70,6%
✓ Croissance des dépenses opérationnelles à TCC/PC	À un taux similaire à 2016 <sup>(1)</sup>	+2,0%
✓ Taux d'imposition	24-25%	23,5%
✓ Évolution du BNPA des activités à TCC	Globalement stable	-0,4%
✓ Croissance du dividende	Progressive	+2,4%

# Progression de 3% à TCC du résultat opérationnel des activités en 2017

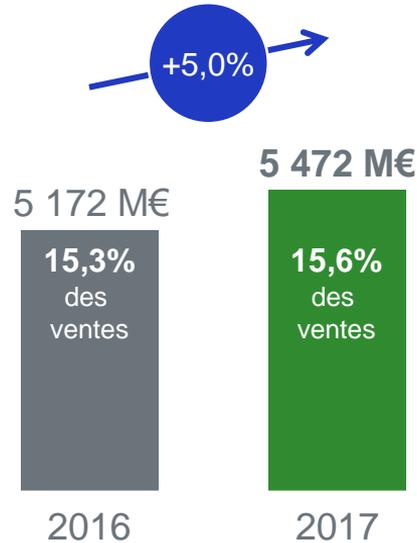
M€	2017	2016	Variation en % (TCC)	Variation en % (TCC/PC)
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>35 055</b>	<b>33 821</b>	<b>+5,6%</b>	<b>+0,5%</b>
Autres revenus	1 149	887	+32,9%	+36,6%
Marge brute	24 759	24 006	+5,3%	+0,4%
Frais de Recherche & Développement	(5 472)	(5 172)	+7,0%	+5,0%
Frais commerciaux et généraux	(10 058)	(9 486)	+7,8%	+0,4%
<b>Résultat opérationnel des activités</b>	<b>9 343</b>	<b>9 285</b>	<b>+3,0%</b>	<b>-1,1%</b>
<i>Taux d'impôt effectif</i>	23,5%	23,3%	-	-
Résultat net des activités excluant la Santé animale	6 964	6 832	+4,2%	-
Résultat net des activités de la Santé animale	-	476	-100,0%	-
<b>Résultat net des activités</b>	<b>6 964</b>	<b>7 308</b>	<b>-2,6%</b>	

# Poursuite des investissements en R&D et stricte gestion des coûts

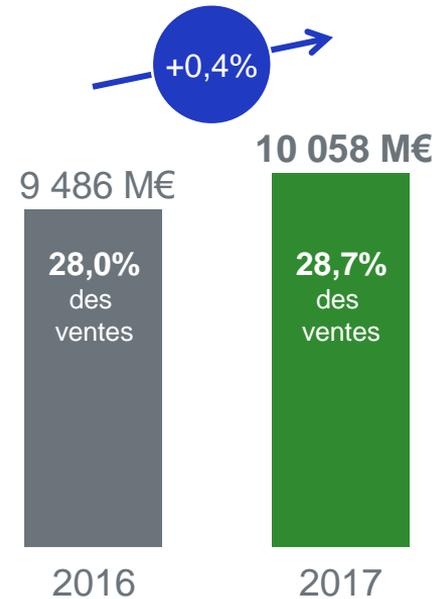
## Taux de marge brute



## Frais de R&D



## Frais commerciaux & généraux



# Le résultat net consolidé de 2017 a bénéficié de la plus-value de cession de la Santé Animale

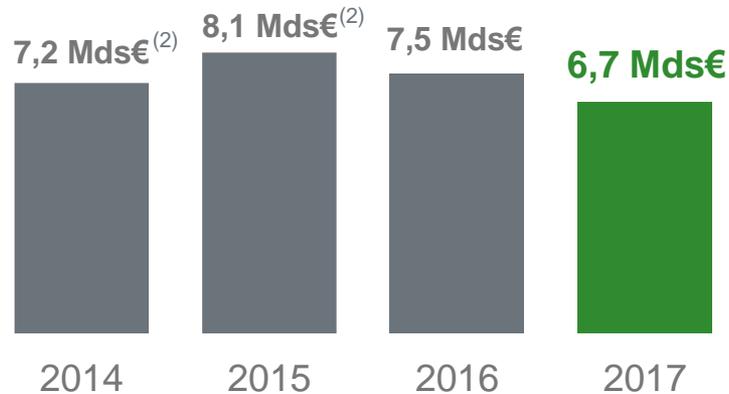
M€	2017	2016	Variation en % (données publiées)
<b>Résultat net des activités</b>	<b>6 964</b>	<b>7 308</b>	<b>(4,7%)</b>
Amortissements des incorporels	(1 866)	(1 692)	
Dépréciation des incorporels	(293)	(192)	
Ajustement de la juste valeur des passifs liés à des contreparties éventuelles	(159)	(135)	
Charges résultant des conséquences des acquisitions sur les stocks	(166)	-	
Coûts de restructuration et assimilés	(731)	(879)	
Autres gains et pertes, litiges	(215)	211	
Effet d'impôts sur les éléments ci-dessus	1 126	841	
Autres éléments d'impôts	(742)	(113)	
Sociétés mises en équivalence et quote-part revenant aux intérêts non contrôlants	(127)	31	
Eléments relatifs à l'activité Santé animale	4 643	(162)	
Autres <sup>(1)</sup>	-	(509)	
<b>Résultat net consolidé – part attribuable aux actionnaires de Sanofi</b>	<b>8 434</b>	<b>4 709</b>	<b>79,1%</b>

# Un bilan au 31 décembre 2017 très solide

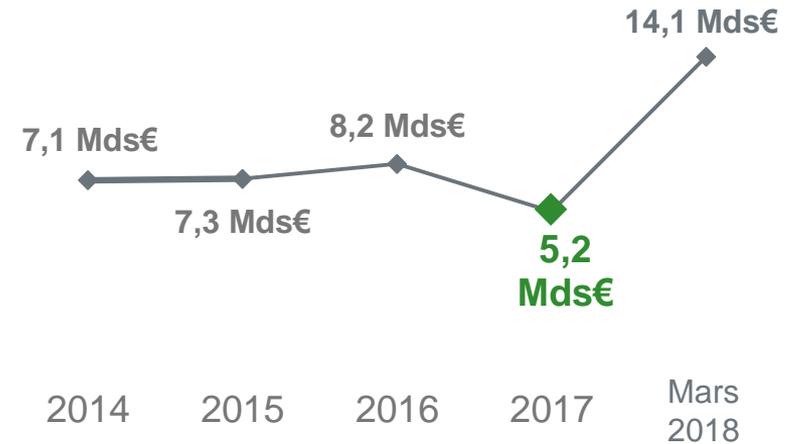
	31 décembre 2017 (en milliards d'euros)	Variation vs. 31 décembre 2016
<b>ACTIF</b>	Actifs incorporels	+2,2
	Autres actifs non courants	-0,3
	BFR <sup>(1)</sup>	+0,2
	Trésorerie nette (B)	+0,0
<b>PASSIF</b>	Capitaux propres	+0,6
	Provisions et autres passifs non courants	-0,7
	Dette financière (A) <sup>(2)</sup>	-3,0
	<b>Dette nette (A-B)</b>	<b>5,2</b>

# Un Cash Flow élevé et solide permettant de financer nos acquisitions dans d'excellentes conditions

## Cash flow disponible<sup>(1)</sup>



## Dettes nettes



- **Solides notations de crédit confirmées**

- Moody's A1; S&P AA

- **Succès des émissions obligataires de mars 2018**

- 8 Mds€ ; coût moyen de 0,96%

# Des acquisitions stratégiques et financièrement attractives pour soutenir la croissance et créer de la valeur

	Valeur	Création de valeur <sup>(1)</sup>	Mise en place d'une position de leader	Renforcement du portefeuille	Effet relatif immédiat sur le BNPA <sup>(2)</sup>
 A SANOFI COMPANY	11,6 Mds\$	✓	✓	✓	✓
 Ablynx <sup>(3)</sup>	3,9 Mds€	✓	✓	✓	~

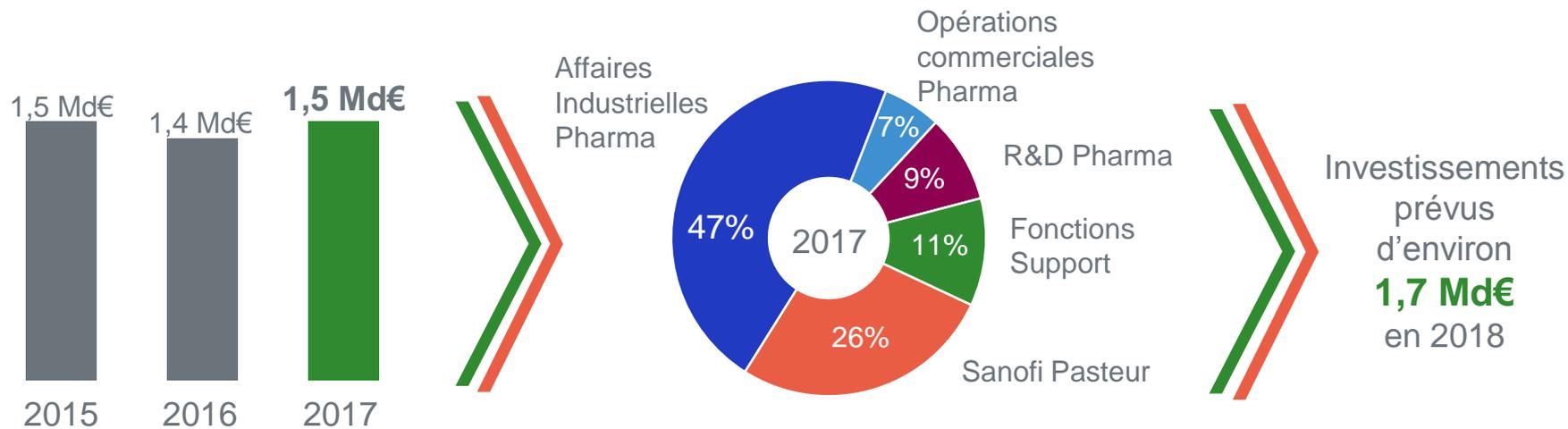
(1) Bioverativ : retour anticipé sur les capitaux investis qui devrait dépasser le coût du capital dans un délai de trois ans

(2) Le BNPA des activités est un indicateur non-GAAP (voir l'annexe du communiqué de presse des résultats trimestriels pour une définition)  
Ablynx : après prise en compte des dépenses de R&D, l'acquisition devrait être neutre sur le BNPA des activités en 2018 et 2019

(3) Sous réserve de la finalisation de l'acquisition

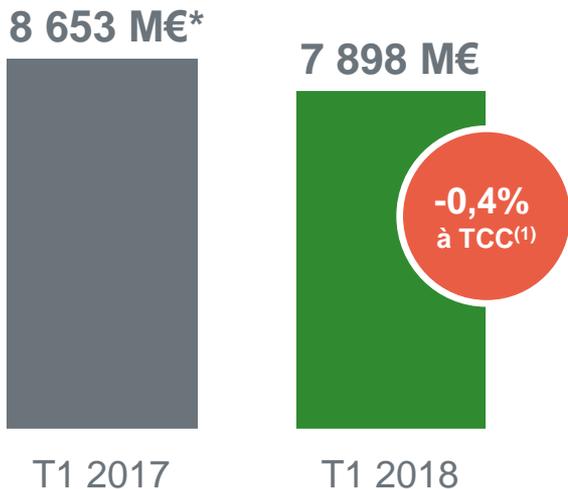
# Investissements de 1,5 Md€ en 2017 : poursuite de l'expansion de la capacité de production des biologiques

## Évolution et répartition des investissements en 2017

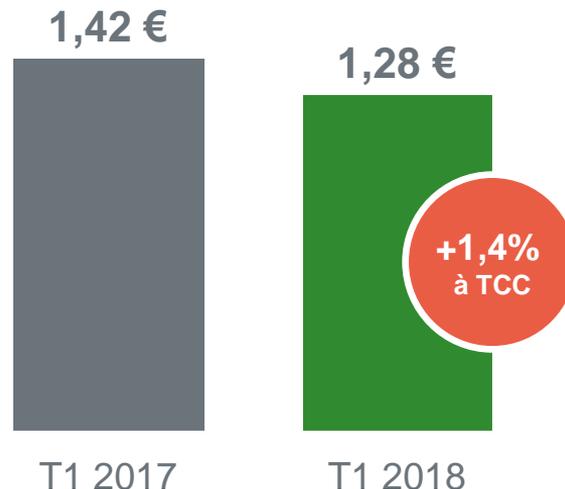


# 1<sup>er</sup> trimestre 2018 : La performance de la Médecine de spécialités et des Marchés émergents compense les pertes d'exclusivité de Lantus<sup>®</sup> et sevelamer aux États-Unis

## Chiffre d'affaires



## BNPA des activités



# Retour de la croissance attendu au 2<sup>ème</sup> semestre 2018

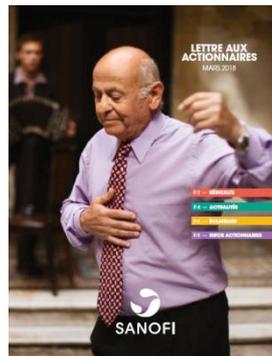
- 1 Premier trimestre en ligne avec les perspectives 2018
- 2 Impact des changes
- 3 Progrès des nouveaux produits
- 4 Création d'un leader dans les maladies hématologiques rares
- 5 Solides notations de crédit confirmées

**Évolution du BNPA des activités attendue en 2018 : +2% à +5% à TCC<sup>(1,2)</sup>**

# Une communication active avec les actionnaires individuels

## Vos publications

- Carnet de l'actionnaire
- Lettre aux actionnaires
- Mémento



## Vos informations en ligne

- [www.sanofi.com/actionnaires](http://www.sanofi.com/actionnaires)
- Application Sanofi IR
- Réseaux sociaux



LinkedIn



Twitter

# À la rencontre de nos actionnaires

## Réunions en 2018



- Salon Actionaria 2018
  - 22-23 novembre : Paris



## Un Comité Consultatif des Actionnaires Individuels



- 4 événements en 2018
- Visite du site industriel Sanofi Pasteur de Marcy-l'Etoile (Rhône-Alpes)
- Rencontres avec le management et le Président



## Rapports du collège des Commissaires aux comptes à l'assemblée générale mixte

PricewaterhouseCoopers Audit, ERNST & YOUNG et Autres

# Rapports et attestations émis par les Commissaires aux Comptes et mis à la disposition des actionnaires

---

- **États financiers**

- Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels (1<sup>ère</sup> résolution)
- Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés (2<sup>ème</sup> résolution)

- **Contrôle interne**

- Rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions et engagements réglementés

- **Données sociales, environnementales et sociétales**

- Rapport de l'organisme tiers indépendant sur les informations sociales, environnementales et sociétales consolidées figurant dans le rapport de gestion

- **Prévisions de résultat**

- Rapport des commissaires aux comptes sur les prévisions de bénéfice net des activités par action

- **Autres attestations**

- Attestation des commissaires aux comptes sur les rémunérations
- Attestation des commissaires aux comptes sur les informations communiquées dans le cadre de l'article L. 225-115-5° du Code de commerce relatif au montant global des versements effectués en application des 1 et 4 de l'article 238 bis du Code général des impôts



SANOFI 

Questions / Réponses



SANOFI 

Vote des résolutions