



# Compte-Rendu

---



## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

Palais des Congrès – 2, place de la Porte Maillot Paris 17ème

02/05/2018

**SANOFI**

Société Anonyme au capital de 2 497 916 734 €  
Siège social : 54, rue La Boétie – 75008 PARIS  
395 030 844 R.C.S. PARIS

**COMPTE-RENDU DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE**

**DU 2 MAI 2018**

L'Assemblée Générale Mixte Ordinaire et Extraordinaire des actionnaires, réunie à Paris au Palais des Congrès – 2, Place de la Porte Maillot – 75017 PARIS le 2 mai 2018 sous la présidence de Serge Weinberg, a adopté l'ensemble des résolutions (15) proposées par le Conseil d'administration.

1 058 actionnaires ont assisté à l'Assemblée Générale.

Nombre total d'actions	1 248 988 931
Nombre total de droits de vote*	1 247 546 965
Nombre d'actionnaires présents, représentés ou ayant voté à distance	16 524
Quorum	64,91 %

\* 1 441 966 actions auto-détenues, privées du droit de vote

Le Président a introduit la séance en indiquant que l'année 2017 et le début de l'année 2018 ont été marqués par une intense activité au sein de Sanofi avec :

1. l'intégration de l'activité Santé Grand Public acquise auprès de Boehringer-Ingelheim ;
2. la décision de céder l'activité génériques Europe ; et
3. les trois opérations qui ont permis à l'Entreprise de renforcer son activité Maladies rares.

Il a précisé que ces mouvements de périmètre témoignent de la volonté de Sanofi de maintenir son modèle diversifié et d'être à la pointe de l'innovation.

Le Président a souhaité insister sur ce dernier point en soulignant l'importance de l'innovation pour assurer l'avenir de la Société. Il a, à ce titre, fait valoir les progrès réalisés par l'Entreprise dans ce domaine, notamment au travers des nombreuses initiatives lancées en matière de digitalisation et du renforcement significatif du pipeline de recherche. A cette occasion, il a remercié, au nom du Conseil, Elias Zerhouni<sup>1</sup>, Président Monde – Recherche & Développement – « *de la contribution considérable qu'il a apportée à Sanofi durant les neuf années pendant lesquelles il a animé et dirigé la direction de la Recherche et du Développement.* »

Il s'est ensuite exprimé sur les principaux défis auxquels la Société doit faire face, tout en relevant la pertinence de la feuille de route stratégique.

Le Président est également revenu sur la responsabilité sociale des entreprises, dont il a été beaucoup question ces derniers mois, assurant que c'est une évidence pour Sanofi dont l'objectif est de faire progresser la santé dans le monde.

Le Président a ensuite présenté l'activité du Conseil et de ses Comités au cours de l'exercice 2017 ; il a alors une nouvelle fois relevé son intensité (neuf réunions du Conseil d'administration) et la qualité de ses travaux. Il a d'ailleurs souhaité souligner qu'avec un taux d'assiduité s'élevant à 96 % (95 % pour les réunions du Conseil / 98 % pour les réunions des Comités), les administrateurs apportent un soutien indispensable à la Direction Générale, tout en veillant à la préservation des intérêts de l'ensemble des parties prenantes. Il a aussi évoqué à cette occasion la création du comité scientifique dont la mission principale sera d'assister le Conseil sur les questions liées à la recherche et développement au sein de Sanofi.

Le Président s'est également exprimé sur la composition du Conseil qui, conformément à la feuille de route fixée, a évolué de manière progressive et maîtrisée au cours des dernières années (renforcement des connaissances scientifiques et pharmaceutiques, développement des compétences dans le domaine du digital, maintien des compétences clés, intégration de manière anticipée de deux administrateurs représentant les salariés). Une vidéo présentant le candidat dont la nomination était proposée à l'Assemblée Générale, Emmanuel Babeau, a ensuite été projetée. Serge Weinberg a également souhaité remercier, au nom de l'ensemble du Conseil et de la Direction Générale, Robert Castaigne<sup>2</sup> pour son implication et la grande qualité de ses contributions au cours de ces dix-huit dernières années.

---

<sup>1</sup> Le Dr Elias Zerhouni prendra sa retraite le 30 juin 2018. Le Dr John C. Reed, M.D., Ph.D., lui succédera à compter du 1er juillet 2018

<sup>2</sup> Robert Castaigne ayant atteint l'âge de 70 ans, son mandat n'a pas été proposé au renouvellement (en application d'une règle interne au Conseil – désormais inscrite dans les statuts – qui prévoit qu'un administrateur ne peut pas être nommé ou voir son mandat renouvelé après avoir atteint l'âge de 70 ans)

Le Président a ensuite commenté la contre-performance du cours de bourse par rapport aux principales sociétés pharmaceutiques depuis janvier 2018.

Il a ensuite évoqué le montant du dividende – s'élevant à 3,03 € par action, en croissance depuis 24 ans – et la structure de l'actionnariat. Il a souligné la stabilité de celui-ci tout en affirmant la volonté de la Société de poursuivre le renforcement de l'actionnariat salarié (trois initiatives depuis 2013).

Patrick Kron, Président du Comité des rémunérations, a ensuite exposé la politique de rémunération du Président et du Directeur Général et a livré aux actionnaires une description précise des éléments dus ou attribués au titre de l'exercice au Président et au Directeur Général, notamment au regard des évolutions du *say on pay* du fait de la loi dite « Sapin 2 ». Le Président du Comité des rémunérations a souhaité rappeler la pertinence de la politique de rémunération du Directeur Général, celle-ci étant à la fois compétitive et cohérente par rapport à la concurrence au niveau international, et en lien avec la performance à moyen et long terme de l'entreprise.

Le Directeur Général a par la suite pris la parole. Il est tout d'abord revenu sur la nouvelle signature adoptée par l'Entreprise, « *Empowering life* », avant de présenter les progrès réalisés dans chacun des quatre grands axes de la transformation stratégique initiée il y a trois ans : effort sans précédent en matière de Recherche et Développement, recentrage sur les points forts de Sanofi en termes de domaines thérapeutiques, renouvellement du modèle opérationnel et intégration de la dimension digitale.

Olivier Brandicourt a rappelé, au titre du premier axe, que l'effort de recherche et d'innovation a été largement renforcé avec plus de cinq milliards et demi d'euros d'investissement en 2017, dont 40 % en France. Il a notamment évoqué le développement des médicaments biologiques « multi-cibles », les progrès de l'Entreprise en oncologie ainsi que les solides résultats de l'étude évaluant les effets de Praluent® sur les événements cardiovasculaires. Le Directeur Général a aussi tenu à consacrer quelques minutes de son intervention à Dengvaxia® en rappelant que « *si Dengvaxia s'est révélé décevant sur le plan commercial, il n'en reste pas moins une incontestable avancée scientifique.* » Avant de clore ce passage le Directeur Général a à son tour rendu hommage à Elias Zerhouni, et a présenté son successeur, John Reed.

S'agissant du second axe, le Directeur Général a évoqué les différentes étapes qui ont permis de construire un pôle complet d'expertise en matière de maladies rares du sang (renégociation de l'alliance avec Alnylam pour récupérer les droits mondiaux de fitusiran, acquisitions de Bioverativ et d'Ablynx), avant d'illustrer le renforcement de l'activité vaccins à travers la reprise du contrôle de l'activité en Europe et l'acquisition de Protein Sciences.

Puis Olivier Brandicourt a rappelé que cette transformation stratégique en profondeur a également impliqué la mise en place d'un modèle opérationnel plus efficace (troisième axe) via une organisation fondée sur cinq grandes entités globales (« *business units* ») et une globalisation des fonctions centrales. Le Directeur Général a en outre précisé qu'une part importante des économies réalisées grâce au plan de réduction des coûts a été réinvestie en R&D.

Au titre du quatrième axe, il a rappelé que le digital est en train de bouleverser l'industrie dans tous les domaines de l'Entreprise et qu'il oblige Sanofi à s'adapter. Le Directeur Général a à ce titre évoqué le partenariat avec Google/Verily à travers la co-entreprise Onduo ainsi que les innovations technologiques qui devraient à l'avenir considérablement améliorer le quotidien des patients.

Puis, le Directeur Général s'est exprimé sur l'évolution décevante du cours de bourse, en se montrant toutefois confiant dans l'avenir de Sanofi qui bénéficie d'un modèle à la fois solide et diversifié.

Le Directeur Général a conclu son intervention sur l'engagement humain et citoyen de Sanofi, qui concerne tant l'environnement que les problématiques de santé. Il est notamment revenu sur les objectifs de réduction de la consommation d'eau et des émissions de gaz à effet de serre, ainsi que sur le rôle majeur de l'entreprise en faveur de l'accès aux soins des plus démunis dans les pays émergents et développés. Olivier Brandicourt a ainsi notamment cité les progrès réalisés dans la lutte contre les maladies infectieuses, comme le paludisme, la tuberculose, la polio, ou certaines maladies bien souvent négligées, comme la maladie du sommeil. Le Directeur Général a également indiqué que la fondation Sanofi Espoir travaille actuellement à un nouveau programme d'action sur les problématiques de santé liées aux migrants en France.

Le Directeur Général a ensuite donné la parole à Elias Zerhouni, lequel a présenté le nouveau modèle de R&D et les progrès significatifs réalisés en la matière par l'entreprise en 2017 et les étapes importantes attendues en 2018. Il a par ailleurs insisté sur le fort potentiel du dupilumab commercialisé sous le nom de Dupixent<sup>®</sup>, pour le traitement de la dermatite atopique et qui est en cours de développement dans de multiples indications. Elias Zerhouni s'est également attardé sur le cemiplimab, dont les résultats sont encourageants dans le traitement de l'un des cancers de la peau les plus fréquents au monde, et sur l'isatuximab dont le développement présente une opportunité importante dans le marché croissant du myélome multiple. Elias Zerhouni a terminé son intervention en souhaitant la bienvenue à John Reed et en remerciant le Conseil et la Direction Générale de leur soutien et de leur confiance tout au long de ses neuf années passées au sein de Sanofi.

Enfin, le Directeur Général a laissé la parole au Directeur Financier pour un bref exposé de la performance financière et des résultats de l'Entreprise au cours de l'exercice. Jérôme Contamine a débuté en soulignant que 2017 a été une année de transition pour Sanofi qui a bénéficié de solides moteurs de croissance (Médecine de spécialité, Santé Grand Public et Vaccins) et atteint l'ensemble de ses objectifs de performance financière dont l'évolution globalement stable du BNPA des activités. Le Directeur financier est également revenu sur les acquisitions stratégiques de Bioverativ et d'Ablynx, rendues possibles grâce à un cash-flow élevé et solide permettant de les financer dans d'excellentes conditions. Le Directeur Financier a conclu en précisant que le retour à la croissance est attendu au 2<sup>nd</sup> semestre 2018.

Les Commissaires aux comptes ont ensuite présenté une synthèse de leurs rapports.

A l'issue de ces présentations, le Président a laissé la parole au Secrétaire de l'Assemblée. La Société ayant reçu sept questions écrites, le Secrétaire a débuté la session par un résumé des questions reçues et une lecture des réponses apportées par le Conseil d'administration<sup>3</sup>. Le Secrétaire a ensuite invité les actionnaires présents à l'Assemblée à poser leurs questions (20 questions). Avant que le Président clôture la séance, il a été procédé à la présentation et au vote des résolutions.

---

<sup>3</sup> Les questions écrites et les réponses apportées par le Conseil d'Administration sont publiées dans leur intégralité sur le site Internet de la Société ([www.sanofi.com/AG2018](http://www.sanofi.com/AG2018))

L'ensemble des résolutions proposées par le Conseil d'administration, et présentées ci-dessous, ont été adoptées par les actionnaires<sup>4</sup>.

- Résolutions relevant de la compétence de l'Assemblée Générale Ordinaire

- |   |                            |
|---|----------------------------|
| 1 – Approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2017  | <b>Approuvée à 98,95 %</b> |
| 2 – Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2017   | <b>Approuvée à 98,89 %</b> |
| 3 – Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2017 et fixation du dividende   | <b>Approuvée à 99,83 %</b> |
| 4 – Renouvellement du mandat d'administrateur d'Olivier Brandicourt   | <b>Approuvée à 98,77 %</b> |
| 5 – Renouvellement du mandat d'administrateur de Patrick Kron   | <b>Approuvée à 93,51 %</b> |
| 6 – Renouvellement du mandat d'administrateur de Christian Mulliez  | <b>Approuvée à 95,12 %</b> |
| 7 – Nomination d'Emmanuel Babeau en qualité d'administrateur  | <b>Approuvée à 97,73 %</b> |
| 8 – Politique de rémunération du Président du Conseil d'administration  | <b>Approuvée à 98,83 %</b> |
| 9 – Politique de rémunération du Directeur Général  | <b>Approuvée à 89,52 %</b> |
| 10 – Approbation du versement, au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2017, et de l'attribution, des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature à Serge Weinberg, Président du Conseil d'administration | <b>Approuvée à 98,81 %</b> |
| 11 – Approbation du versement, au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2017, et de l'attribution, des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature à Olivier Brandicourt, Directeur Général                | <b>Approuvée à 88,75 %</b> |
| 12 – Renouvellement du mandat de Commissaire aux comptes de Ernst & Young et Autres   | <b>Approuvée à 91,81 %</b> |

---

<sup>4</sup> Le détail des votes résolution par résolution est disponible sur le site Internet de la Société ([www.sanofi.com/AG2018](http://www.sanofi.com/AG2018)). Par ailleurs, le rapport du Conseil présentant les résolutions soumises à l'Assemblée, contenu dans l'avis de convocation, et comprenant notamment un tableau synthétique des autorisations financières en cours, est également disponible sur le site Internet de la Société ([www.sanofi.com/AG2018](http://www.sanofi.com/AG2018))

13 – Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet d'opérer sur les actions de la Société (utilisable en dehors d'offres publiques) **Approuvée à 98,47 %**

- Résolution relevant de la compétence de l'Assemblée Générale Extraordinaire

14 – Modifications des articles 11 et 12 des statuts **Approuvée à 86,73 %**

- Résolution relevant de la compétence de l'Assemblée Générale Ordinaire et Extraordinaire

15 – Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités **Approuvée à 99,86 %**

### **Information des actionnaires**

L'ensemble des documents et informations devant être publiés en application de l'article R.225-73-1 du Code de commerce ont été mis à disposition des actionnaires dans les délais légaux sur le site internet [www.sanofi.com/AG2018](http://www.sanofi.com/AG2018).

Le Document de Référence a été remis le jour de l'Assemblée Générale aux actionnaires présents qui le souhaitent. Il est accessible sur le site internet de la société ([www.sanofi.com](http://www.sanofi.com)), et également disponible sur le site de l'AMF ([www.amf-france.org](http://www.amf-france.org)). Des exemplaires sont disponibles au siège de la Société 54, rue La Boétie – 75008 Paris. Les actionnaires peuvent également en obtenir gratuitement une copie sur simple demande écrite adressée au siège de la Société à l'attention des Relations Investisseurs.

**L'horaire et le lieu de la prochaine Assemblée Générale sont les suivants :**

#### **ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE**

Mardi 30 avril 2019 à 14h30  
Au Palais des Congrès  
2, Place de la porte Maillot – 75017 Paris