

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2019

30 avril 2019





SANOFI 

Ouverture

Serge Weinberg
Président du Conseil d'administration

Déclarations prospectives

Cette présentation contient des déclarations prospectives. Ces déclarations ne constituent pas des faits historiques. Ces déclarations comprennent des projections et des estimations ainsi que les hypothèses sur lesquelles celles-ci reposent, des déclarations portant sur des projets, des objectifs, des intentions et des attentes concernant des résultats financiers, des événements, des opérations, des services futurs, le développement de produits et leur potentiel ou les performances futures. Ces déclarations prospectives peuvent souvent être identifiées par les mots « s'attendre à », « anticiper », « croire », « avoir l'intention de », « estimer » ou « planifier », ainsi que par d'autres termes similaires. Bien que la direction de Sanofi estime que ces déclarations prospectives sont raisonnables, les investisseurs sont alertés sur le fait que ces déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Sanofi, qui peuvent impliquer que les résultats et événements effectifs réalisés diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés, induits ou prévus dans les informations et déclarations prospectives. Ces risques et incertitudes comprennent notamment les incertitudes inhérentes à la recherche et développement, les futures données cliniques et analyses, y compris postérieures à la mise sur le marché, les décisions des autorités réglementaires, telles que la FDA ou l'EMA, d'approbation ou non, et à quelle date, de la demande de dépôt d'un médicament, d'un procédé ou d'un produit biologique pour l'un de ces produits candidats, ainsi que leurs décisions relatives à l'étiquetage et d'autres facteurs qui peuvent affecter la disponibilité ou le potentiel commercial de ces produits candidats, l'absence de garantie que les produits candidats s'ils sont approuvés seront un succès commercial, l'approbation future et le succès commercial d'alternatives thérapeutiques, la capacité de Sanofi à saisir des opportunités de croissance externe et à finaliser les transactions y relatives et/ou à obtenir les autorisations réglementaires, les risques associés à la propriété intellectuelle et les litiges en cours ou futurs y relatifs ainsi que leur issue, l'évolution des cours de change et des taux d'intérêt, l'instabilité des conditions économiques, l'impact des initiatives de maîtrise des coûts et leur évolution, le nombre moyen d'actions en circulation ainsi que ceux qui sont développés ou identifiés dans les documents publics déposés par Sanofi auprès de l'AMF et de la SEC, y compris ceux énumérés dans les rubriques « Facteurs de risque » et « Déclarations prospectives » du document de référence 2018 de Sanofi, qui a été déposé auprès de l'AMF ainsi que dans les rubriques « Risk Factors » et « Cautionary Statement Concerning Forward Looking Statements » du rapport annuel 2018 sur Form 20-F de Sanofi, qui a été déposé auprès de la SEC. Sanofi ne prend aucun engagement de mettre à jour les informations et déclarations prospectives sous réserve de la réglementation applicable notamment les articles 223-1 et suivants du règlement général de l'Autorité des marchés financiers.

Agenda

Ouverture & Gouvernance

Serge Weinberg, Président du Conseil d'Administration

Politique de Rémunérations

Patrick Kron, Président du Comité des Rémunérations

Perspectives stratégiques

Olivier Brandicourt, Directeur Général

Affaires industrielles

Philippe Luscan, Vice-Président Exécutif, Affaires Industrielles Globales

Performance & Résultats 2018

Jean-Baptiste de Chatillon, Vice-Président Exécutif, Directeur Financier

Rapports du collège des Commissaires aux comptes à l'assemblée générale mixte

PricewaterhouseCoopers Audit
ERNST & YOUNG et Autres

Questions & Réponses

Vote des résolutions



Gouvernance

Serge Weinberg
Président du Conseil d'administration

Composition actuelle du Conseil d'administration



Serge Weinberg
Président du Conseil
Administrateur indépendant



Olivier Brandicourt
Directeur Général
Administrateur



Laurent Attal
Administrateur



Emmanuel Babeau
Administrateur indépendant



Christophe Babule
Administrateur



Bernard Charlès
Administrateur indépendant



Claudie Haigneré
Administrateur indépendant



Patrick Kron
Administrateur indépendant



Fabienne Lecorvaisier
Administrateur indépendant



Melanie Lee
Administrateur indépendant



Suet-Fern Lee
Administrateur indépendant



Marion Palme
Administrateur représentant les salariés



Carole Piwnica
Administrateur indépendant



Christian Senectaire
Administrateur représentant les salariés



Diane Souza
Administrateur indépendant



Thomas Südhof
Administrateur indépendant

Un Conseil d'administration indépendant, expérimenté et diversifié

- **16 administrateurs**

- Largement indépendant (11 sur 14⁽¹⁾) et féminisé (43%⁽²⁾)
- International (6 administrateurs de nationalité autre que française, soit 38%)
- 2 administrateurs représentant les salariés

- **Poursuite du renouvellement progressif et maîtrisé**

- Renforcement des connaissances scientifiques et pharmaceutiques
- Développement des compétences dans le domaine du digital
- Maintien des compétences clés
- Cumul de mandats limité, pour permettre une participation et une implication accrues



Renouvellement des mandats de Serge Weinberg et de Suet-Fern Lee et ratification de la cooptation de Christophe Babule

Film C. Babule

Un Conseil d'administration actif et impliqué

- **Une activité soutenue en 2018**

- 11 réunions
- 2 *executive sessions*
- 2 séminaires stratégiques

- **Principaux sujets abordés**

- Perspectives stratégiques
- Acquisitions d'Ablynx et de Bioverativ
- Gestion des risques
- Revue des diverses activités de Sanofi

- **Une évaluation formalisée pour une amélioration continue**

Taux d'assiduité moyen
Conseil d'administration & Comités

96%

| | |
|-------------------------------------|----------------|
| Conseil d'administration | Comités |
|-------------------------------------|----------------|

95%

97%

Cinq comités spécialisés (exercice 2018)

1 Comité d'Audit

- Présidence de **Fabienne Lecorvaisier**
- Présence de 4 experts financiers
- 3 membres indépendants sur 4
- 6 réunions en 2018



- Revue des comptes annuels, trimestriels et semestriels
- Revue des principaux risques pouvant avoir une incidence sur les comptes
- Budget 2019
- Points sur la cybersécurité et sur le plan de mise en conformité de la Société avec le Règlement européen sur la protection des données personnelles

Taux de présence : 92%

2 Comité des Rémunérations

- Présidence de **Patrick Kron**
- 3 membres indépendants sur 4
- 4 réunions en 2018



- Revue des rémunérations fixes et variables du Directeur Général, du Président du Conseil et des membres du Comité exécutif
- Analyse de l'impact des acquisitions de Bioverativ et d'Ablynx sur les plans de rémunération en actions
- Lancement du plan d'actionnariat salarié 2018

Taux de présence : 100%

Cinq comités spécialisés (exercice 2018) (suite)

3 Comité des Nominations, de la Gouvernance et de la RSE

- Présidence de **Serge Weinberg**
 - 3 membres indépendants sur 3
 - 3 réunions en 2018
-
- Plan de succession
 - Suivi des échanges avec les principaux actionnaires et agences de conseil en vote sur les questions de gouvernance
 - Évaluation formalisée des travaux du Conseil et de ses Comités
 - Création du Comité scientifique
 - Renommé en 2019 « Comité des nominations, de la gouvernance et de la RSE » afin d'intégrer la composante RSE

Taux de présence : 100%

4 Comité de Réflexion Stratégique

- Présidence de **Serge Weinberg**
 - 2 membres indépendants sur 4
 - 4 réunions en 2018
-
- Examen et suivi des acquisitions de Bioverativ et d'Ablynx et des opportunités de croissance externe
 - Opportunités de partenariat
 - Revue de la stratégie

Taux de présence : 100%

Cinq comités spécialisés (exercice 2018) (suite)

5 Comité Scientifique (créé en 2018)

- Présidence de **Thomas Südhof**
- 3 membres indépendants sur 4
- 1 réunion en 2018



- Revue de l'activité Vaccins de Sanofi (pipeline, marchés, environnement concurrentiel, innovation, collaborations et partenariats)

Taux de présence : 100%

2 séminaires stratégiques en 2018

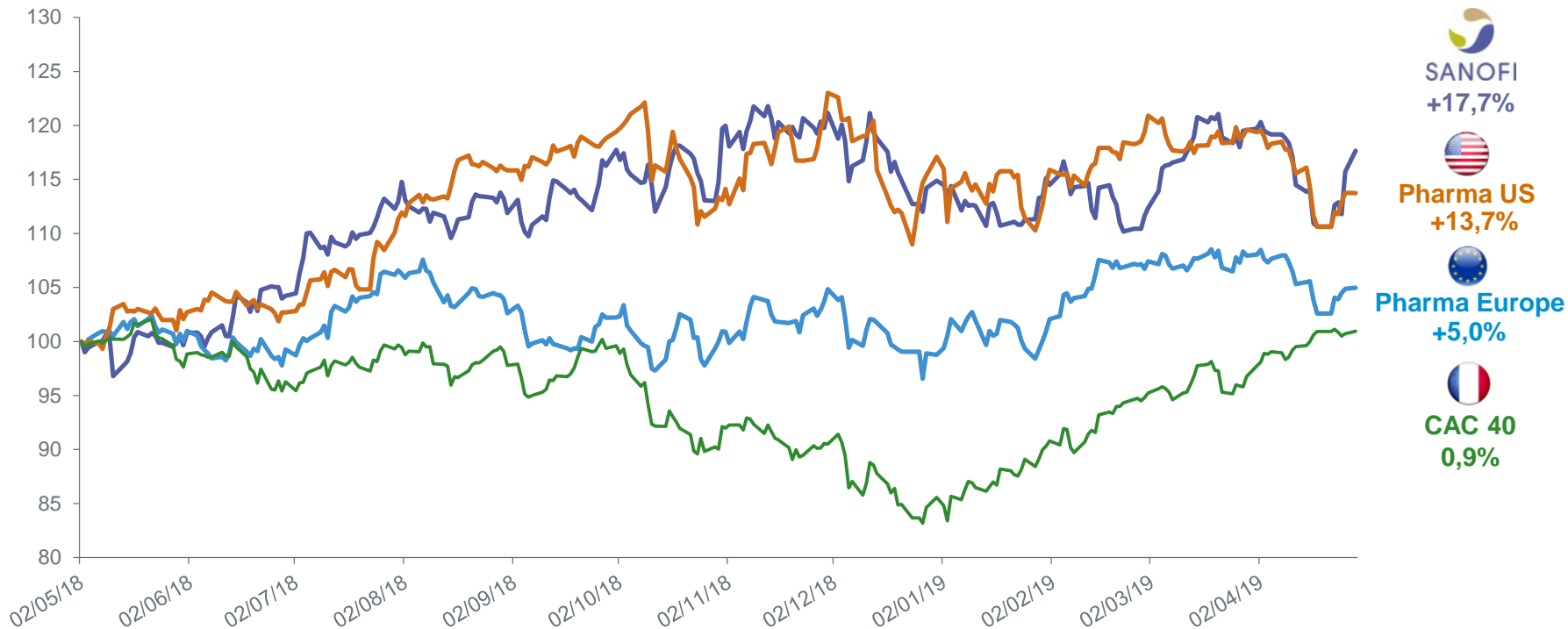
- **Boston** en mars 2018 (*Innovation Tour*)
- **Paris** en octobre 2018

- Oncologie
- Innovations biotechnologiques
- Partenariats (Sanofi-Regeneron, Sanofi-Alnylam)
- Politique de prix des médicaments
- Evolution de la stratégie
- Revue de la R&D
- Transformation digitale
- Accélérateurs de croissance

Taux de présence : 97%

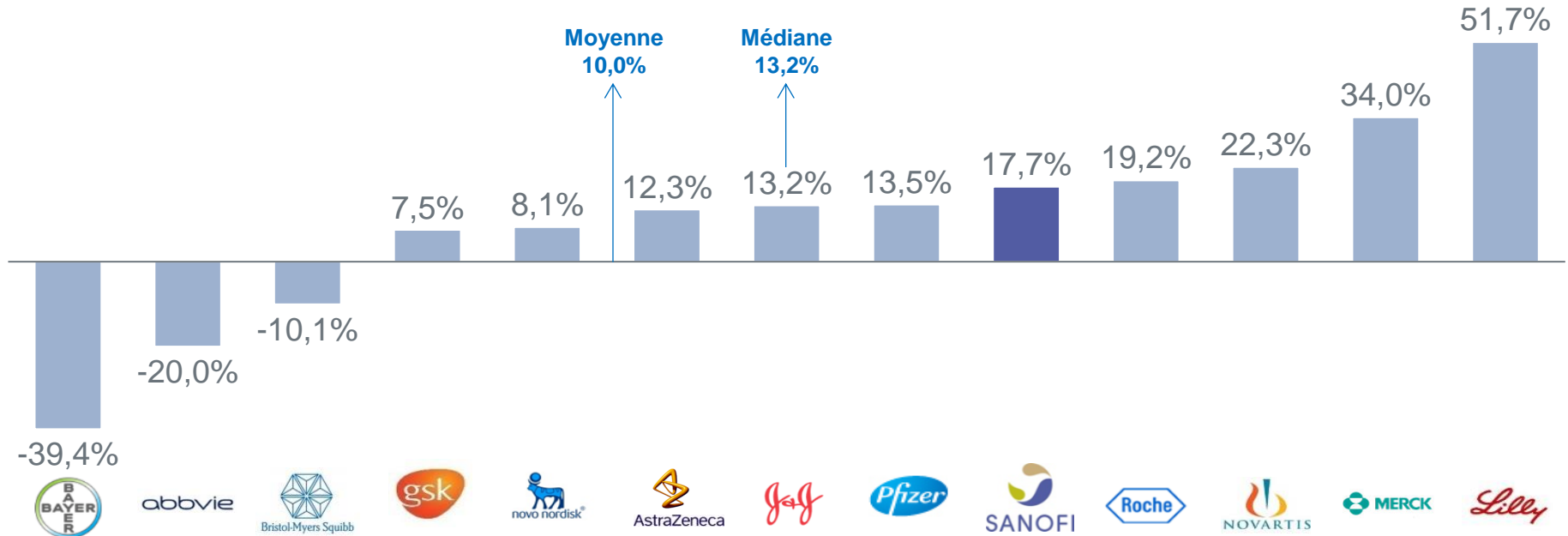
Performance du titre Sanofi depuis mai 2018 par rapport au CAC 40 et au secteur pharmaceutique

Evolution du titre sur une base 100



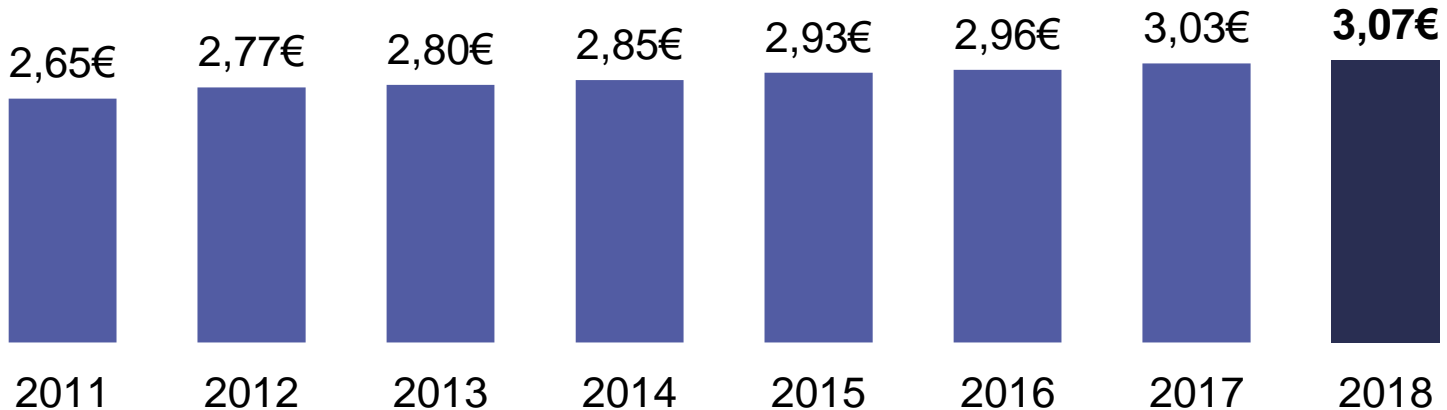
Performance du titre Sanofi par rapport aux principales sociétés pharmaceutiques depuis mai 2018

Performance boursière en monnaies locales



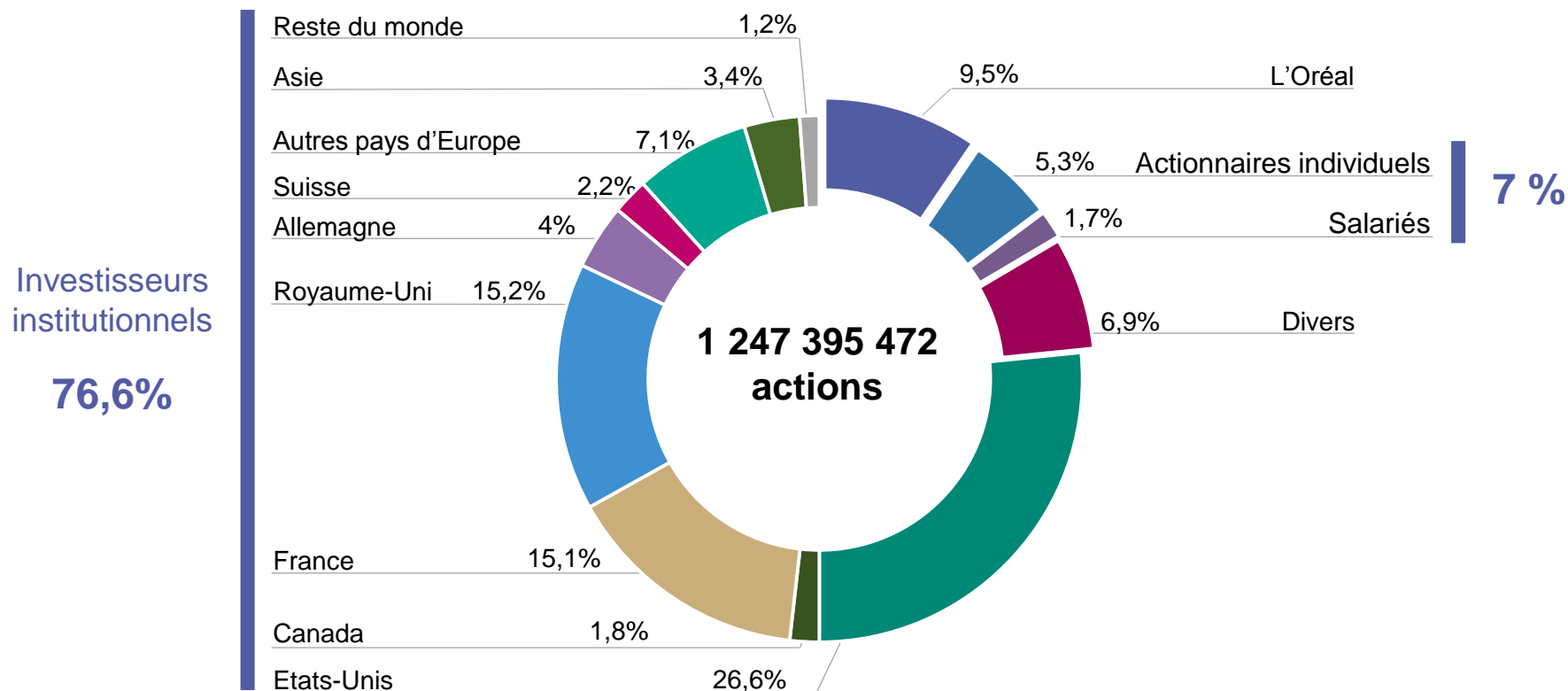
Le dividende – Un élément essentiel du retour à l'actionnaire

Évolution du dividende



- Dividende 2018 proposé par le Conseil d'administration : 3,07 € par action⁽¹⁾

Un actionnariat international et diversifié



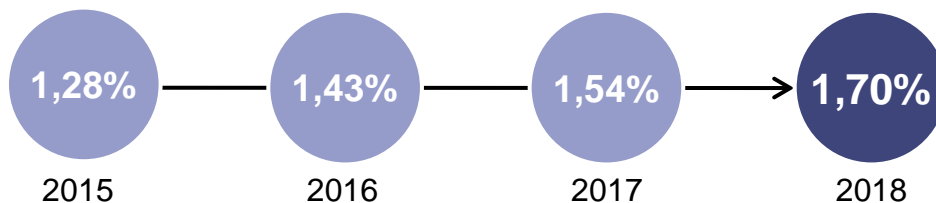
Renforcer l'actionnariat salarié



Sanofi souhaite poursuivre le renforcement de son actionnariat salarié

- **22^e résolution** proposée au vote de la présente assemblée générale
- Pour une utilisation au cours des **18 prochains mois**

Evolution de l'actionnariat salarié entre 2015 et 2018⁽¹⁾





Politique de Rémunérations

Patrick Kron
Président du Comité des Rémunérations

Politique de rémunération du Président du Conseil

- **Rémunération annuelle fixe brute stable**

- Pas de jetons de présence
- Pas de rémunération annuelle variable
- Pas de rémunération en actions
- Pas d'indemnité de cessation de fonction
- Pas de droit à une retraite supplémentaire
- Pas de rémunération exceptionnelle

Eléments de rémunération de Serge Weinberg en 2018

| | Montants | Commentaires |
|-------------------|------------------|--|
| Rémunération fixe | 700 000 € | Rémunération inchangée depuis sa nomination le 17 mai 2010 |
| | 8 362 € | Voiture de fonction |
| Total | 708 362 € | |

Politique de rémunération du Directeur Général

- **Rémunération annuelle fixe brute**
- **Rémunération annuelle variable brute**
- **Rémunération en actions**
 - Options de souscription d'actions
 - Actions de performance

- Pas de jetons de présence
- Pas de rémunération exceptionnelle

-
- **Rémunération liée à la cessation de fonctions**
 - Indemnité de cessation de fonctions en cas de départ contraint
 - Retraite supplémentaire soumise à condition de performance (application volontaire dès 2017 de la loi)
 - Engagement de non-concurrence

Rémunération variable d'Olivier Brandicourt en 2018

- **40 % assis sur des objectifs financiers**

✓ Taux atteint : 99,2% de la cible

- **60 % assis sur des objectifs spécifiques individuels**

- La transformation opérationnelle (20 %)
- Le portefeuille de produits (12 %)
- L'organisation et les collaborateurs (12 %)
- Les nouveaux produits (10 %)
- La croissance externe (6 %)

✓ Taux atteint : 105,7% de la cible

- **La part des critères quantitatifs représente plus de 2/3 des objectifs de la rémunération annuelle variable brute**



Taux atteint

103,1% de la cible,
fixée à 150%,
soit 154,65% de la
rémunération fixe

Eléments de rémunération d'Olivier Brandicourt en 2018

| | Montants | Commentaires |
|--------------------------------------|-------------------------------|--|
| Rémunération fixe | 1 200 000 € | Rémunération inchangée depuis sa nomination en 2015 |
| Rémunération variable | 1 855 800 € ⁽¹⁾ | De 0 % à 250 % de la rémunération fixe Cible à 150 % de la rémunération fixe Taux atteint : 154,65 % de la rémunération fixe |
| Attribution d'options | 220 000 options | Prix d'exercice : 65,84 € |
| Attribution d'actions de performance | 50 000 actions de performance | |
| Avantages en nature | 322 € | Avantage social lié au régime de prévoyance |

Rémunération en actions d'Olivier Brandicourt

Attribution en 2019⁽¹⁾

- **220 000** options de souscription d'actions⁽²⁾
- **50 000** actions de performance⁽²⁾



Conditions des plans

- **3 critères de performance**
 - Résultat Net des Activités (50 %)
 - Free Cash Flow ou FCF (30 %)
 - Total Shareholder Return ou TSR (20 %)



SANOFI 

Perspectives stratégiques

Olivier Brandicourt
Directeur Général

Poursuite de la feuille de route 2015-2020



2018, l'année du retour à la croissance pour Sanofi après trois années de transformation

- 1** Une année 2018 marquée par le retour à la croissance
- 2 Poursuite de la transformation
- 3 Sanofi : un acteur économique et sociétal de la santé



Mise en place d'une franchise Maladies hématologiques rares de premier plan



Bioverativ
A SANOFI COMPANY

ELOCTATE™
[Antihemophilic Factor
(Recombinant), Fc Fusion Protein]

ALPROLIX®
[Coagulation Factor IX
(Recombinant), Fc Fusion Protein]

Ablynx
A SANOFI COMPANY

Cablivi.
caplacizumab

Chiffre d'affaires
de la franchise
2018

897 M€



Portefeuille R&D en phase avancée

- Fitusiran et BIVV001⁽¹⁾ dans l'hémophilie
- Sutimlimab dans la maladie des agglutinines froides

Trois lancements importants en Médecine de spécialités depuis le quatrième trimestre 2018



**Maladies
Hématologiques Rares**

Cablivi
caplacizumab

**PTTa⁽¹⁾ - trouble rare de
la coagulation sanguine**



Oncologie

LIBTAYO
(cemiplimab-rwlc)
Injection 350 mg

Cancer de la peau⁽²⁾



Immunologie

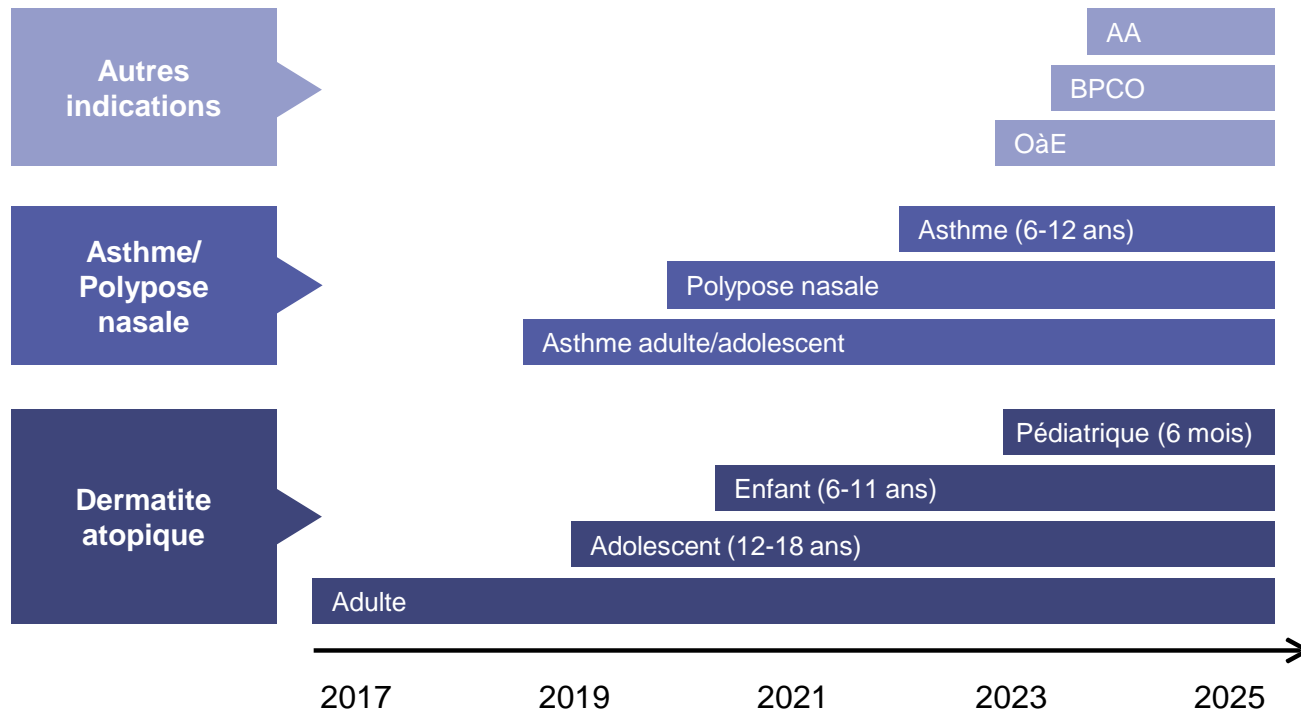
DUPIXENT
(dupilumab)

Asthme modéré à sévère

Succès du lancement de Dupixent®

DUPIXENT®
(dupilumab)

788 M€
Chiffre d'affaires
2018



Dupixent® : collaboration avec Regeneron

AA = Allergies alimentaires

BPCO = Broncho-pneumopathie chronique obstructive

OàE = Oesophagite à éosinophiles

2018, l'année du retour à la croissance pour Sanofi après trois années de transformation

- 1 Une année 2018 marquée par le retour à la croissance
- 2 **Poursuite de la transformation**
- 3 Sanofi : un acteur économique et sociétal de la santé



Une organisation des entités commerciales globales recentrée pour soutenir le retour à la croissance



**Chine &
Marchés
Emergents**



**Médecine
Générale**
(marchés matures)



**Médecine de
Spécialités**
(marchés matures)



Vaccins



**Santé
Grand Public**

Concentration de nos efforts sur les caractéristiques uniques de la Chine et des Marchés Émergents



Marchés émergents

- Leader mondial reconnu



Chine : 2^e marché pharmaceutique mondial

- 2^e marché de Sanofi
- 3^e entreprise pharmaceutique internationale

2 464 M€

Chiffre d'affaires 2018
(+12,7% à TCC)

- Solide présence des Produits établis et du Diabète
- Fort potentiel des Vaccins
- Stratégie de lancement des innovations de Médecine de spécialités



Chiffre d'affaires
de l'entité
2018

7 053 M€

+9,3%
à TCC

20,5%
du chiffre d'affaires total

Nouvelle entité Médecine Générale dédiée aux marchés matures



Diabète

- 3 918 M€ de chiffre d'affaires (-17,5% à TCC)
- Poursuite de la pression sur les prix aux Etats-Unis
- Bonne résistance des ventes en Europe



Cardiovasculaire

- 593 M€ de chiffre d'affaires (+22,6% à TCC)
- Praluent® : soumission des résultats d'ODYSSEY OUTCOMES



Produits établis

Plavix
clopidogrel bisulfate

Lovenox
Enoxaparin sodium

APROVEL
irbesartan



Chiffre d'affaires
de l'entité
2018

10 406 M€

30,2%
du chiffre d'affaires total

Sanofi Genzyme : un fort contributeur à la croissance

Médecine de spécialités



Immunologie

- Dupixent® pilier de la franchise



Sclérose en Plaques

- Poursuite de la croissance d'Aubagio®



Maladies Rares

- Consolidation du leadership



Maladies hématologiques rares

- Mise en place de la franchise



Oncologie

- Lancement de Libtayo®



Chiffre d'affaires
de l'entité
2018

7 226 M€

+30,8%
à TCC⁽¹⁾

21,0%
du chiffre d'affaires total

Sanofi Pasteur : un leader mondial sur le marché dynamique des vaccins



Des vaccins leaders dans 5 domaines :

- Grippe
- Pédiatriques, polio, coqueluche & Hib
- Méningite
- Rappels adulte et adolescent
- Voyageurs et autres vaccins endémiques



Forte progression des vaccins antigrippaux

- Succès de notre offre différenciée aux Etats-Unis
- Forte croissance de Vaxigrip® QIV en Europe



Evolution favorable du portefeuille en R&D



Chiffre d'affaires
de l'entité
2018

5 118 M€

+2,4%
à TCC

14,8%
du chiffre d'affaires total

Santé Grand Public : une activité en croissance dégagant un fort cash-flow



Quatre catégories stratégiques avec des marques locales fortes

- Allergies, toux et rhume
- Douleur
- Santé digestive
- Nutrition



Augmentation des efforts de R&D pour soutenir la croissance future



Investissements dans le digital



Chiffre d'affaires
de l'entité globale
2018

4 660 M€

+3,0%
à TCC

13,5%
du chiffre d'affaires total

Une évolution très favorable de la Recherche & Développement depuis début 2018

84

Projets en développement

31

**Soumissions potentielles d'ici
2022 dont 8 nouveaux
médicaments**

5

**Homologations de nouveaux
médicaments et de vaccins**

28

Études de Phase 3 en cours

De nouveaux objectifs long-terme pour notre R&D



Médicaments premiers/meilleurs de leur classe thérapeutique

→ 80%

Part des produits biologiques

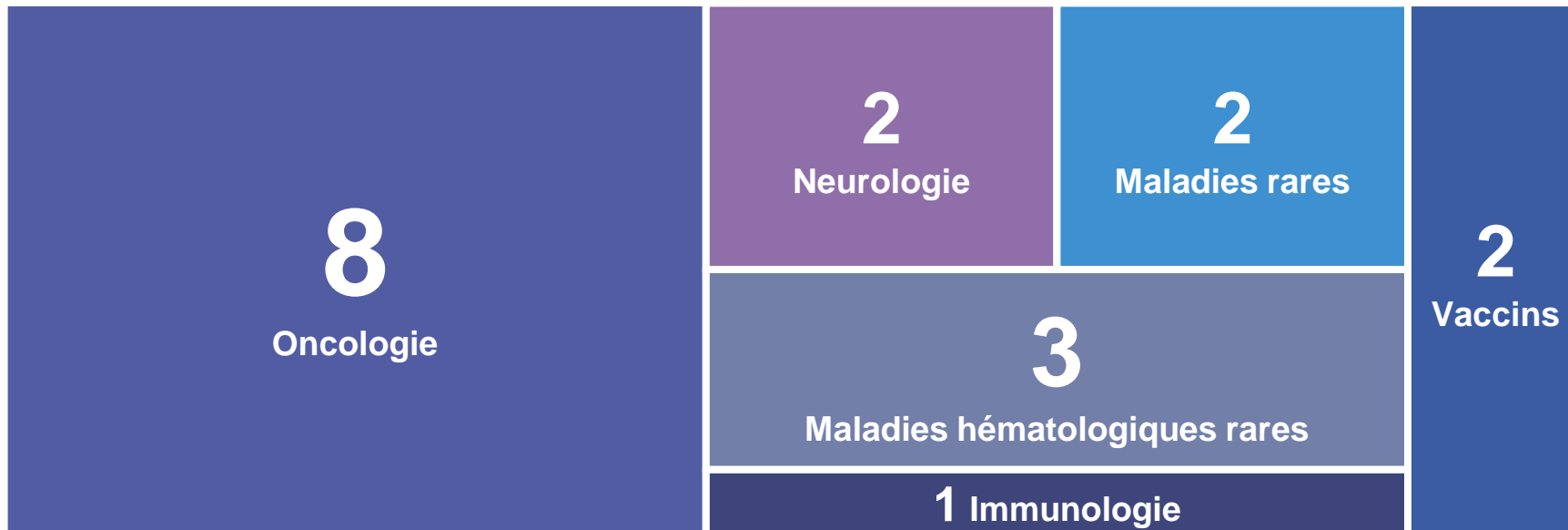
→ 70%

Projets issus de l'interne

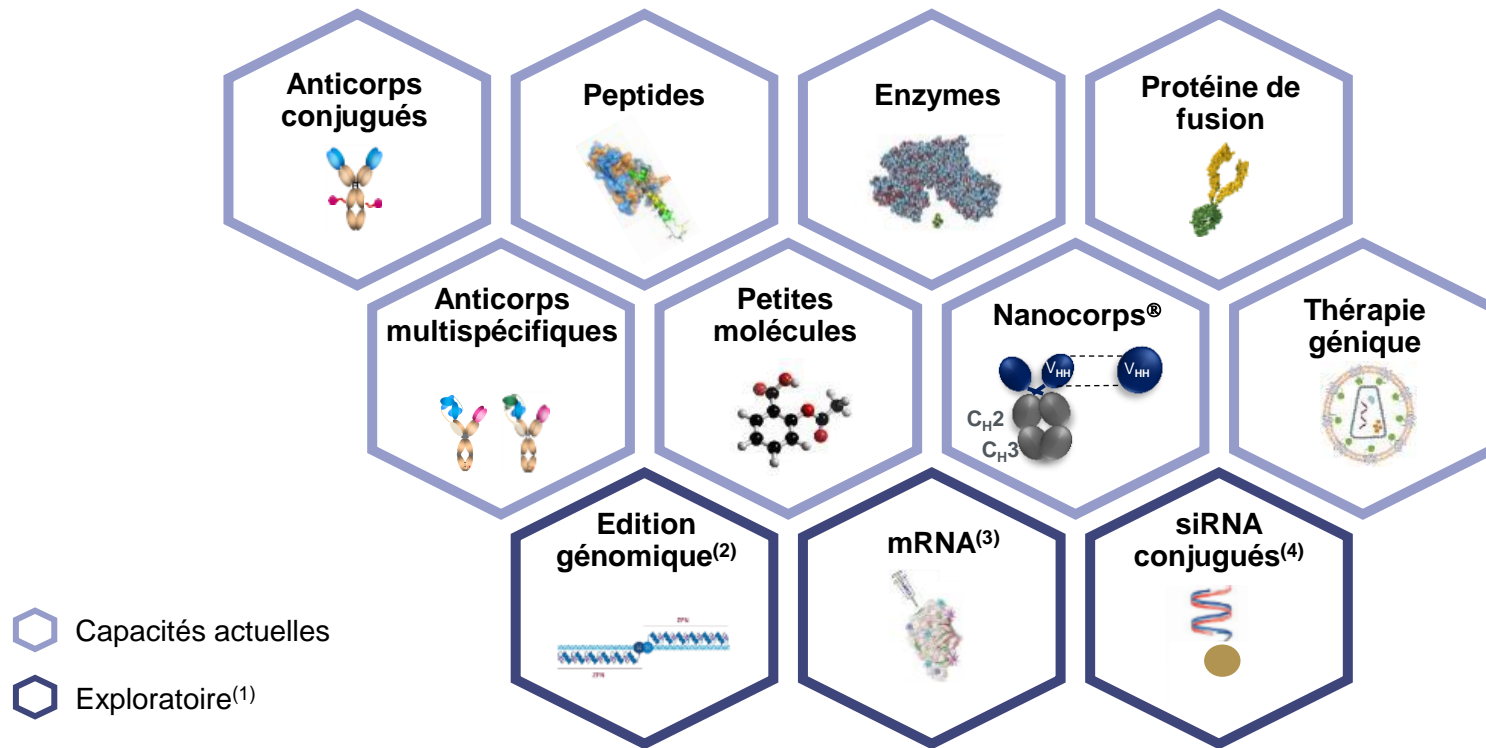
→ 70%

Accélération des investissements sur les 18 projets prioritaires

Rigoureuse priorisation du portefeuille
Recentrage sur la Médecine de spécialités et les Vaccins



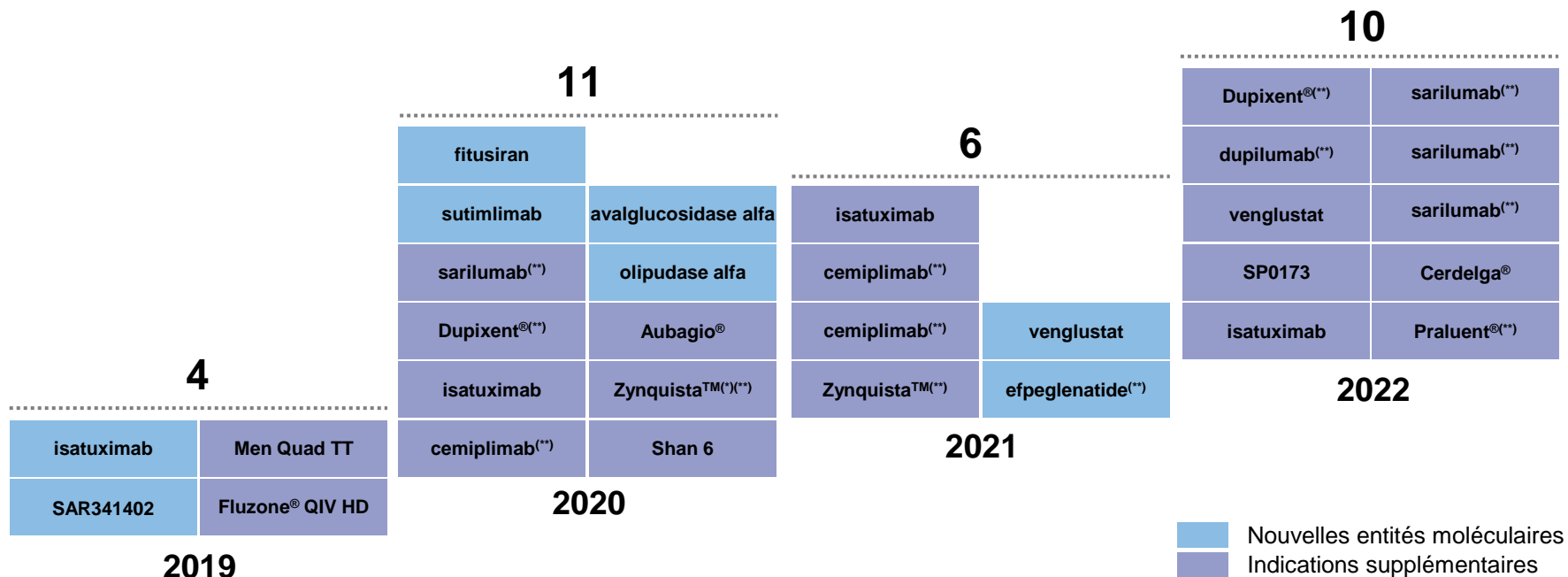
Un large éventail de plateformes scientifiques renforcé par les récentes acquisitions



○ Capacités actuelles

○ Exploratoire⁽¹⁾

Soumissions potentielles de 8 nouveaux médicaments et 23 indications supplémentaires d'ici 2022



Des projets innovants dans les maladies rares et les maladies hématologiques rares

Maladies Hématologiques Rares

Pré preuve du concept

sutimlimab

- Purpura thrombopénique idiopathique

Post preuve du concept

rFVIIIIFc-vWF-XTEN

- Hémophilie A

sutimlimab

- Maladie des agglutinines froides

Maladies Rares

Pré preuve du concept

venglustat

- Polykystose rénale

Post preuve du concept

venglustat

- Maladie de Gaucher de type 3

Un portefeuille prometteur en oncologie

Pré preuve du concept

isatuximab

- Tumeurs solides
- Lymphome

anti-CD3-CD123

- Leucémie

SERD

- Cancer du sein métastatique

anti-MUC16xCD3⁽¹⁾

- Cancer de l'ovaire

anti-BCMAxCD3⁽¹⁾

- Myélome multiple

anti-TGF- β mAb

- Tumeurs solides avancées

Post preuve du concept

isatuximab

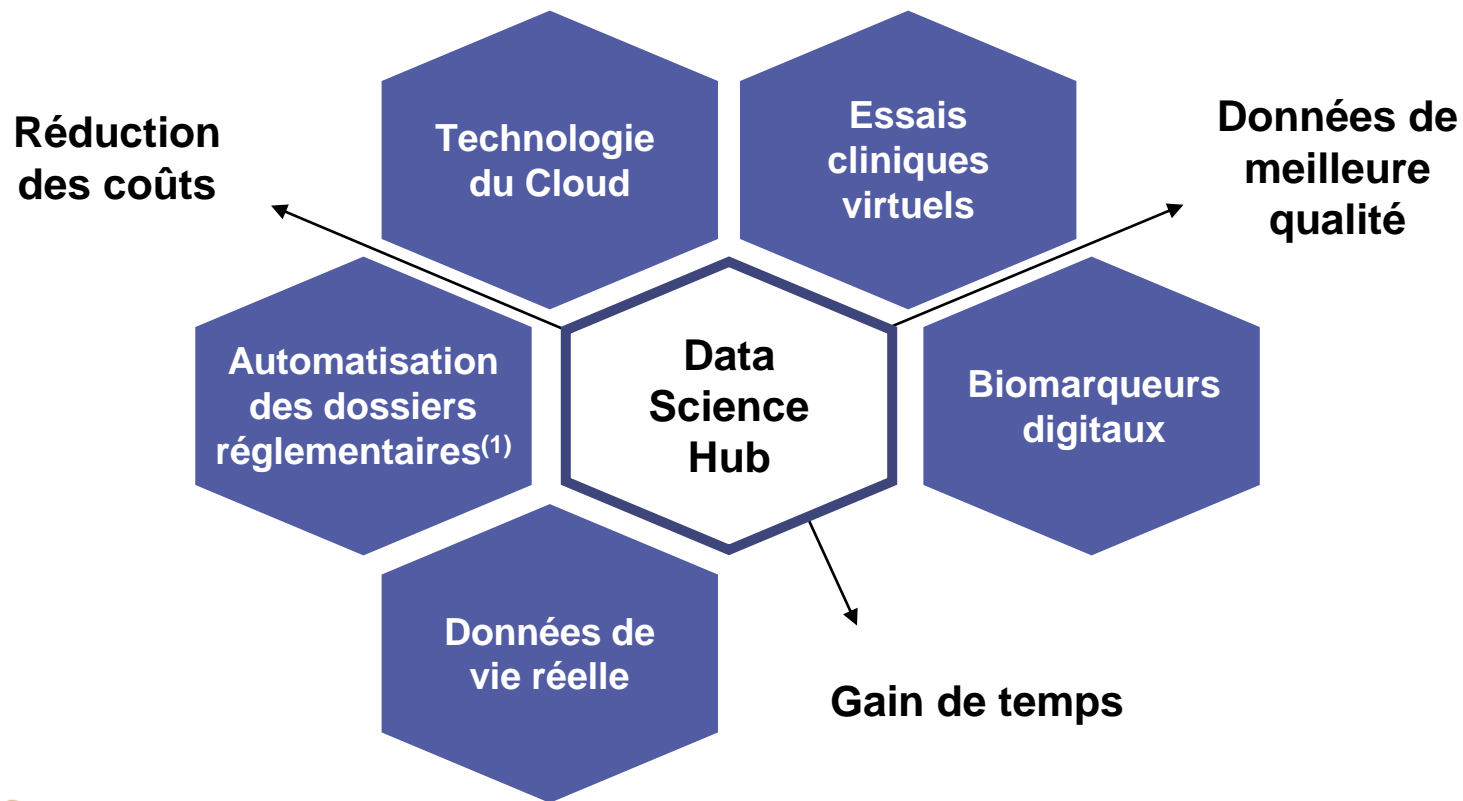
- Myélome multiple récidivant et réfractaire

anti-CEACAM5-ADC

- Cancer du poumon

Vidéo R&D

Accélération du développement et réduction des coûts de R&D grâce au digital



Une double ambition digitale



Intégrer le digital tout au long de la chaîne de valeur

Concevoir de nouveaux modèles économiques

Un Comité exécutif renouvelé



Olivier Brandicourt
Directeur Général



Dominique Carouge
Business Transformation



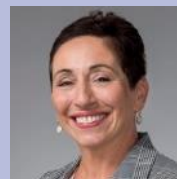
Jean-Baptiste de Chatillon
Directeur Financier



Karen Linehan
Juridique & General Counsel



Philippe Luscan
Affaires Industrielles Globales



Caroline Luscombe
Ressources Humaines



Muzammil Mansuri
Strategie & Business Development



Ameet Nathwani
Digital & Affaires Médicales



John Reed
R&D Monde



Kathleen Tregoning
Affaires externes



Olivier Charmeil
Chine & Marchés Emergents



David Loew
Sanofi Pasteur, Vaccins



Alan Main
Santé Grand Public



Bill Sibold
Sanofi Genzyme,
Médecine de Spécialités



Dieter Weinand
Médecine Générale

2018, l'année du retour à la croissance pour Sanofi après trois années de transformation

- 1 Une année 2018 marquée par le retour à la croissance
- 2 Poursuite de la transformation
- 3 **Sanofi : un acteur économique et sociétal de la santé**



Sanofi, un acteur essentiel pour la santé publique

Engagé dans la lutte contre les maladies infectieuses et les maladies tropicales négligées



Une avancée majeure en 2018 pour l'élimination de la maladie du sommeil

- Approbation du fexinidazole
 - Premier traitement entièrement par voie orale
 - Développé en partenariat avec la DNDi
- En bonne voie pour éliminer la maladie du sommeil d'ici à 2020

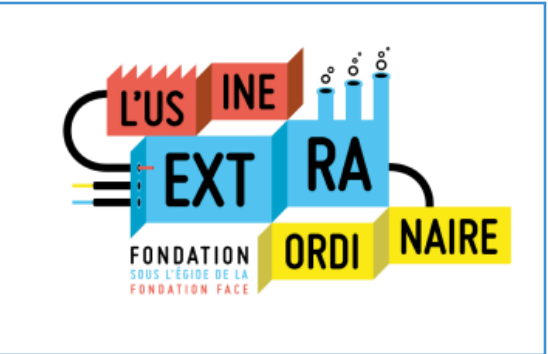
Des actions pour les populations vulnérables



- Programmes avec nos partenaires
 - Maison des femmes de Saint Denis
 - Samu social
 - Croix Rouge française
- Premières actions de la Fondation Sanofi Espoir pour les migrants en 2018
 - Près de 15 000 personnes migrantes ont reçu un soutien médico-social

FONDATION
SANOFIESPOIR

Sanofi, un acteur territorial et sociétal



Vidéo Grands événements



SANOFI 

Affaires Industrielles

Philippe Luscan

Vice-Président Exécutif, Affaires Industrielles Globales

Les Affaires Industrielles : maillon indispensable entre la R&D et les patients

Affaires Industrielles

R&D

Développement industriel

Production du principe actif

Chimie, Biotechnologies

Mise en forme pharmaceutique, dispositifs médicaux & conditionnement

Comprimés, gélules, sirops, solutions injectables, vaccins...

Distribution aux clients

Grossistes, pharmacies, hôpitaux, organismes publics

Nos fondamentaux

Service client

Qualité

Hygiène
Sécurité
Environnement

Excellence
opérationnelle

Travail
en équipe



Un réseau industriel mondial



Près de

38 000

collaborateurs

74 usines

32 pays

4,9 Mds

de boîtes de médicaments
et de vaccins
produits et distribués par an

5 Mds€

d'investissements
dans l'outil industriel
sur les 5 dernières années

Le réseau industriel français soutient l'ensemble de nos entités globales

- Ambarès
- Amilly
- Tours
- Saint-Aubin lès-Elbeuf
- Vertolaye
- Aramon
- Sisteron
- Mourenx
- Ploërmel
- Le Trait
- Maisons-Alfort

- Lyon Gerland
- Vitry-sur-Seine

- Marcy l'Etoile
- Neuville-sur-Saône
- Val de Reuil

- Lisieux
- Compiègne



Chine & Marchés Emergents



Médecine Générale



Médecine de Spécialités



Vaccins



Santé Grand Public

Un engagement sociétal fort

Un acteur économique connecté à l'écosystème français

- Plus de **800** nouveaux contrats d'apprentissage, de professionnalisation et de stages sur nos sites industriels
- **7 500** fournisseurs implantés sur le territoire français, dont **5 500** PME

Un acteur social engagé



Le Pacte Avec les Quartiers
pour Toutes les Entreprises

- **570** parrainages de jeunes de quartiers prioritaires
- Présentation de nos métiers en milieu scolaire auprès de plus de **1 000** jeunes
- Partenariats avec **13** écoles et universités françaises

La transformation des Affaires Industrielles soutient la feuille de route stratégique

Trois axes majeurs de la transformation industrielle

- 1 **Biotechnologies**
- 2 **Performance industrielle**
- 3 **Digitalisation**



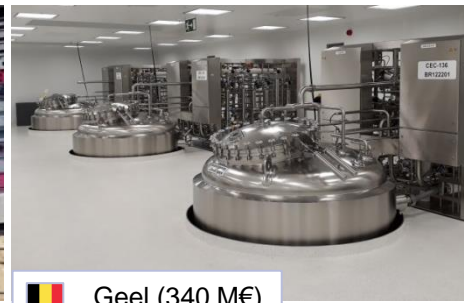
1 Montée en puissance des biotechnologies grâce à d'importants investissements depuis 5 ans



 Biolaunch Vitry (260 M€)



 Lyon Gerland (25 M€)



 Geel (340 M€)




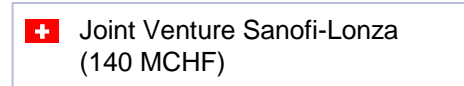
 Framingham (290 M€)




 Allston (120 M€)



 Francfort (190 M€)



 Joint Venture Sanofi-Lonza (140 MCHF)

Principes actifs
biologiques

Sanofi passe
du top 100 au
top 10
en 6 ans
hors sous-traitants
(2014-2020)

Leader dans la production de médicaments biologiques injectables



🇫🇷 Le Trait (120 M€)



🇫🇷 Maisons-Alfort (30 M€)

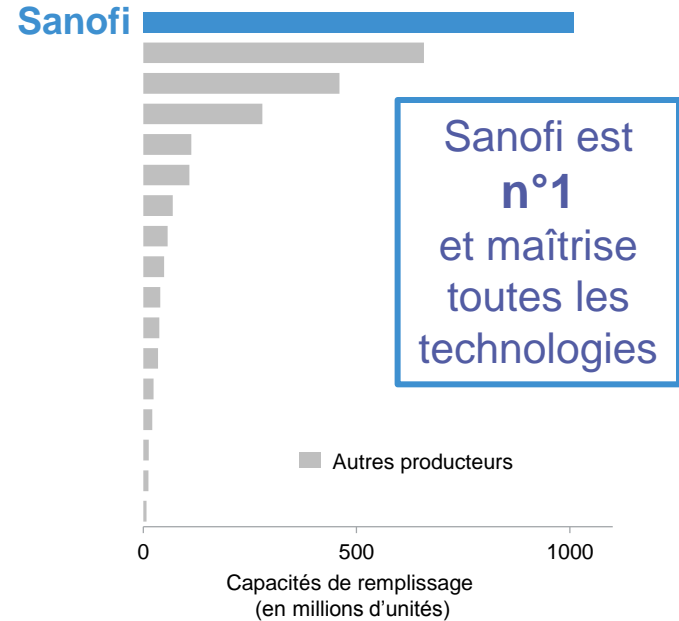


🇩🇪 Francfort (310 M€)




🇮🇪 Waterford (200 M€)

Capacités de remplissage en 2018
Seringues, cartouches, flacons lyophilisés




Investissements majeurs depuis 5 ans dans la production de Vaccins



 Neuville sur Saône (40 M€)



 Marcy l'Étoile (260 M€)



 Val de Reuil (300 M€)



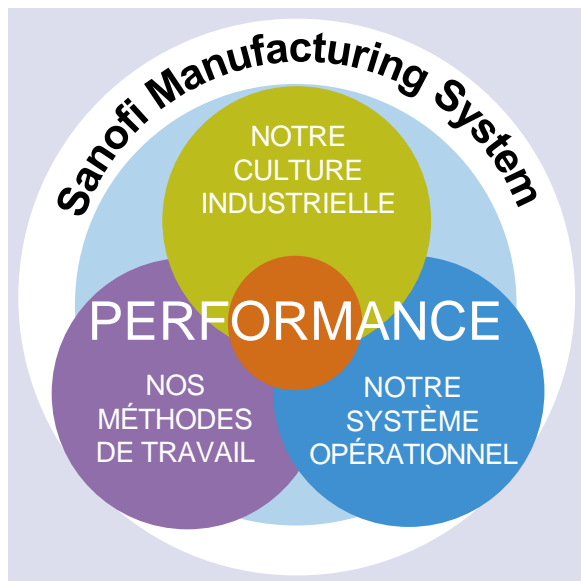
 Swiftwater (450 M€)



 Toronto (300 M€)

2 Une culture d'excellence industrielle Sanofi Manufacturing System (SMS)

Un système de production pérenne basé sur trois piliers



Notre système opérationnel

- Standards de gestion uniques quels que soient la technologie ou le pays

Notre culture industrielle

- Formation des collaborateurs au SMS : Académie SMS
- Certification des compétences

Nos méthodes de travail

- Programme accélérateur *Fit4Future*
- Unités autonomes favorisant le travail d'équipe

3 Des solutions digitales innovantes et conviviales pour mettre les données au service des collaborateurs

6 sites pilotes

1
Industrialisation
intégrée

2
Usine
connectée

3
Equipes
connectées

4
Qualité
augmentée

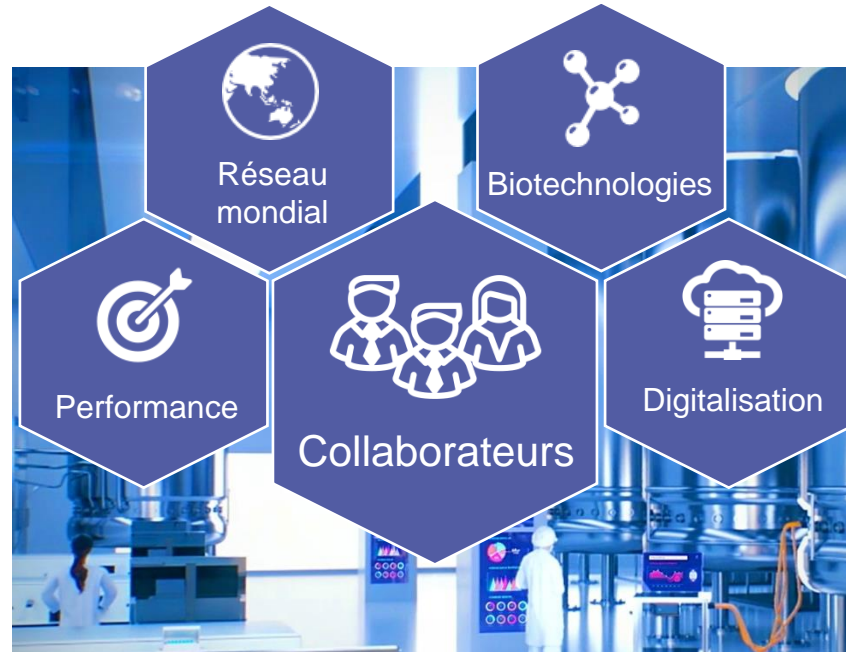
5
Logistique
en temps réel



L'engagement de nos collaborateurs fait le succès de notre évolution industrielle

Développer nos collaborateurs aujourd'hui

- Formations aux biotechnologies, Sanofi Manufacturing System et digital
- Développement de l'Université Affaires Industrielles Sanofi



Attirer les collaborateurs de demain

- Recrutement de nouvelles expertises
- Promotion d'une industrie innovante auprès du grand public





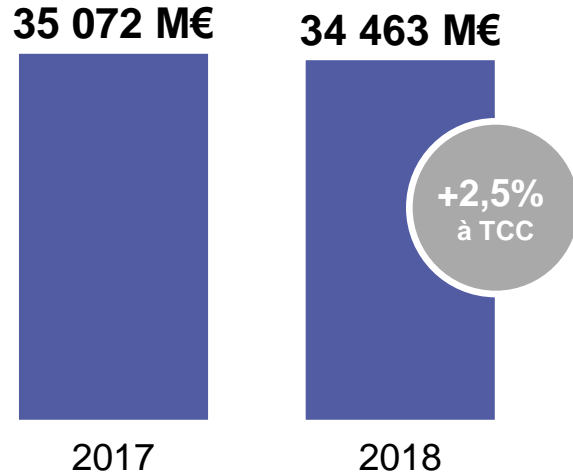
SANOFI 

Performance & Résultats 2018

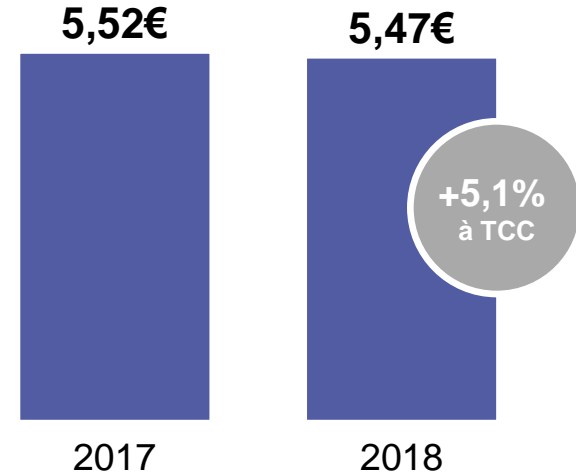
Jean-Baptiste de Chatillon
Vice-Président Exécutif, Directeur Financier

BNPA des activités 2018 dans la fourchette haute des perspectives annoncées

Chiffre d'affaires










BNPA des activités



Sanofi a atteint ses objectifs de performance financière en 2018

| | Objectifs | Résultats 2018 |
|--|--------------|----------------|
| Marge brute | 70-71% à TCC | 70,7% ✓ |
| Croissance des dépenses opérationnelles à TCC | 4%-5% | +4,6% ✓ |
| Taux d'imposition | ~22% | 21,6% ✓ |
| Evolution du BNPA des activités à TCC | 4%-5% | +5,1% ✓ |
| Croissance du dividende | Progression | +4 centimes ✓ |

Chiffre d'affaires 2018 soutenu par la Médecine de spécialités

| | % du chiffre d'affaires | | | Variation à TCC | Variation à TCC/PC |
|---|-------------------------|---|------------------|-----------------|--------------------|
|  | 71,6% | Pharmacie | 24 685 M€ | +2,4% | -0,2% |
|  | 24,0% | Médecine de spécialités | 8 269 M€ | +29,0% | +14,8% |
|  | 17,7% | Diabète & Cardiovasculaire | 6 083 M€ | -7,9% | -7,9% |
|  | 25,7% | Produits de prescription établis | 8 843 M€ | -6,1% | -6,1% |
|  | 4,3% | Génériques | 1 490 M€ | -9,8% | -0,6% |
|  | 13,5% | Santé Grand Public | 4 660 M€ | +3,0% | +3,0% |
|  | 14,9% | Vaccins | 5 118 M€ | +2,4% | +2,4% |

Progression de 4,2% à TCC du résultat net des activités en 2018

| M€ | 2018 | 2017 | Variation en % (données publiées) | Variation en % (TCC) |
|---|---------------|---------------|--------------------------------------|-------------------------|
| Chiffre d'affaires | 34 463 | 35 072 | -1,7% | +2,5% |
| Marge brute | 24 356 | 24 774 | -1,7% | +2,5% |
| <i>Taux de marge brute</i> | 70,7% | 70,6% | - | - |
| Frais de Recherche & Développement | (5 894) | (5 472) | +7,7% | +10,3% |
| Frais commerciaux et généraux | (9 831) | (10 072) | -2,4% | +1,6% |
| Autres produits et charges d'exploitation | (64) | 4 | - | - |
| Mise en équivalence ⁽¹⁾ | 423 | 214 | +97,7% | 98,1% |
| Résultat opérationnel des activités | 8 884 | 9 323 | -4,7% | +0,9% |
| <i>Taux de Marge opérationnelle des activités</i> | 25,8% | 26,6% | - | - |
| <i>Taux d'impôt effectif</i> | 21,6% | 23,5% | - | - |
| Résultat net des activités | 6 819 | 6 943 | -1,8% | +4,2% |

Passage du résultat net des activités au résultat IFRS

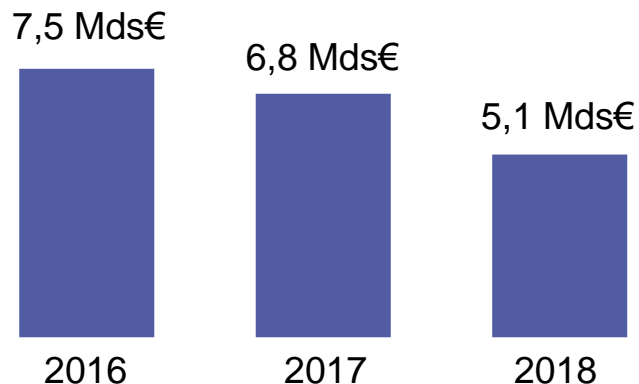
| M€ | 2018 | 2017 | Variation en % (données publiées) |
|---|--------------|--------------|--------------------------------------|
| Résultat net des activités | 6 819 | 6 943 | -1,8% |
| Amortissements des incorporels | (2 170) | (1 866) | |
| Dépréciation des incorporels | (718) | (293) | |
| Ajustement de la juste valeur des passifs liés à des contreparties éventuelles | 117 | (159) | |
| Charges résultant des conséquences des acquisitions sur les stocks et autres charges relatives aux acquisitions | (142) | (166) | |
| Coûts de restructuration et assimilés | (1 480) | (731) | |
| Autres gains et pertes, litiges | 502 | (215) | |
| Effet d'impôts sur les éléments ci-dessus et autres éléments d'impôts | 1 313 | 385 | |
| Sociétés mises en équivalence et quote-part revenant aux intérêts non contrôlants | 78 | (125) | |
| Éléments relatifs à l'activité Santé animale | (13) | 4 643 | |
| Résultat net consolidé – part attribuable aux actionnaires de Sanofi | 4 306 | 8 416 | -48,8% |

Un bilan au 31 décembre 2018 très solide

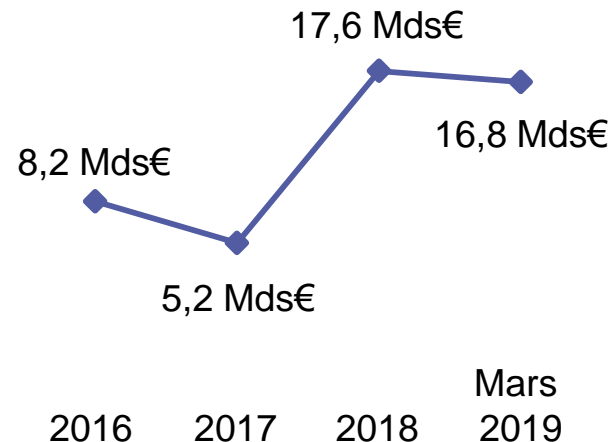
| | 31 décembre 2018 (en milliards d'euros) | Variation vs. 31 décembre 2017 |
|---------------|--|-----------------------------------|
| ACTIF | Actifs incorporels | +12,8 |
| | Autres actifs non courants | +0,6 |
| | BFR ⁽¹⁾ | +1,1 |
| | Trésorerie nette ⁽²⁾ (B) | -3,4 |
| PASSIF | Capitaux propres | +0,8 |
| | Provisions et autres passifs non courants | +1,2 |
| | Dette financière (A) ⁽³⁾ | +9,1 |
| | Dette nette (A-B) | 17,6 |

Un cash flow disponible en baisse mais qui reste à un niveau élevé

Cash flow disponible⁽¹⁾



Dette nette



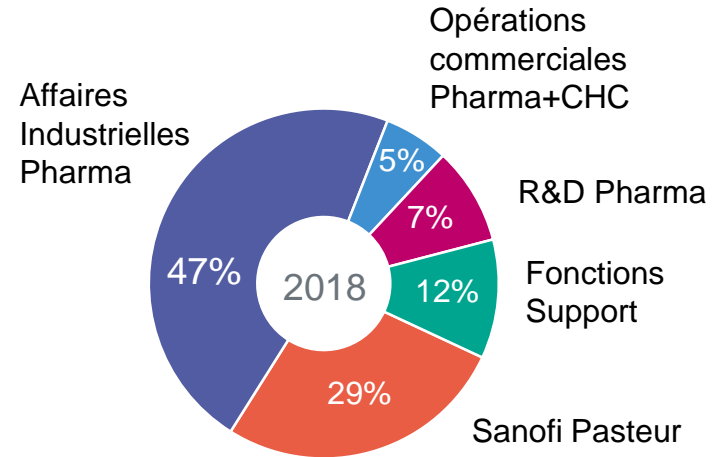
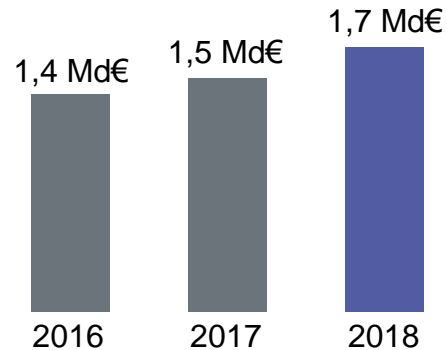
- Succès de l'émission obligataire de mars 2019
- 2 mds € en 3 tranches :
 - 0,0% à 3 ans
 - 0,875% à 10 ans
 - 1,25% à 15 ans

- Dette reflétant les acquisitions de Bioverativ et d'Ablynx
- Coût moyen de la dette en 2018 : 1,5%
- Solides notations de crédit
 - Moody's A1/stable ; S&P AA/négative ; Scope AA/stable

Des investissements contenus en 2019

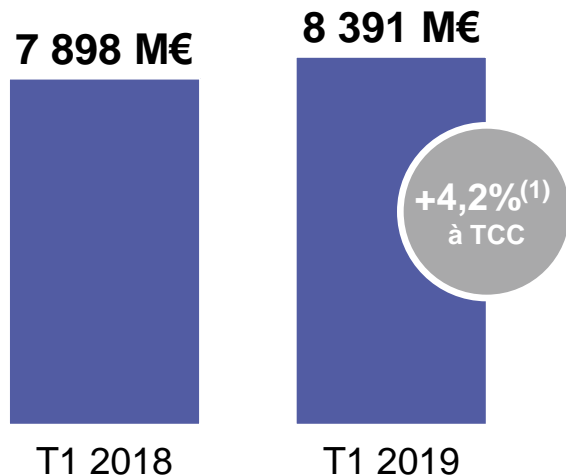
Poursuite de l'effort dans la production de biologiques

Répartition des investissements en 2018

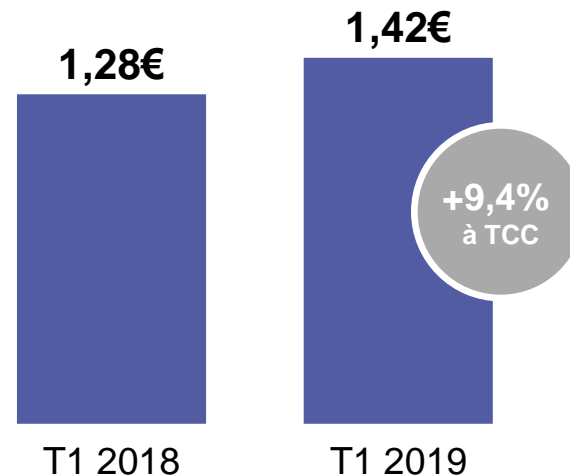


Un solide 1^{er} trimestre 2019

Chiffre d'affaires



BNPA des activités



Les perspectives 2019 confirment le retour à la croissance

2019

SANOFI 

BNPA des activités

+3% à +5% à TCC^(1,2)

**Impact des changes sur
le BNPA des activités**

Environ +2%⁽³⁾
en appliquant les taux de change moyens
de avril 2019



SANOFI 

Rapports du collège des Commissaires aux comptes à l'assemblée générale mixte

PricewaterhouseCoopers Audit, ERNST & YOUNG et Autres

Rapports et attestations émis par les Commissaires aux Comptes et mis à la disposition des actionnaires

- **Etats Financiers**

- Rapport sur les comptes annuels (résolution n°1)
- Rapport sur les comptes consolidés (résolution n°2)

- **Conventions & engagements réglementés**

- Rapport spécial sur les conventions et engagements réglementés (résolution n°8)

- **Données sociales, environnementales et sociétales**

- Rapport de l'organisme tiers indépendant sur la déclaration consolidée de performance extra-financière figurant dans le rapport de gestion

- **Opérations portant sur le capital**

- Rapport sur la réduction du capital (résolution n°12)

- **Opérations portant sur le capital (suite)**

- Rapport sur l'émission d'actions et de diverses valeurs mobilières avec maintien et/ou suppression du droit préférentiel de souscription (résolutions n°13, 14, 15, 17 et 18)
- Rapport sur l'autorisation d'attribution d'options de souscription ou d'achat d'actions (résolution n°19)
- Rapport sur l'autorisation d'attribution d'actions gratuites existantes ou à émettre (résolution n°20)
- Rapport sur l'émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital réservée aux adhérents d'un plan d'épargne d'entreprise (résolution n°22)

- **Autres attestations**

- Sur les rémunérations
- Sur les informations communiquées dans le cadre de l'article L. 225-115-5° du Code de commerce relatif au montant global des versements effectués en application des 1 et 4 de l'article 238 bis du Code général des impôts



SANOFI 

Questions / Réponses



SANOFI 

Vote des résolutions