



COMPTE-RENDU DE L'ASSEMBLEE GENERALE MIXTE DU 25 MAI 2023

Tenue au Grand Amphithéâtre du Palais des Congrès
2 Place de la Porte Maillot – 75017 Paris

- L'Assemblée Générale Mixte des actionnaires s'est tenue le jeudi 25 mai 2023 à 14h30 au Palais des Congrès - 2 Place de la Porte Maillot – 75017 ;
- Le quorum pour la partie ordinaire de l'Assemblée Générale était de 74,85 %, et de 74,86 % pour la partie extraordinaire ;
- Monsieur Frédéric Oudéa a été nommé administrateur, permettant ainsi au Conseil d'administration de le nommer Président du Conseil d'administration en succession de Monsieur Serge Weinberg ;
- Toutes les résolutions soumises au vote des actionnaires ont été adoptées.

L'Assemblée Générale a été retransmise en direct. Sa rediffusion est disponible en intégralité sur la page dédiée à l'Assemblée Générale du site internet de Sanofi : <https://www.sanofi.com/fr/investisseurs/resultats-et-evenements/assemblees-generales/agm-2023>.

Déroulement de l'Assemblée Générale

Constitution du Bureau

Le Bureau de l'Assemblée était constitué de :

- Monsieur Serge Weinberg, Président de l'Assemblée ;
- Deux scrutateurs : la société L'Oréal, représentée par Monsieur Alexandre Menais, et la société Amundi, représentée par Madame Orsolya Gal, les deux actionnaires disposant du plus grand nombre de voix et ayant accepté cette fonction ;
- Monsieur Philippe Peyre, Secrétaire de l'Assemblée.

Monsieur Philippe Peyre, Secrétaire de l'Assemblée Générale a constaté au début de la réunion que le quorum s'élevait à 74,85% des actions ayant le droit de vote, et en conséquence, que l'Assemblée Générale pouvait valablement délibérer.

Introduction

Monsieur Serge Weinberg, dont le mandat arrivait à échéance, et qui présidait l'Assemblée pour la dernière fois, a introduit la réunion en faisant un bref rappel de l'historique du Groupe et en félicitant les équipes pour le chemin parcouru.

Gouvernance et politique de rémunération

Monsieur Serge Weinberg a présenté la composition du Conseil d'administration ainsi que l'évolution soumise à l'Assemblée Générale. Il a rappelé l'arrivée à échéance de son mandat d'administrateur et la proposition de nommer en cette qualité Monsieur Frédéric Oudéa, en vue de sa nomination en qualité de Président du Conseil. Monsieur Serge Weinberg a ensuite détaillé l'activité du Conseil et des Comités au cours de l'exercice 2022, avant d'exposer la performance de l'action Sanofi depuis le 3 janvier 2022, de rappeler la proposition du dividende soumis à la présente Assemblée et de présenter l'actionnariat de Sanofi.



Ensuite, Monsieur Patrick Kron, Président du Comité des rémunérations, a présenté les politiques de rémunération 2023 des différents mandataires sociaux soumises aux votes des actionnaires. Il a également détaillé les éléments de rémunération versés ou attribués au titre de l'exercice 2022 aux mandataires sociaux en application des politiques de rémunération approuvées par l'assemblée générale du 3 mai 2022.

Mise en œuvre de la stratégie, activités et évolutions en matière de recherche et développement

Le Directeur Général, Monsieur Paul Hudson, a présenté les performances de Sanofi au cours de l'année 2022 avec l'aboutissement de la première phase de la stratégie *Play To Win*.

Monsieur Paul Hudson a ensuite décrit les progrès scientifiques importants réalisés par Sanofi en 2022 marqués par neuf publications majeures, cinq revues prioritaires/évaluation accélérée et le lancement de deux nouveaux médicaments que sont Xenpozyme® et Enjaymo®. Il a de plus insisté sur la forte dynamique pour les activités et le pipeline en 2023, avec notamment les lancements prévues d'ALTUVIIIIO™ et Beyfortus®. Il est ensuite revenu sur le solide pipeline de Sanofi en Immunologie et en Neurologie et sur l'innovation dans les Vaccins. Il a aussi rappelé les ambitions 2026-2030 de la stratégie *Play To Win*.

Enfin, Paul Hudson a conclu sa présentation sur l'impact sociétal de Sanofi à travers Foundation S et Sanofi Global Health, et les ambitions sociales avec l'exemple de l'initiative Un Million de Conversations et l'implication dans Paris 2024.

Madame Audrey Derveloy, Présidente de Sanofi France, a ensuite présenté les engagements de la Société en France : engagements aussi bien pour les patients, au sein de l'écosystème digital, pour l'emploi des jeunes que pour l'avenir de l'industrie et la planète.

Engagements climatiques

Madame Sandrine Bouttier-Stref, responsable Monde RSE, a présenté l'approche holistique du climat de Sanofi ainsi que les ambitions et la feuille de route accélérée de la Société, avec notamment la volonté de tendre vers la neutralité carbone d'ici 2030 et le zéro émissions net d'ici 2045.

Résultats financiers

Monsieur Jean-Baptiste de Chatillon, Directeur Financier de Sanofi, a rappelé les résultats financiers et commerciaux pour 2022.

Rapports du collège des Commissaires aux Comptes

À la suite de ces présentations, Madame Anne-Claire Ferrié, du cabinet PricewaterhouseCoopers Audit, s'est exprimée au nom du collège des Commissaires aux Comptes et a présenté les conclusions de leurs travaux.

Débat avec les actionnaires

Monsieur Serge Weinberg a ensuite introduit la session de questions-réponses.

Cette année, trois lots de questions écrites (dont un lot de 10 questions du Forum pour l'Investissement Responsable) ont été adressées au Président du Conseil d'administration



en amont de la tenue de l'Assemblée. Les réponses apportées à ces questions écrites ont été mises en ligne sur la page dédiée à l'Assemblée générale du site Internet en amont de l'Assemblée, comme le permet la réglementation.

Par ailleurs, en complément du dispositif légal des « questions écrites », les actionnaires ont eu la possibilité de poser des questions par voie électronique du 9 mai 2023 au 22 mai 2023. Trois lots de questions ont été reçues. Monsieur Philippe Peyre a donné lecture des réponses apportées à ces questions par la direction.

Enfin, plusieurs actionnaires ont également pu poser des questions orales au cours de l'Assemblée Générale, questions auxquelles le Président et la direction ont répondu, pendant environ 50 minutes.

Vote sur les résolutions

A l'occasion de la partie ordinaire de l'Assemblée Générale, 18 093 actionnaires ont exprimé le droit de vote attaché à leurs actions (soit en donnant les pouvoirs au Président, ou à un tiers, ou en votant par correspondance ou en participant à la séance en leur nom propre) représentant ainsi 936 787 808 actions et 1 057 763 854 des droits de vote.

Pour ce qui est de la partie extraordinaire, ce sont 18 078 actionnaires qui ont exprimé leur droit de vote (soit en donnant les pouvoirs au Président, ou à un tiers, ou en votant par correspondance ou en participant à la séance en leur nom propre) représentant 936 856 646 actions et 1 057 917 779 droits de vote.

Ainsi, le quorum de l'assemblée générale ordinaire s'est élevé à 74,85 %, et le quorum de l'assemblée générale extraordinaire s'est élevée à 74,86 %.

A l'issue de cette Assemblée Générale, l'ensemble des résolutions soumises au vote des actionnaires a été adopté. L'Assemblée Générale a notamment pris les décisions suivantes :

- Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2022 et fixation du dividende ;
- Nomination de Monsieur Frédéric Oudéa en qualité d'administrateur ;
- Fixation du montant de la rémunération des administrateurs ;
- Approbation des éléments de rémunération versés au cours de l'exercice 2022 ou attribués au titre de cet exercice au Président du Conseil d'administration et au Directeur Général ;
- Approbation de la politique de rémunération des administrateurs, du Président du Conseil d'administration et du Directeur Général ;
- Renouvellement du mandat de Commissaire aux comptes de PricewaterhouseCoopers Audit ;
- Renouvellement du programme de rachat d'actions ;
- Renouvellement des délégations financières ;
- Renouvellement du plan d'actionnariat salarié.

Le résultat détaillé des votes de l'Assemblée Générale est disponible sur le site internet de la Société : <https://www.sanofi.com/fr/investisseurs/resultats-et-evenements/assemblees-generales/agm-2023>.