

# LETTRE AUX ACTIONNAIRES

SEPTEMBRE  
2017



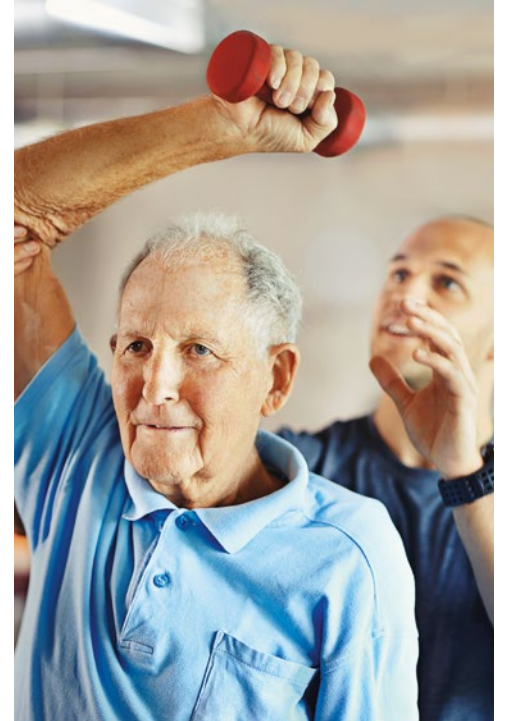
**02 - INTERVIEW DU DIRECTEUR GÉNÉRAL**  
« DUPIXENT® RÉPOND À UN IMPORTANT BESOIN MÉDICAL NON SATISFAIT ET A BÉNÉFICIÉ D'UN ACCÈS RAPIDE AU MARCHÉ. »



**05 - ACTUALITÉS : DUPILUMAB – NOUVELLES DONNÉES CLINIQUES ET ÉTAPES RÉGLEMENTAIRES**



**06 - ÉCLAIRAGE : ACQUISITION DE PROTEIN SCIENCES**



**04 - ACTUALITÉS : POLYARTHRITE RHUMATOÏDE - KEVZARA® APPROUVÉ EN EUROPE**



**07 - ÉVÈNEMENT : RENDEZ-VOUS AU SALON ACTIONARIA 2017**



**SANOFI**

# MESSAGE DU PRÉSIDENT



SERGE WEINBERG, PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

## CHERS ACTIONNAIRES,

Ce deuxième trimestre 2017 a été marqué par le lancement de notre franchise Immunologie, avec l'approbation de Kevzara® pour les patients atteints de polyarthrite rhumatoïde aux États-Unis et dans l'Union Européenne, au moment-même où Dupixent®, traitement révolutionnaire de la dermatite atopique, a été mis à la disposition des patients aux États-Unis. Ces importantes réalisations démontrent la solidité du portefeuille de Sanofi et rappellent **l'importance de l'innovation** pour répondre aux besoins non satisfaits des patients.

Sanofi a réussi son pari de développer un **portefeuille innovant de produits biologiques**. La complexité du domaine nous a amenés à collaborer avec des partenaires, en particulier la société de biotechnologie américaine Regeneron. Ces partenariats ont permis à nos équipes d'acquérir des savoirs stratégiques, afin de renforcer notre recherche interne et assurer nos développements futurs.

La transformation de Sanofi vers les biologiques dépasse le domaine de la Recherche & Développement. Sanofi a également largement investi dans son outil industriel afin d'assurer la capacité de production de ces produits. Le site français de Vitry-sur-Seine est emblématique d'une reconversion industrielle réussie de la chimie à la fabrication biologique. Ce site, qui a accueilli le 20 juillet dernier le **Premier ministre français Édouard Philippe**, héberge un centre de R&D ainsi que des installations de production et de conditionnement des produits biologiques, illustrant ainsi l'importance croissante de ces produits qui représentent près des deux tiers de notre portefeuille de R&D.

Je vous remercie de votre confiance et de votre fidélité.

“  
**SANOFI A RÉUSSI SON PARI  
 DE DÉVELOPPER  
 UN PORTEFEUILLE INNOVANT  
 DE PRODUITS BIOLOGIQUES**”

# RÉSULTATS DU 2<sup>E</sup> TRIMESTRE 2017

CHIFFRE D'AFFAIRES<sup>1</sup>

**8 663 M€**

+5,5% (+6,4%)  
+0,6% à TCC et PC<sup>3</sup>

RÉSULTAT NET

DES ACTIVITÉS<sup>1</sup>

**1 696 M€**

-0,5% (+1,0%)

BNPA

DES ACTIVITÉS<sup>1,2</sup>

**1,35 €**

+1,5% (+3,1%)

## INTERVIEW DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

OLIVIER BRANDICOURT,  
DIRECTEUR GÉNÉRAL



## ■ CHIFFRE D'AFFAIRES SOUTENU PAR LA MÉDECINE DE SPÉCIALITÉS ET LES VACCINS

Le chiffre d'affaires s'est élevé à 8 663 M€ au 2<sup>e</sup> trimestre, soit une progression de 6,4% à données publiées et de 5,5% à TCC, reflétant le changement de périmètre des entités globales Santé Grand Public (acquisition de l'ancienne activité Santé Grand Public de Boehringer Ingelheim et cession de l'activité Santé animale) et Vaccins (réintégration de l'activité Vaccins de Sanofi en Europe). À TCC et périmètre constant (PC), la progression du chiffre d'affaires de Sanofi a été de 0,6%, soit une légère croissance, malgré l'accélération de la baisse de la franchise Diabète.

La baisse des ventes de la franchise Diabète de 12,2% qui reflète le recul anticipé du chiffre d'affaires de Lantus® aux États-Unis, a été compensée par les croissances à deux chiffres de la Médecine de Spécialités (+13,6% à TCC et PC) et des Vaccins (+19,2% à TCC et PC).

## ■ PERSPECTIVES DE BNPA DES ACTIVITÉS 2017 REVUES À LA HAUSSE

Au premier semestre, le chiffre d'affaires s'est établi à 17 311 M€, en hausse de 2,0% à TCC et PC et le BNPA des activités a atteint 2,77 €, en croissance de 2,7% à TCC.

Grâce à cette solide performance et à une bonne gestion des dépenses, Sanofi a revu à la hausse ses perspectives de BNPA des activités à globalement stable à TCC pour l'ensemble de 2017, sauf événements majeurs défavorables imprévus. L'effet des changes sur le BNPA des activités 2017 est estimé à environ +1% en appliquant les taux moyens de juin 2017 au reste de l'année. Comme annoncé lors des résultats financiers du premier trimestre 2017, Sanofi anticipait précédemment un BNPA des activités de stable à -3% à TCC en 2017, sauf événements majeurs défavorables imprévus<sup>4</sup>.

1 - Les croissances sont indiquées à taux de change constants (TCC). Les croissances entre parenthèses sont à données publiées. Pour la définition des indicateurs financiers, veuillez consulter le communiqué de presse du 31 juillet 2017. 2 - Bénéfice net par action 3 - PC : périmètre constant : ajusté de l'activité Santé Grand Public de Boehringer Ingelheim, de la fin de Sanofi Pasteur MSD et autres. 4 - Le BNPA des activités 2016 était de 5,68€; voir les déclarations prospectives dans le communiqué de presse du 31 juillet 2017

Chiffre d'affaires des franchises	T2 2017	Variation à TCC	Variation à TCC et PC <sup>3</sup>
Médecine de Spécialités	1 711 M€	+13,5%	+13,6%
Diabète & Cardiovasculaire	1 772 M€	-10,7%	-10,7%
Produits de prescription établis	2 559 M€	-2,3%	-2,6%
Santé Grand Public	1 163 M€	+42,5%	-0,1%
Génériques	442 M€	-8,0%	-7,6%
Vaccins	1 016 M€	+26,2%	+19,2%



### Lancement de Dupixent® aux États-Unis

Dupixent®, lancé en mars aux États-Unis pour le traitement de la dermatite atopique modérée à sévère chez l'adulte, a enregistré un chiffre d'affaires de 26 M€ au deuxième trimestre.

Plus de 5 100 médecins ont prescrit Dupixent® depuis son lancement. En cumulé, le produit a été prescrit à plus de 13 000 patients (données au 26 juillet 2017).

## ■ QUEL BILAN TIREZ-VOUS DE CE DEUXIÈME TRIMESTRE 2017 ?

Je suis satisfait de ce deuxième trimestre et plus largement d'une performance financière meilleure que prévue au premier semestre de l'année.

Sanofi Genzyme, Sanofi Pasteur et les Marchés émergents ont, une nouvelle fois ce trimestre, contribué fortement à cette performance. La poursuite de la croissance de ces activités ainsi qu'une gestion disciplinée des dépenses, nous ont permis de plus que compenser les défis de notre franchise diabète.

## ■ QUE FAUT-IL RETENIR DE LA CONTRIBUTION DE SANOFI GENZYME, SANOFI PASTEUR ET DES MARCHÉS ÉMERGENTS ?

La franchise **Médecine de Spécialités** de Sanofi Genzyme, en hausse de 13,6%<sup>1</sup>, affiche une croissance de toutes ses activités dans les marchés développés et émergents, grâce notamment à la poursuite de la forte croissance des ventes des traitements de la sclérose en plaques. Je suis également satisfait du très bon démarrage de Dupixent® (dupilumab) aux États-Unis, dans le traitement de la dermatite atopique. Ce médicament innovant répond à un important besoin médical non satisfait et a bénéficié d'un accès rapide au marché. Et bien sûr, les lancements de Dupixent® et Kevzara® inaugurent notre toute nouvelle franchise Immunologie.

**Sanofi Pasteur** enregistre une hausse de 19,2%<sup>1</sup> grâce aux solides ventes des combinaisons vaccinales pédiatriques et du vaccin contre la méningite Menactra®. À noter également la belle croissance de 31,7% de nos vaccins en Europe, où nous avons réussi à développer nos activités depuis l'arrêt de la coentreprise SPMSD.

Le chiffre d'affaires des **Marchés émergents** (+6,6%<sup>1</sup>) a été soutenu par une solide contribution de la Chine, en particulier grâce à une forte croissance de nos ventes de vaccins.

## ■ QU'EN EST-IL DES PROGRÈS EN RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT ?

Je souhaiterais avant tout souligner les avancées majeures suivantes. **Dupilumab** est entré en phase 3 dans la dermatite atopique de l'adolescent et dans l'asthme pédiatrique.

En oncologie, notre **inhibiteur PD-1** à l'étude dans de multiples indications contre le cancer a débuté des études de phase 2 chez les patients atteints de carcinome basocellulaire (un cancer de la peau) et de phase 3 dans le cancer du poumon non à petites cellules. Par ailleurs, ce produit pourrait être soumis pour approbation à l'autorité de santé américaine au premier trimestre 2018 pour le traitement du carcinome cutané à cellules squameuses.



DUPIXENT® RÉPOND À UN IMPORTANT BESOIN MÉDICAL NON SATISFAIT ET A BÉNÉFICIÉ D'UN ACCÈS RAPIDE AU MARCHÉ

1 - Toutes les croissances sont à taux de change et périmètre constants

# KEVZARA® APPROUVÉ EN EUROPE

## DANS LA POLYARTHRITE RHUMATOÏDE ACTIVE, MODÉRÉE À SÉVÈRE DE L'ADULTE



### LA POLYARTHRITE RHUMATOÏDE<sup>1</sup>

# 2,9

MILLIONS DE PERSONNES  
SERAIENT TOUCHÉES EN EUROPE

LE PLUS SOUVENT  
ENTRE

# 30-60 ans

# 2-3 fois

PLUS FRÉQUENTE  
CHEZ LES FEMMES

Fin juin 2017, la Commission européenne a délivré l'**autorisation de mise sur le marché à Kevzara®** (sarilumab), en association avec du méthotrexate, dans le traitement de la polyarthrite rhumatoïde active, modérée à sévère, de l'adulte ayant présenté une réponse inadéquate ou une intolérance à un ou plusieurs traitements antirhumatismaux de fond, comme le méthotrexate. Kevzara® peut être administré en monothérapie en cas d'intolérance ou de contre-indication au méthotrexate.

### UNE MALADIE TRÈS INVALIDANTE

La polyarthrite rhumatoïde affecte près de **2,9 millions de personnes en Europe**. Elle se caractérise par un dérèglement du système immunitaire qui l'amène à s'attaquer aux tissus des articulations, provoquant un état inflammatoire, des douleurs, des œdèmes, des raideurs, de la fatigue, puis des lésions articulaires et des incapacités fonctionnelles.

Cette maladie bouleverse chaque aspect de la vie des patients : elle affecte leur aptitude

à accomplir les gestes de la vie quotidienne, à travailler, et limite leur vie sociale. Elle se répercute ainsi non seulement sur leur qualité de vie, mais aussi sur celle de leur famille et de leur entourage.

### UNE RÉPONSE AUX BESOINS THÉRAPEUTIQUES NON SATISFAITS

La polyarthrite rhumatoïde est difficile à traiter car elle nécessite habituellement une prise en charge tout au long de la vie. Même s'il existe plusieurs traitements sur le marché, **20 à 40% des patients traités**, y compris par agents biologiques, **présentent une réponse inadéquate**.

Ainsi, Kevzara®, qui présente un **mécanisme d'action** différent des médicaments biologiques les plus fréquemment utilisés, offre une nouvelle option thérapeutique importante aux patients et aux médecins.

<sup>1</sup> - Sources : Organisation mondiale de la santé, Centers for Disease Control, Arthritis Foundation

## CEMIPLIMAB DÉSIGNÉ « DÉCOUVERTE CAPITALE » POUR LE TRAITEMENT D'UN CANCER DE LA PEAU

Début septembre 2017, l'autorité de santé américaine (FDA) a accordé la désignation de « découverte capitale » au **cemiplimab, notre inhibiteur PD-1**, dans le traitement du carcinome épidermoïde cutané (CEC) métastatique et du CEC non résecable localement avancé de l'adulte. Le CEC se classe au deuxième rang des cancers de la peau les plus mortels après le mélanome.

La désignation de découverte capitale ou « *Breakthrough Therapy* » vise à **accélérer le développement et les étapes réglementaires de nouveaux médicaments expérimentaux** destinés au traitement de certaines maladies considérées comme graves ou potentiellement mortelles.

## APPROBATION EN EUROPE D'INSULINE LISPRO SANOFI®

La mise sur le marché de l'insuline lispro Sanofi® (100 unités/ml) a été autorisée en juillet par la Commission européenne dans le traitement du diabète de l'adulte et de l'enfant.

## PARTENARIAT AVEC ABLYNX

En juillet 2017, Sanofi et la société de biotechnologie belge Ablynx ont conclu un accord de collaboration et de licence portant sur le développement et la commercialisation de composés basés sur la technologie des Nanobodies dans le domaine des **maladies inflammatoires d'origine immunitaire**.



## SANOFI NOTÉ AA PAR SCOPE RATINGS

Début septembre 2017, l'agence européenne de notation de crédit **Scope Ratings AG a attribué à Sanofi une notation de long-terme AA et une notation de court-terme S-1+**. La notation de long terme est assortie d'une perspective stable.

Sanofi est déjà **notée AA par Standard & Poor's et A1 par Moody's**. Ces deux notations sont assorties d'une perspective stable. Ces notations confirment la solidité financière de Sanofi et permettent aux investisseurs de bénéficier d'une plus grande diversité d'opinions indépendantes.

## DUPILUMAB : NOUVELLES DONNÉES CLINIQUES ET ÉTAPES RÉGLEMENTAIRES



### AVIS FAVORABLE POUR L'APPROBATION DE DUPIXENT® (DUPILUMAB) EN EUROPE

Le Comité des médicaments à usage humain de l'Agence européenne des médicaments a rendu le 21 juillet 2017 un avis favorable concernant la demande d'autorisation de mise sur le marché de Dupixent®. Il recommande son approbation en Europe dans le **traitement de la dermatite atopique modérée à sévère de l'adulte candidat à un traitement systémique**.

Dupixent® a été approuvé en mars 2017 aux États-Unis dans le traitement de la dermatite atopique modérée à sévère de l'adulte inadéquatement contrôlée par des traitements topiques soumis à prescription médicale ou chez lequel ces traitements sont déconseillés.

### NOUVEAUX RÉSULTATS POSITIFS D'UNE ÉTUDE DE PHASE 3 DANS LE TRAITEMENT DE LA DERMATITE ATOPIQUE MODÉRÉE À SÉVÈRE

À l'occasion du congrès de l'Académie européenne de dermatologie et de vénéréologie (EADV) en septembre, Sanofi et Regeneron ont présenté les résultats positifs d'une étude de phase 3 consacrée à Dupixent® dans le **traitement de la dermatite atopique modérée à sévère de l'adulte inadéquatement contrôlé par cyclosporine A** (un agent immunosuppresseur à large spectre) ou présentant une intolérance ou une contre-indication à ce médicament. Dans le cadre de l'étude, Dupixent® en association avec des dermocorticoïdes a significativement amélioré les indicateurs de la gravité globale de la maladie, la cicatrisation de la peau, les démangeaisons et les mesures de la qualité de vie rapportées par les patients.

En plus de la dermatite atopique modérée à sévère, dupilumab est étudié en particulier dans le traitement de **l'asthme persistant non contrôlé**, de la polyposse naso-sinusienne et de l'œsophagite à éosinophiles.

### PREMIERS RÉSULTATS POSITIFS D'UNE ÉTUDE DE PHASE 3 DANS LE TRAITEMENT DE L'ASTHME PERSISTANT NON CONTRÔLÉ

Sanofi et Regeneron ont annoncé en septembre qu'une étude pivot de phase 3, consacrée au dupilumab et menée auprès d'une vaste population de patients souffrant d'asthme persistant non contrôlé, a atteint ses deux critères d'évaluation principaux. Le dupilumab, en complément des traitements standards, a permis de **réduire le nombre de crises d'asthme sévère et d'améliorer la fonction respiratoire**.

# PROTEIN SCIENCES

## UNE ACQUISITION CLÉ POUR SANOFI PASTEUR

Sanofi a finalisé le 28 août 2017 l'acquisition de Protein Sciences, une société américaine de biotechnologie. Cette finalisation intervient à la suite de l'approbation de la FTC (Federal Trade Commission) des États-Unis, toutes les conditions requises pour la clôture de la transaction ayant été remplies.



**David Loew**, Vice-Président Exécutif de Sanofi et Responsable de Sanofi Pasteur

« L'ACQUISITION DE PROTEIN SCIENCES NOUS PERMET D'ÉLARGIR NOTRE PORTEFEUILLE DE VACCINS ANTIGRIPPAUX, ET DE LUI ADJOINDRE UN VACCIN PRODUIT SANS AVOIR RECOURS À DES OEUFS. »

L'acquisition de Protein Sciences renforce notre position de leader sur le marché des vaccins contre la grippe. Sanofi Pasteur est le premier producteur mondial sur ce marché. En 2016, Sanofi Pasteur a confirmé son leadership avec la production de 200 millions de doses de vaccin contre la grippe saisonnière, ce qui correspond à peu près à 40 % des vaccins antigrippaux distribués dans le monde.

En vertu de l'accord conclu entre Sanofi et Protein Sciences en juillet 2017, Sanofi effectuera un paiement initial de 650 M\$ et pourra verser par la suite jusqu'à 100 M\$ en fonction de l'atteinte de certains objectifs.

### FLUBLOK® QUADRIVALENT COMPLÈTE NOTRE PORTEFEUILLE DE VACCINS ANTIGRIPPAUX

Avec cette acquisition, Sanofi Pasteur ajoute à son portefeuille de vaccins antigrippaux un produit très prometteur : Flublok®, le seul vaccin antigrippal à base de protéines recombinantes homologué par l'autorité de santé américaine (FDA). En octobre 2016, Protein Sciences a reçu l'approbation de la FDA pour la version quadrivalente du vaccin Flublok® chez les adultes âgés de 18 ans et plus.

### UN VACCIN ANTIGRIPPAL INNOVANT

Protein Sciences a développé une technologie utilisant le baculovirus (virus spécifique des insectes, inoffensif pour l'homme) comme vecteur d'expression pour la production de protéines recombinantes. Cette technologie permet de s'affranchir de la méthode traditionnelle de production de vaccins antigrippaux, qui nécessite l'utilisation d'œufs de poules embryonnés.

### UNE ÉTAPE STRATÉGIQUE

Cette acquisition entre dans le cadre de notre initiative stratégique visant à explorer des techniques de production de vaccins antigrippaux sans utiliser d'œufs.

Il s'agit également d'une nouvelle étape dans le renforcement de notre présence sur le marché des vaccins contre les maladies respiratoires. Elle fait suite à l'annonce récente de notre accord de collaboration concernant un anticorps monoclonal expérimental dirigé contre le virus respiratoire syncytial (VRS).

# VISITE DU SITE DE PRODUCTION D'AMBARÈS PAR LE COMITÉ D'ACTIONNAIRES



Le 28 juin 2017, le Comité consultatif des actionnaires individuels (CCAI) a visité le site d'Ambarès en Gironde. Unité majeure de fabrication et de conditionnement spécialisée dans 2 types de production : les formules sèches (comprimés, comprimés enrobés, capsules) et les produits injectables sous formes d'ampoules, le site fabrique certains des produits phares de Sanofi dans les domaines cardiovasculaires (Plavix®, Aprovel®), le système nerveux (Tranxène®), l'épilepsie ainsi que la Santé Grand Public (Maxilase®, Magné B6®).

Inauguré en 1968, le site est aujourd'hui constitué autour de trois pôles de production :

- un pôle formes sèches dédié à la fabrication de produits à volumes importants, avec une forte productivité par conception des flux de production,

- un pôle formes sèches qui met en œuvre de la polyvalence et qui fait appel à un large éventail de technologies,
- un pôle formes stériles, avec une capacité de production de 32 millions d'ampoules, qui utilise une technologie de remplissage aseptique.

Avec plus de 700 employés, Ambarès est l'un des sites pharmaceutiques les plus importants d'Aquitaine. Principalement tournée vers l'exportation, dans des pays développés et émergents (90% de la production sont exportés), l'usine girondine reçoit plusieurs fois par an la visite d'autorités de santé nationales afin d'obtenir l'agrément indispensable à la production des médicaments pour leurs marchés.



**LE COMITÉ A ÉTÉ IMPRESSIONNÉ PAR LA QUALITÉ DU SITE DE PRODUCTION AINSI QUE LE GRAND PROFESSIONNALISME DES ÉQUIPES RENCONTRÉES.**

## RENDEZ-VOUS AU SALON ACTIONARIA 2017



L'équipe des Relations Investisseurs sera ravie de vous retrouver à la 20<sup>e</sup> édition du Salon Actionaria qui se tiendra :

**Les 23 et 24 novembre 2017**  
au Palais des Congrès de Paris  
2, Place de la Porte Maillot - 75017 Paris

Nous vous accueillerons à l'Espace « Grandes Cap », Niveau 2 - stand E 78, jeudi de 13 h 00 à 22h00 et vendredi de 9h30 à 19h00.

Notre équipe se tiendra à votre disposition afin de discuter de la stratégie, de l'actualité et des perspectives de l'entreprise. Nous pourrions également vous renseigner sur la performance boursière de Sanofi, les modalités de détention de nos actions et nos activités de communication dédiées aux actionnaires individuels.

Vous aurez accès à nos publications et à l'application mobile SANOFI IR sur le stand.



Demandez une invitation gratuite :

- par téléphone au :

**0 800 075 876** Service & appel gratuits

- par e-mail à :

[relations-actionnaires@sanofi.com](mailto:relations-actionnaires@sanofi.com)

- ou directement sur le site Internet du salon :

[www.actionaria.com](http://www.actionaria.com)

# PERFORMANCE DE L'ACTION À PARIS

## ÉVOLUTION DU COURS DE L'ACTION SANOFI SUR 5 ANS

Euronext Paris, du 1<sup>er</sup> janvier 2012 au 25 août 2017

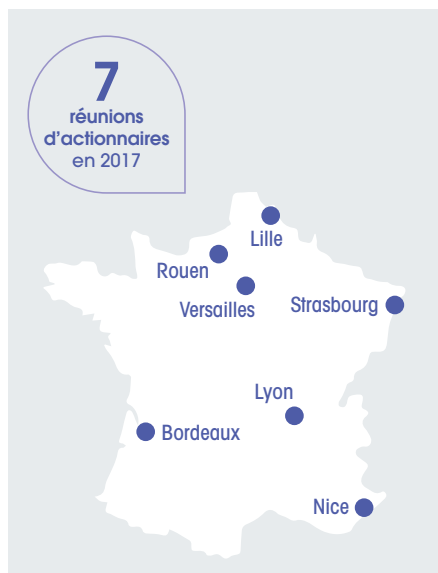


CAC 40 indexé sur le cours de l'action Sanofi  
Source : vwdgroup

La capitalisation boursière de Sanofi s'élève à plus de 103 Mds€ au 25 août 2017.

# PROCHAINES RÉUNIONS D'ACTIONNAIRES EN RÉGION

Tous les ans, Sanofi vient à votre rencontre dans les grandes villes de France à l'occasion de réunions d'informations organisées par la F2IC (Fédération des Investisseurs Individuels et des Clubs d'investissement) et les publications financières Le Revenu et Investir / Les Echos.



Au premier semestre 2017, Sanofi a participé à quatre réunions afin de présenter l'actualité de l'entreprise.

**Nous remercions vivement les actionnaires venus nombreux à Lille, à Nice, à Versailles et à Bordeaux.**

Les présentations des réunions passées et les invitations pour les réunions à venir sont disponibles sur notre site Internet : [www.sanofi.com/actionnaires](http://www.sanofi.com/actionnaires)

Au second semestre, nous vous donnons rendez-vous pour trois autres réunions :

- 19 septembre 2017 : à Strasbourg
- 2 octobre 2017 : à Lyon
- 14 décembre 2017 : à Rouen

## CALENDRIER

- 19 septembre 2017 : Réunion d'actionnaires à Strasbourg
- 2 octobre 2017 : Réunion d'actionnaires à Lyon
- 23-24 novembre 2017 : Salon Actionaria
- 14 décembre 2017 : Réunion d'actionnaires à Rouen

## FICHE D'IDENTITÉ

- Euronext Paris, compartiment A  
Code mnémorique : SAN  
Code ISIN : FR 0000120578
- New York Stock Exchange  
Symbole : SNY  
Numéro CUSIP : 80105N105000

## RELATIONS ACTIONNAIRES

**SANOFI - Relations Actionnaires**  
54, rue La Boétie - 75008 Paris - France

**0 800 075 876** Service & appel gratuits

[relations-actionnaires@sanofi.com](mailto:relations-actionnaires@sanofi.com)

[www.sanofi.com/actionnaires](http://www.sanofi.com/actionnaires)

Application mobile SANOFI IR  
(disponible sur App Store et Google Play)

### Information prévisionnelle et prospective :

Les déclarations présentées dans cette Lettre contiennent des prévisions et des informations prospectives qui ne constituent pas des faits historiques. Bien que la direction de Sanofi estime que ces prévisions et informations prospectives, ainsi que les hypothèses sur lesquelles celles-ci reposent, sont réalistes à la date de la présente Lettre, les investisseurs sont avertis sur le fait que ces prévisions, hypothèses, intentions et informations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes (difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Sanofi), qui peuvent impliquer que les résultats et développements effectivement réalisés diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés ou induits. Ces risques et incertitudes comprennent ceux qui sont décrits dans cette lettre, ainsi que dans les documents publics déposés par Sanofi auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF) et la U.S. Securities and Exchange Commission (SEC), et notamment sous la rubrique « facteurs de risques » du document de référence. Sanofi ne prend aucun engagement de mettre à jour ces informations qui ne constituent pas des faits historiques, sous réserve de la réglementation applicable notamment les articles 223-1 et suivants du règlement général de l'AMF.

La Lettre aux actionnaires est éditée par la Direction des Relations Investisseurs / Relations Actionnaires de Sanofi.

**Crédits photos** : p. 2 : Marthe Lemelle, Denis FELIX - p.3 : OJO Images/ Getty Images - p. 4 : Yuri Arcus/Getty Images - p.5 : iStock by Getty Images, plainpicture/Kriiel Synnatzschke - p. 6 : Vincent Moncorgé/Sanofi Pasteur - p. 7 : Sanofi, Franck Parisot

**Conception/réalisation** : SEITOSEI  
**Fin de rédaction** : 18 septembre 2017

