

# LETTRE AUX ACTIONNAIRES

DÉCEMBRE 2018

P.2 — RÉSULTATS DU 3<sup>e</sup> TRIMESTRE 2018

P.4 — ACTUALITÉS

P.6 — UNE ORGANISATION RECENTRÉE

P.8 — INFOS ACTIONNAIRES



**SANOFI**

# MESSAGE DU PRÉSIDENT



**Serge Weinberg**, Président du Conseil d'administration

Chers actionnaires,

Au troisième trimestre 2018, Sanofi a renoué avec la croissance que nous vous annoncions dès le début de l'année.

Le recentrage des activités et le lancement de nouveaux produits nous ont permis de consolider nos positions, notamment dans les vaccins, les maladies rares, la sclérose en plaques, l'immunologie, la santé grand public, et de développer de nouvelles activités telles que les maladies rares du sang. Cette étape était indispensable pour adapter Sanofi à un environnement en forte évolution et surtout pour compenser les pertes d'exclusivité, en particulier dans le Diabète.

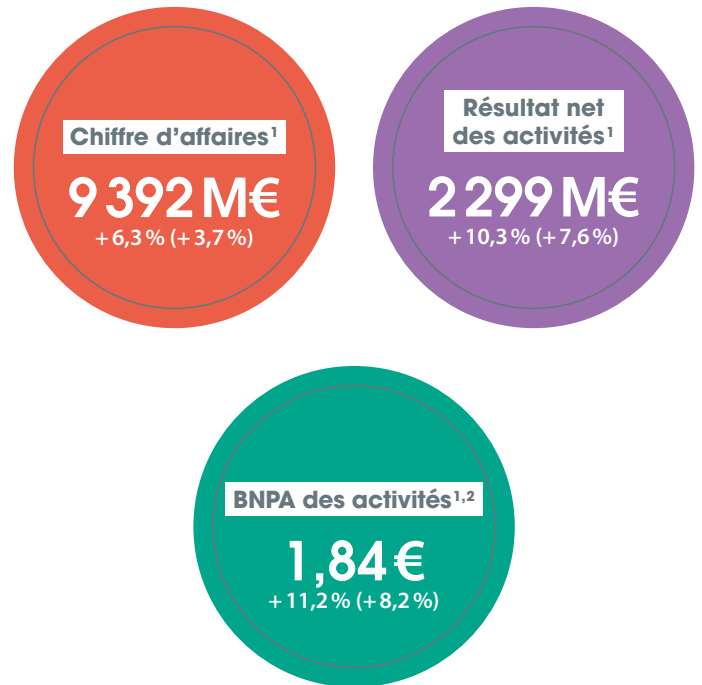
Notre transformation se poursuivra d'ailleurs en 2019 avec la création de deux nouvelles entités, l'une consacrée aux Soins primaires dans les marchés matures, et l'autre « Chine et Marchés Émergents » exclusivement centrée sur les marchés émergents, afin de profiter pleinement de leur potentiel de croissance.

Parallèlement, le renforcement continu de notre portefeuille de Recherche & Développement, notre solidité financière et la bonne gestion des coûts nous rendent confiants pour l'avenir.

Je vous remercie de votre confiance et de votre fidélité.

**« Le renforcement continu de notre portefeuille de Recherche & Développement, notre solidité financière et la bonne gestion des coûts nous rendent confiants pour l'avenir. »**

# RÉSULTATS DU TROISIÈME TRIMESTRE 2018



**Chiffre d'affaires<sup>1</sup>**

**9 392 M€**  
+6,3% (+3,7%)

**Résultat net  
des activités<sup>1</sup>**

**2 299 M€**  
+10,3% (+7,6%)

**BNPA des activités<sup>1,2</sup>**

**1,84 €**  
+11,2% (+8,2%)

# INTERVIEW DU DIRECTEUR GÉNÉRAL



**Olivier Brandicourt**, Directeur Général

### Croissance des ventes au 3<sup>e</sup> trimestre 2018 soutenue par la Médecine de spécialités et les Vaccins<sup>(3)</sup>

Le chiffre d'affaires s'est élevé à 9 392 millions d'euros, en progression de 3,7% à données publiées, de 6,3% à TCC et de 3,4% à TCC/PC<sup>(4)</sup>.

La franchise **Médecine de spécialités** (Sanofi Genzyme) a enregistré une forte progression de 34,6% (+16,4% à TCC/PC<sup>(4)</sup>) de ses ventes, soutenues, par les franchises Immunologie et Maladies hématologiques rares.

Les ventes de **Vaccins** ont affiché une croissance solide de +8,2%, soutenue par les ventes de vaccins Polio/coqueluche/Hib, qui ont bénéficié de l'amélioration attendue des approvisionnements de Pentaxim<sup>®</sup> en Chine.

Le chiffre d'affaires de la **Santé grand public** a augmenté de 4,1% avec une progression dans toutes les régions et catégories clés.

Le chiffre d'affaires de la franchise **Diabète et Cardiovasculaire** a reculé de 6,3%. Les ventes globales de la franchise Diabète ont diminué de 9,2%, avec des ventes en baisse de 24,3% aux États-Unis, et en hausse de 4,7% hors États-Unis.

### Hausse du BNPA des activités au 3<sup>e</sup> trimestre 2018, reflétant le début d'une nouvelle période de croissance

Le BNPA des activités<sup>(2)</sup> a atteint 1,84 euro, en hausse de 11,2% à TCC.

Le BNPA des activités en 2018 est maintenant attendu en croissance comprise entre 4% et 5% à TCC<sup>(5)</sup>, sauf événements majeurs défavorables imprévus. L'effet des changes sur le BNPA des activités 2018 est estimé à environ -6% en appliquant les taux de change moyens d'octobre 2018.

Chiffre d'affaires des franchises	T3 2018	Variation à TCC
Médecine de spécialités	2 160 M€	+34,6%
Diabète & Cardiovasculaire	1 536 M€	-6,3%
Produits de prescription établis	2 131 M€	-3,2%
Santé grand public	1 113 M€	+4,1%
Généralistes	383 M€	-5,6%
Vaccins	2 069 M€	+8,2%



### Forte contribution des Marchés Émergents<sup>(3)</sup>

Chiffre d'affaires : 2 529 M€, +10,4%

La performance dans les Marchés émergents a été portée en particulier par les croissances à deux chiffres des franchises Diabète (+13,4%), Maladies rares (+28,1%), Oncologie (+13,9%) et Vaccins (+19,8%).

À noter également la contribution de la Chine, où les ventes ont progressé de 17,7% à 644 M€.

1 - Les croissances sont indiquées à taux de change constants (TCC). Les croissances entre parenthèses sont à données publiées. Pour la définition des indicateurs financiers, veuillez consulter le communiqué de presse du 31 octobre 2018. 2 - Bénéfice net par action. 3 - Sauf indication contraire, l'évolution du chiffre d'affaires est exprimée à taux de change constants (TCC). 4 - Périmètre constant : Ajusté de l'acquisition de Bioverativ. 5 - Le BNPA des activités en 2017 était de 5,52€.

### Le troisième trimestre 2018 marque le retour à la croissance que vous aviez annoncé. Que faut-il en retenir ?

Grâce à notre solide performance au troisième trimestre, nous sommes désormais bien positionnés pour délivrer de la croissance. Nos principaux moteurs de croissance, les franchises Médecine de spécialités, Vaccins et Santé grand public, ainsi que notre performance dans les Marchés émergents ont largement compensé le ralentissement de la franchise Diabète et des Produits de prescription établis.

Nous avons également obtenu trois nouvelles approbations réglementaires qui répondent aux besoins des patients et contribueront à renforcer nos franchises Immunologie, Oncologie et Maladies hématologiques rares.

### Pourriez-vous nous détailler ces trois nouveaux produits ?

Le troisième trimestre a été riche en bonnes nouvelles pour notre activité Médecine de spécialités. En immunologie tout d'abord, Dupixent<sup>®</sup> a été approuvé aux États-Unis dans le traitement de l'asthme modéré à sévère. C'est la deuxième indication pour Dupixent<sup>®</sup> qui est déjà commercialisé pour les adultes atteints de dermatite atopique modérée à sévère et fera l'objet d'un examen prioritaire par l'autorité de santé américaine pour le traitement des adolescents souffrant de cette maladie.

En oncologie, nous sommes ravis de pouvoir mettre Libtayo<sup>®</sup> à la disposition des patients aux États-Unis. C'est le premier et le seul médicament approuvé pour le traitement du carcinome épidermoïde cutané métastatique, un cancer de la peau potentiellement mortel.

Enfin, Cablivi<sup>®</sup>, issu de la plateforme de recherche d'Ablynx, récemment acquise, a été approuvé en Europe pour le traitement d'un trouble rare de la coagulation sanguine et élargit ainsi notre nouvelle franchise Maladies hématologiques rares.

### Vous avez annoncé une nouvelle organisation de vos entités commerciales en 2019. Quels sont les changements attendus ?

Nous souhaitons recentrer davantage nos activités sur les marchés matures et les marchés émergents. Ainsi la nouvelle entité Soins primaires combinera les activités Diabète & Cardiovasculaire et Produits établis pour les marchés matures, notamment l'Europe et l'Amérique du Nord. L'entité « Chine et Marchés émergents » regroupera toutes nos activités, hors Vaccins et Santé grand public et devra tirer tout le potentiel de ces marchés et accélérer notre croissance dans ces pays.

**« Nous sommes désormais bien positionnés pour délivrer de la croissance. »**

# DUPIXENT® APPROUVÉ AUX ÉTATS-UNIS POUR LE TRAITEMENT DE L'ASTHME MODÉRÉ À SÉVÈRE



**DUPIXENT®**  
(dupilumab)

## UN MÉDICAMENT BIOLOGIQUE INNOVANT

Seul agent biologique approuvé  
comme traitement d'entretien  
d'appoint :

- de l'asthme modéré à sévère à phénotype éosinophilique ou dépendant des corticoïdes par voie orale
- chez les patients âgés de 12 ans et plus
- que les patients peuvent s'administrer eux-mêmes, à domicile.

## UNE NOUVELLE SOLUTION POUR UNE POPULATION IMPORTANTE DE PATIENTS SOUFFRANT D'ASTHME MODÉRÉ À SÉVÈRE

L'autorité de santé américaine (FDA) a approuvé Dupixent® (dupilumab) comme traitement d'entretien d'appoint de deux catégories importantes de patients souffrant d'asthme modéré à sévère : ceux qui présentent un **asthme à phénotype éosinophilique** - un sous-type inflammatoire fréquent de l'asthme sévère - et ceux dont l'asthme est **dépendant des corticoïdes par voie orale**.

L'indication concerne les **patients adultes et adolescents à partir de 12 ans** dont l'asthme est non contrôlé par d'autres médicaments en cours.

## EFFICACITÉ ET TOLÉRANCE DÉMONTRÉES LORS D'UN PROGRAMME D'ESSAIS CLINIQUES

Les patients souffrant d'asthme modéré à sévère présentent souvent des **symptômes persistants non contrôlés**, comme des crises imprévisibles et des difficultés respiratoires, en dépit d'un traitement standard.

Lors du programme d'essais cliniques pivots, Dupixent® a permis de **réduire les crises d'asthme sévère** (exacerbations asthmatiques) et les prises de corticoïdes par voie orale. Le traitement a également permis **d'améliorer la fonction respiratoire** et la qualité de vie des patients.

Dupixent® est actuellement étudié en phase 3 dans l'asthme pédiatrique.

## DEUXIÈME INDICATION POUR DUPIXENT®

L'approbation dans l'asthme modéré à sévère constitue la deuxième indication pour Dupixent® après son approbation initiale en mars 2017 aux États-Unis dans le traitement de la **dermatite atopique modérée à sévère de l'adulte**.

Dans les deux cas, il s'agit de **maladies inflammatoires de type 2**. Dupixent® inhibe la signalisation hyperactive de l'interleukine-4 (IL-4) et de l'interleukine-13 (IL-13), deux protéines clés qui contribuent à l'inflammation de type 2, sous-jacente selon toute hypothèse à l'asthme et à la dermatite atopique modérés à sévères.

## RÉSULTATS POSITIFS DE PHASE 3 DANS LA DERMATITE ATOPIQUE MODÉRÉE À SÉVÈRE DE L'ADOLESCENT

Les résultats détaillés d'un essai clinique de phase 3 ont montré que Dupixent® a permis d'obtenir une **amélioration significative des signes et symptômes de la maladie chez des adolescents** (âgés de 12 à 17 ans) atteints de dermatite atopique modérée à sévère. Ces patients adolescents étaient inadéquatement contrôlés par des traitements topiques ou ces traitements étaient déconseillés. Dupixent® a notamment permis d'améliorer la cicatrisation des lésions cutanées, les démangeaisons et certaines mesures de la qualité de vie.

Dupixent® a été soumis à l'approbation des autorités de santé américaines et européennes chez l'adolescent âgé de 12 à 17 ans. Aux États-Unis, la FDA a accordé un examen prioritaire au dossier et devrait rendre sa décision en mars 2019.



## PREMIERS RÉSULTATS POSITIFS DE PHASE 3 DANS LA POLYPOSE NASOSINUSIENNE

Après la dermatite atopique et l'asthme, Dupixent® a permis d'obtenir des résultats positifs dans le traitement d'une **troisième maladie inflammatoire de type 2 : la polypose nasosinusienne**.

Des essais de phase 3 évaluant Dupixent® dans le traitement de la **polypose nasosinusienne inadéquatement contrôlée de l'adulte** ont atteint l'ensemble de leurs critères d'évaluation primaires et secondaires : Dupixent® a significativement réduit la taille des polypes, la congestion nasale et le recours à une corticothérapie systémique et (ou) à la chirurgie.

## AVANCÉES EN R&D ET PARTENARIATS



### LIBTAYO® HOMOLOGUÉ AUX ÉTATS-UNIS POUR UN CANCER DE LA PEAU

L'autorité de santé américaine (FDA) a approuvé Libtayo® (cemiplimab-rwlc), anticorps monoclonal co-développé avec Regeneron, dans le traitement du carcinome épidermoïde cutané (CEC) métastatique ou du CEC localement avancé chez des patients non candidats à une chirurgie ou à une radiothérapie à visée curative.

Le CEC est le **deuxième cancer de la peau le plus fréquent aux États-Unis**.

### PRALUENT® EXAMINÉ COMME TRAITEMENT POTENTIEL POUR LA RÉDUCTION D'ÉVÉNEMENTS CARDIOVASCULAIRES MAJEURS

La FDA a accepté d'examiner la demande supplémentaire de licence de produit biologique pour Praluent® (alirocumab). Cette demande prévoit l'**actualisation potentielle des indications du produit** afin d'inclure son effet sur la réduction du risque global d'événements cardiovasculaires majeurs (infarctus du myocarde, accidents vasculaires cérébraux ischémiques, décès par coronaropathie et angor instable nécessitant une hospitalisation).

**Praluent® est approuvé dans plus de 60 pays**, y compris les États-Unis, pour le traitement de certains patients hypercholestérolémiques.

### APPROBATION DE DENGXAXIA® RECOMMANDÉE EN EUROPE

Le Comité des médicaments à usage humain de l'Agence européenne des médicaments a recommandé l'approbation en Europe du vaccin contre la dengue Dengvaxia®. L'indication recommandée par le Comité est la **prévention de la dengue causée par les quatre sérotypes du virus de la dengue chez les personnes de 9 à 45 ans ayant déjà été infectées** par le virus et vivant dans des zones d'endémie.

### PARTENARIAT DANS LES MALADIES NEUROLOGIQUES ET INFLAMMATOIRES

Sanofi prévoit de développer en collaboration **avec Denali Therapeutics** des molécules pour le traitement potentiel de maladies neurodégénératives telles que la sclérose en plaques, la sclérose latérale amyotrophique ou la maladie d'Alzheimer ainsi que de maladies inflammatoires systémiques.

# UNE ORGANISATION RECENTRÉE POUR SOUTENIR LA CROISSANCE

Sanofi va modifier la structure organisationnelle de deux de ses entités commerciales globales afin de renforcer sa proximité avec les professionnels de santé et l'ensemble des parties prenantes au sein des marchés matures et des marchés émergents. Découvrez ci-dessous la nouvelle organisation qui sera mise en place début 2019, avec le lancement des deux entités globales Soins Primaires et Chine & Marchés Émergents.

- La nouvelle entité Soins Primaires se concentrera sur les marchés matures, comprenant les États-Unis, le Canada, l'Europe, le Japon, la Corée du Sud, l'Australie et la Nouvelle Zélande. Elle rassemblera l'entité existante Diabète & Cardiovasculaire et les Produits établis qui font actuellement partie de l'entité Médecine Générale & Marchés Émergents.
- La nouvelle entité Chine & Marchés Émergents se concentrera sur la Médecine de spécialités, les Produits établis et le Diabète & Cardiovasculaire dans ces régions du monde.
- Les autres entités globales - Sanofi Genzyme, Sanofi Pasteur et Santé grand public - restent inchangées.

## SOINS PRIMAIRES



L'entité Soins primaires s'appuiera sur les atouts des franchises Diabète & Cardiovasculaire et des Produits établis dans les marchés matures.

Cette entité sera dirigée par Dieter Weinand qui a rejoint Sanofi en novembre 2018.

## MÉDECINE DE SPÉCIALITÉS – SANOFI GENZYME



L'entité Médecine de spécialités rassemble les franchises Maladies rares, Sclérose en plaques, Oncologie et Immunologie.

À la suite des acquisitions de Bioverativ et d'Ablynx, Sanofi a mis en place une nouvelle franchise dédiée aux maladies hématologiques rares.

L'entité est dirigée par Bill Sibold.

## NOUVELLE STRUCTURE DES ENTITÉS GLOBALES EN 2019



## CHINE & MARCHÉS ÉMERGENTS



Cette nouvelle entité se concentrera sur les caractéristiques uniques et l'important potentiel de croissance en Chine et dans les marchés émergents.

L'entité sera dirigée par Olivier Charmeil.

## VACCINS – SANOFI PASTEUR



Sanofi Pasteur, l'entité Vaccins de Sanofi, est un leader mondial des vaccins, produisant chaque année plus d'un milliard de vaccins permettant d'immuniser plus de 500 millions de personnes dans le monde.

L'entité est dirigée par David Loew.

## SANTÉ GRAND PUBLIC



L'entité Santé grand public se concentre sur quatre catégories stratégiques : Allergies, Toux et rhume ; Douleur ; Santé digestive ; Compléments alimentaires.

L'entité est dirigée par Alan Main.



Après 36 années de présence sur le marché chinois et de solides performances réalisées ces dernières années, Sanofi a fait de la Chine son deuxième marché mondial. La création d'une nouvelle entité commerciale globale exclusivement dédiée à la Chine et aux Marchés Émergents devrait permettre de saisir mieux encore les futures opportunités de croissance et de relever les prochains défis.

## UN ANCRAGE PRÉCURSEUR

Depuis son implantation en Chine en 1982, Sanofi a vu cette année le marché chinois devenir son deuxième marché mondial après les États-Unis. Avec 2,3 Mds€ de chiffre d'affaires réalisé dans le pays en 2017, Sanofi se positionne au 3<sup>e</sup> rang des entreprises pharmaceutiques internationales en Chine (et 5<sup>e</sup> en incluant les entreprises chinoises). La mise en place par le gouvernement chinois du plan «Healthy China 2030» (Chine en bonne santé 2030) ainsi que le recentrage de l'entité Médecine Générale & Marchés Émergents sur la Chine et les Marchés Émergents devraient permettre à Sanofi de profiter pleinement des opportunités qu'offre le marché chinois et de faire face à la concurrence grandissante des acteurs locaux.

## OPPORTUNITÉS ET DÉFIS

Avec une population vieillissante et un accroissement des maladies chroniques dues à des changements de vie et d'alimentation, le gouvernement chinois a fait de la santé publique un de ses grands chantiers. La mise en place du plan «Healthy China 2030» doit permettre à la Chine d'élever ses indicateurs de santé

publique au niveau des standards américains, européens et japonais. Une stratégie qui repose sur deux priorités : la prévention et le traitement, et auxquelles Sanofi peut répondre aujourd'hui grâce à son offre de produits adaptée à ces grands enjeux et demain grâce aux innovations à venir tant en matière de solutions thérapeutiques qu'en termes de technologies digitales et de partenariats innovants.

## UNE NOUVELLE ENTITÉ COMMERCIALE GLOBALE

Avec ses 9 500 collaborateurs répartis sur le territoire, ses trois sites de production, son hub de Recherche & Développement à Shanghai, son centre d'analyses de données à Chengdu et son futur Institut scientifique à Suzhou, Sanofi est bien positionnée pour répondre à la fois aux besoins domestiques chinois et jouer un rôle de plus en plus important sur la scène internationale. Sous la houlette d'Olivier Charmeil, Vice-Président Exécutif, Chine & Marchés Émergents, cette nouvelle entité dont la mise en place est prévue pour début 2019, a notamment pour objectif de consolider et d'accroître la place de Sanofi en Chine.

### SANOFI EN CHINE EN 10 CHIFFRES CLÉS

**1982**  
implantation

**3<sup>e</sup>**  
entreprise pharmaceutique internationale en Chine

**1<sup>er</sup>**  
dans les Maladies Chroniques, les Vaccins et les Maladies Rares

**40+**  
médicaments et vaccins déjà commercialisés

**16**  
nouveaux produits et nouvelles indications pourraient être lancés en Chine d'ici à 2025

**60+**  
partenariats stratégiques avec de prestigieuses institutions de recherche de Chine

**9 500**  
collaborateurs dans

**3**  
sites de production

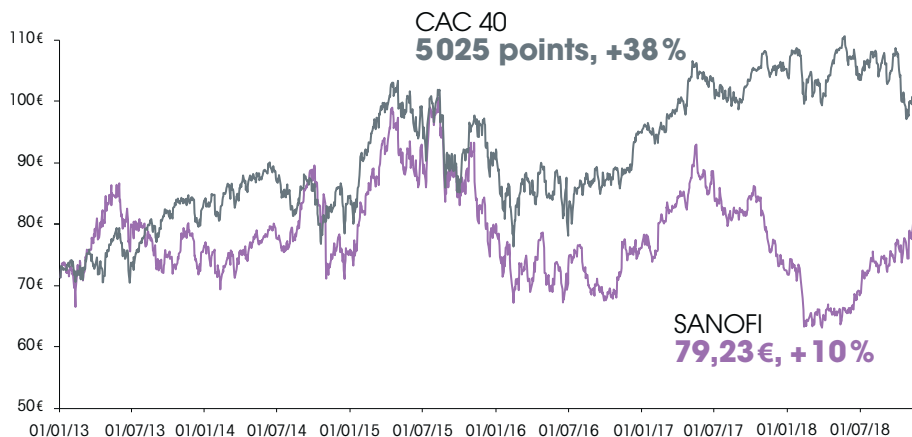
**1**  
hub de R&D

**11**  
bureaux dans les provinces chinoises

## Performance de l'action à Paris

### ÉVOLUTION DU COURS DE L'ACTION SANOFI

Euronext Paris, du 1<sup>er</sup> janvier 2013 au 16 novembre 2018



CAC 40 indexé sur le cours de l'action Sanofi - Source : vwdgroup

**La capitalisation boursière de Sanofi s'élève à plus de 99 Mds€ au 16 novembre 2018.**

## Merci de votre visite au Salon Actionaria 2018 !

Le salon Actionaria 2018, premier salon européen dédié aux actionnaires individuels, s'est déroulé les 22 et 23 novembre 2018 au Palais des Congrès de Paris.

L'équipe Relations Actionnaires était présente sur le stand Sanofi pour répondre aux questions des actionnaires individuels, actuels ou potentiels.

Pendant ces deux journées, les visiteurs ont pu assister à des présentations sur les activités de Sanofi et découvrir les informations mises à leur disposition sur le site Internet et l'application mobile qui leur est dédiée.



### DATES CLÉS EN 2019

- 7 février**  
Résultats annuels 2018
- 26 avril**  
Résultats du 1<sup>er</sup> trimestre 2019
- 30 avril**  
Assemblée générale
- 29 juillet**  
Résultats du 2<sup>e</sup> trimestre 2019
- 31 octobre**  
Résultats du 3<sup>e</sup> trimestre 2019

### FICHE D'IDENTITÉ

- Euronext Paris, compartiment A**  
Code mnémorique : SAN  
Code ISIN : FR 0000120578
- New York Stock Exchange**  
Symbole : SNY  
Numéro CUSIP : 80105N105000

### RELATIONS ACTIONNAIRES

-  **Sanofi - Relations Actionnaires**  
54 Rue La Boétie - 75008 Paris - France
-  **0 800 075 876** Service & appel gratuits
-  [relations-actionnaires@sanofi.com](mailto:relations-actionnaires@sanofi.com)
-  [sanofi.com/actionnaires](http://sanofi.com/actionnaires)
-  Application mobile : SANOFI IR  
(disponible sur App Store et Google Play)

**Information prévisionnelle et prospective :**  
Les déclarations présentées dans cette Lettre contiennent des prévisions et des informations prospectives qui ne constituent pas des faits historiques. Bien que la direction de Sanofi estime que ces prévisions et informations prospectives, ainsi que les hypothèses sur lesquelles celles-ci reposent, sont réalistes à la date de la présente Lettre, les investisseurs sont alertés sur le fait que ces prévisions, hypothèses, intentions et informations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes (difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Sanofi), qui peuvent impliquer que les résultats et développements effectivement réalisés diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés ou induits. Ces risques et incertitudes comprennent ceux qui sont décrits dans cette lettre, ainsi que dans les documents publics déposés par Sanofi auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF) et la U.S. Securities and Exchange Commission (SEC), et notamment sous la rubrique « facteurs de risques » du document de référence. Sanofi ne prend aucun engagement de mettre à jour ces informations qui ne constituent pas des faits historiques, sous réserve de la réglementation applicable notamment les articles 223-1 et suivants du règlement général de l'AMF.

La Lettre aux actionnaires est éditée par la Direction des Relations Investisseurs / Relations Actionnaires de Sanofi.

**Crédits photos :** p.2 : Marthe Lemelle, Denis FELIX - p.3 : Tang Ming Tung/GettyImages - p.4 : Cavan Images/Offset - p.5 : Getty Images, Randy Monceaux/Sanofi Pasteur - p.6 : Getty Images/Blend Images, Oliver Rossi/GettyImages, ULTRA.F/GettyImages, Getty Images/Tetra images RF, Robert Daly/Getty Images/Caiaimage - p.7 : Nga Nguyen/GettyImages - p.8 : Sanofi

**Conception/réalisation :** SEITOSEI  
**Fin de rédaction :** 22 novembre 2018