

Lettre aux actionnaires



Chers actionnaires,

Vous étiez nombreux à suivre l'assemblée générale de votre Groupe le 3 mai dernier, sur place ou sur notre site Internet, et je vous en remercie. Ce rendez-vous important était l'occasion d'échanger sur nos réalisations, nos perspectives et les éléments clés de notre gouvernance.



Lors de l'assemblée générale, nous avons eu l'occasion de vous exposer les grandes étapes de l'année 2012, en particulier les pertes de brevets de grands produits historiques qui marquent la fin de la « falaise brevetaire » mais pèsent encore sur nos résultats en ce début 2013.

Si nous sommes bien positionnés aujourd'hui grâce à la diversité et à la taille de nos différentes activités – nos plateformes de croissance ont poursuivi leur progression au premier trimestre 2013 – l'avenir de votre Groupe reste largement déterminé par notre capacité à innover.

Notre effort de Recherche & Développement reste significatif et les transformations dont notre organisation de R&D a été l'objet, commencent à porter leurs fruits. Six nouveaux produits ont été lancés au cours des douze derniers mois et nous avons franchi plusieurs étapes réglementaires importantes qui nous permettent de préparer de nouveauxancements. Notre environnement demeure difficile : de nombreux gouvernements cherchent à faire baisser les dépenses de santé, faisant contribuer l'industrie pharmaceutique. Mais grâce aux performances de nos plateformes de croissance, l'amélioration de notre R&D et la maîtrise de nos coûts, nous sommes sur la bonne voie pour renouer avec la croissance.

Je vous remercie pour votre confiance et votre fidélité.



Serge Weinberg

Président du Conseil d'administration

Chers actionnaires,

Le premier semestre 2013 est une étape importante pour Sanofi car il marque la fin de l'effet résiduel de la perte des brevets de Plavix® et d'Avapro® aux États-Unis. En effet, cet impact a été de 562 M€ sur le résultat net des activités au premier trimestre 2013, expliquant en grande partie la baisse de notre bénéfice net par action des activités de 29 % à changes constants. Il devrait s'élever à environ 240 M€ au deuxième trimestre 2013. Grâce à la bonne progression de nos plateformes de croissance, nous devrions retrouver le chemin de la croissance au second semestre 2013, comme annoncé.



Parmi nos plateformes de croissance, les divisions Vaccins, Solutions Diabète et Genzyme ont atteint une croissance à deux chiffres. L'ensemble des plateformes de croissance a progressé de 8,6 % à changes constants et représentent désormais 71 % du chiffre d'affaires du Groupe.

Si la contribution de la plateforme « Autres Produits Innovants » est encore relativement limitée, celle-ci devrait progresser au fur et à mesure de nouveaux lancements de produits. Depuis août 2012, nous avons commercialisé six nouveaux produits. Les lancements d'Aubagio® pour la sclérose en plaques et d'Auvi-Q™⁽¹⁾ pour les réactions allergiques aux États-Unis sont encourageants. Ceux de Zaltrap®⁽²⁾ en Europe pour le cancer colorectal métastatique, de Lyxumia® en Europe pour le diabète

de type 2 et de Kynamro™⁽³⁾ aux États-Unis pour l'hypercholestérolémie familiale homozygote ont débuté en mars 2013. Le lancement du vaccin Imovax® Polio au Japon en septembre 2012 a contribué aux bons résultats de notre division Vaccin au premier trimestre 2013.

Plus récemment, nous avons reçu un avis favorable du Comité des médicaments à usage humain en Europe pour l'approbation de deux nouveaux médicaments pour le traitement de la sclérose en plaques, Aubagio® et Lemtrada™. Nous venons également d'obtenir l'approbation de Lyxumia® au Japon. Notre gamme Diabète a été renforcée par la présentation des résultats de Phase III positifs de notre nouvelle insuline expérimentale U300.

Les nouvelles homologations ou recommandations positives de produits obtenues depuis le début de l'année ainsi que des résultats d'études encourageants pour des produits en phase avancée de développement clinique, confirment l'émergence d'un portefeuille de produits plus solide. Nous attendons davantage de résultats de Phase III pour plusieurs projets au cours de cette année. L'innovation est, et restera, au cœur de notre stratégie.

Merci pour votre soutien,



Christopher A. Viehbacher

Directeur Général

(1) Sanofi U.S. a obtenu les droits de commercialisation d'Auvi-Q™ en Amérique du Nord sous licence d'Intelliject Inc.

(2) Collaboration avec Regeneron

(3) Partenariat de développement avec Isis Pharmaceuticals



NOUVELLE ORGANISATION COMMERCIALE



Au cours des quatre dernières années, Sanofi a significativement diversifié ses activités, devenant un leader mondial et intégré de la santé. **Hanspeter Spek, Président, Opérations Globales**, a dirigé avec succès ces changements importants au niveau des opérations commerciales à travers le monde. Suite au départ annoncé à la retraite de Hanspeter Spek après 28 ans de carrière

dans le Groupe, Sanofi modifie son organisation commerciale et nomme deux nouveaux membres au Comité Exécutif, à compter du 1^{er} juillet 2013 :

- **Peter Guenter est nommé Vice-Président Exécutif, Opérations Commerciales Globales.** Il se concentrera sur la mise en œuvre opérationnelle dans chaque marché, pour l'ensemble des régions (Amérique du Nord, Amérique latine, Europe, Asie, région Japon & Pacifique, région Intercontinentale). Les régions seront chargées de piloter les plateformes de croissance et d'apporter des solutions innovantes répondant aux besoins des patients. Peter Guenter est actuellement Senior Vice-Président Europe de Sanofi.



- **Pascale Witz est nommée Vice-Président Exécutif, Divisions Globales & Développement Commercial Stratégique.** Elle sera responsable des orientations stratégiques et de la conduite du développement des produits pour les activités clés du Groupe. Elle sera responsable des divisions Diabète, Oncologie et PCS – Patient Centered Solutions (Solutions Centrées sur les Patients), ainsi que de la nouvelle structure de Santé Grand Public. Elle travaillera en étroite collaboration avec la R&D, pour définir les profils des nouveaux produits et s'assurer de la préparation réussie des lancements. La mise en œuvre de nouvelles solutions de santé intégrées sera amorcée à partir de cette organisation.



Pascale Witz est actuellement Directeur Général de la division Medical Diagnostics chez GE Healthcare.

David Loew rejoint le Groupe le 1^{er} juillet en tant que Senior Vice-Président, Opérations Commerciales, Europe, membre de l'équipe de Direction – Global Leadership Team – et Président du Comité Stratégique Européen. Rattaché à Peter Guenter, il sera responsable de 38 pays et de la stratégie commerciale pour l'Europe. David Loew est actuellement Directeur de la région Europe de l'Est, Moyen-Orient et Afrique chez Roche Pharmaceuticals.



RENFORCEMENT DANS LES MARCHÉS ÉMERGENTS



Sanofi va investir 75 M\$ dans la construction d'une nouvelle usine au Vietnam. Elle accroîtra les capacités de production de Sanofi au Vietnam pour lui permettre de faire face à la forte expansion du marché pharmaceutique vietnamien et servira également de plateforme d'exportation en Asie du Sud-Est. L'usine qui devrait être opérationnelle à la fin 2015 assurera la fabrication de spécialités pharmaceutiques et de produits de santé grand public. Elle rejoindra le réseau actuel des 40 sites de production de Sanofi dans les Marchés Émergents.



Sanofi renforce son implantation au Maroc avec l'inauguration d'une nouvelle plateforme logistique de 20 M€ à Casablanca qui deviendra le plus grand centre de distribution de produits pharmaceutiques de Sanofi en Afrique. Sanofi et les Ministères du Commerce, de l'Industrie et des Nouvelles Technologies, et de la Santé du Royaume du Maroc ont également signé trois conventions destinées à améliorer la prise en charge des patients diabétiques de type I, des patients souffrants de troubles mentaux et d'épilepsie, et la formation aux métiers de l'industrie pharmaceutique.

COLLABORATIONS & PARTENARIATS

Collaboration avec Transgene

Sanofi et Transgene ont signé un accord de collaboration pour la création d'une **nouvelle plateforme de pointe dédiée à la fabrication de produits d'immunothérapie** et notamment aux produits thérapeutiques de Transgene. La plateforme sera réalisée sur le site de Genzyme Polyclonals à Lyon, pour un investissement de 10 M€, financé à parts égales par Sanofi et Transgene.

Accord avec Schneider Electric

Sanofi et Schneider Electric vont collaborer mondialement pour accélérer le **programme d'optimisation des performances énergétiques** mis en place dans le réseau des sites industriels de Sanofi. Aujourd'hui, ce programme permet à Sanofi d'être en avance sur ses objectifs de réduire de 20 % les émissions de CO₂ entre 2010 et 2020.



Partenariat franco-allemand

A l'occasion de la « Semaine franco-allemande de la Science et des Alumni » en avril, Sanofi a annoncé son engagement dans **deux projets franco-allemands majeurs dans le domaine de la santé** : d'une part sa participation à la création du Centre franco-allemand de Recherche Translationnelle, d'autre part, son soutien au Centre Universitaire Virchow-Villermé de Santé Publique Paris-Berlin.

Lutte contre le paludisme

Sanofi et le programme de développement de médicaments de l'organisation non gouvernementale PATH, mis en place dans le cadre d'un partenariat avec OneWord Health, ont lancé la **production à grande échelle d'artémisinine semi-synthétique** sur le site de Sanofi à Garessio, en Italie. L'artémisinine est un élément clé des traitements antipaludéens. L'approvisionnement en artémisinine naturelle ne suffisant pas toujours à répondre aux besoins, l'existence de multiples sources d'artémisinine de grande qualité favorisera un approvisionnement stable à un prix accessible.

Par ailleurs, Sanofi et la fondation indépendante à but non-lucratif DNDi (Drugs for Neglected Diseases initiative) ont salué six ans de collaboration dans la lutte contre le paludisme. Depuis 2007, cette collaboration a notamment permis de distribuer **200 millions de traitements ASAQ Winthrop®**, fabriqués par Sanofi, en Afrique.



RÉSULTATS DU 1^{ER} TRIMESTRE 2013

- Chiffre d'affaires du T1 2013 de 8 059 M€, soit un recul de 2,8 %⁽¹⁾ affecté par une perte de chiffre d'affaires de 553 M€ due à la concurrence des génériques.
- Progression du chiffre d'affaires des plateformes de croissance de 8,6 %⁽¹⁾ à 5 723 M€, représentant 71 % du chiffre d'affaires total du Groupe.
- BNPA des activités⁽²⁾ du T1 2013 de 1,22 €, reflétant l'impact négatif de 0,42 € à taux de change constants de la perte d'exclusivité de Plavix® et d'Avapro® aux États-Unis en 2012.

	T1 2013	Variation à données publiées	Variation à changes constants
Chiffre d'affaires	8 059 M€	- 5,3 %	- 2,8 %
Résultat net des activités ⁽²⁾	1 613 M€	- 33,5 %	- 28,8 %
BNPA des activités ⁽²⁾	1,22 €	- 33,3 %	- 29,0 %








IMPACT NÉGATIF DES PERTES D'EXCLUSIVITÉ DE 2012

Au premier trimestre 2013, Sanofi a généré un chiffre d'affaires de 8 059 M€, soit un recul de 5,3 % à données publiées. Les **variations de taux de change** ont eu un impact négatif de 2,5 points.

Le chiffre d'affaires de l'**activité pharmaceutique** a reculé de 4,4 %, à 6 808 M€, du fait de la concurrence des génériques et des mesures d'austérité en Europe. Sur le trimestre, la perte de chiffre d'affaires due à la concurrence des génériques sur les principaux produits historiques aux États-Unis et en Europe a été de 553 M€.

BONNE PERFORMANCE CONTINUE DES PLATEFORMES DE CROISSANCE

Chiffre d'affaires du T1 2013⁽¹⁾

 Marchés Émergents⁽³⁾	2 719 M€	+6,5 %
 Solutions Diabète	1 542 M€	+19,6 %
 Santé Grand Public	811 M€	+3,1 %
 Vaccins	697 M€	+15,9 %
 Santé Animale	554 M€	-3,1 %
 Genzyme⁽⁴⁾	493 M€	+25,5 %
 Autres Produits Innovants⁽⁵⁾	157 M€	+13,7 %

(1) Sauf indication contraire, la croissance du chiffre d'affaires est à taux de change constants

(2) Le **Résultat net des activités** correspond au Résultat net consolidé – Part du Groupe avant : amortissement des incorporels, dépréciation des incorporels, autres impacts résultant des conséquences des acquisitions (y compris les impacts concernant les sociétés mises en équivalence), coûts de restructuration*, plus ou moins-values de cessions d'immobilisations*, coûts ou provisions sur litiges*, les effets d'impôts sur les éléments ci-dessus ainsi que les impacts des litiges fiscaux majeurs. (*présentés sur les lignes du compte de résultat consolidé : Coûts de restructuration et Résultats de cessions, litiges.)

UN TRÈS BON 1^{ER} TRIMESTRE POUR LES VACCINS

Le chiffre d'affaires consolidé de Sanofi Pasteur a progressé de 15,9 % à 697 M€, soutenu par la bonne performance des vaccins Polio/Coqueluche/Hib en Asie et des vaccins contre la grippe.

Le chiffre d'affaires des **vaccins Polio/Coqueluche/Hib** a progressé de 15,9 %, à 270 M€, grâce à un calendrier favorable des ventes de Pentaxim® (vaccin 5-en-1 pour la protection contre la diphtérie, le tétanos, la coqueluche, la poliomyélite et Haemophilus influenzae de type b) en Chine ainsi qu'à la campagne de vaccination contre la Polio à l'aide du vaccin inactivé au Japon.

Le chiffre d'affaires des **vaccins contre la grippe** a progressé de 34,8 %, à 119 M€, sous l'effet d'une saison de grippe plus tardive aux États-Unis et des bonnes performances dans les Marchés Émergents, notamment en Amérique Latine.



Moody's et Standard & Poor's ont relevé leur note de crédit

Fin mars 2013, l'agence de notation Moody's a annoncé qu'elle relevait la note de crédit long terme de Sanofi de A2 à **A1**, suivie début mai par Standard & Poor's qui a relevé sa note de AA- à **AA**. Ces relèvements prennent notamment en compte l'important désendettement de Sanofi depuis l'acquisition de Genzyme et le bon profil de risque de ses activités. Les deux agences maintiennent leurs perspectives « stables ».

Au 1^{er} trimestre 2013, la dette nette a baissé de 279 M€. Elle était de **7 440 M€ au 31 mars 2013** (montant net de 6 189 M€ de trésorerie).

BNPA des activités : Bénéfice net par action des activités qui correspond au Résultat net des activités divisé par la moyenne pondérée d'actions en circulation.

(3) Monde moins États-Unis et Canada, Europe de l'Ouest, Japon, Australie et Nouvelle-Zélande.

(4) Genzyme est constitué des maladies rares et de la sclérose en plaques.

(5) Inclut les lancements des produits récents n'appartenant pas aux autres plateformes de croissance : Multaq®, Jevtana®, Zaltrap®, Auvi-Q™ et Mozobil®.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE 2013

- Approbation des comptes sociaux et des comptes consolidés de l'exercice 2012
- Dividende de 2,77 euros par action, mis en paiement à compter du 14 mai 2013
- Nomination d'un nouvel administrateur, Madame Fabienne Lecorvaisier

Toutes les informations, dont les résultats détaillés des votes et la retransmission vidéo, sont disponibles au : www.sanofi.com/AG2013



PRÉSENTATIONS ET DÉBATS

L'Assemblée Générale Mixte s'est réunie le 3 mai 2013 au Palais des Congrès de Paris en présence d'environ 1 300 actionnaires.

Serge Weinberg, Président du Conseil d'administration, a dressé le bilan de la Société en ce début 2013, rappelant l'importance des plateformes de croissance mais aussi de l'efficacité de la Recherche & Développement (R&D) pour l'avenir du Groupe. Il a ensuite présenté l'organisation et les travaux du Conseil d'administration pour conclure sur la performance de l'action Sanofi depuis 5 ans.

Au cours de son exposé sur la politique de rémunération de Sanofi, **Gérard Van Kemmel**, Président du Comité des Rémunérations, a également expliqué la résolution portant sur les options de souscription d'actions et celles en faveur de l'actionnariat salarié.

Christopher A. Viehbacher, Directeur Général, a présenté les réalisations du Groupe en 2012, revenant sur les bons résultats des différentes plateformes de croissance (Marchés Émergents, Diabète, Vaccins, Santé Grand Public, Santé Animale, Genzyme et Autres Produits Innovants) et la mutation du modèle de R&D au niveau mondial et en France.

Jérôme Contamine, Directeur Financier, a fait le point sur la performance financière en 2012, soulignant le solide cash flow libre généré malgré les pertes d'exclusivité.

Lors des débats, les intervenants ont notamment répondu aux questions des actionnaires sur la Recherche & Développement, l'endettement du Groupe et sa politique de développement.

COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les actionnaires ont approuvé la nomination de Madame Fabienne Lecorvaisier en qualité d'administrateur, pour une durée de quatre ans, soit jusqu'à l'assemblée générale qui statuera sur les comptes de l'exercice 2016.

À l'issue de cette assemblée, le nouveau conseil d'administration est composé de 16 administrateurs, dont quatre femmes et dix administrateurs indépendants (identifiés par un astérisque). Il est composé comme suit :

- Serge Weinberg, Président du Conseil d'administration
- Christopher Viehbacher, Directeur Général
- Laurent Attal
- Uwe Bicker*
- Robert Castaigne*
- Thierry Desmarest
- Lord Douro*
- Jean-René Fourtou*
- Claudie Haigneré*
- Igor Landau
- Fabienne Lecorvaisier*
- Suet-Fern Lee*
- Christian Mulliez
- Carole Piwnica*
- Klaus Pohle*
- Gérard Van Kemmel*

À la suite de l'assemblée, le Conseil d'administration a nommé Fabienne Lecorvaisier membre du Comité d'audit.

Une nouvelle femme au Conseil d'administration et au Comité d'audit : Fabienne Lecorvaisier

Nationalité française, 51 ans

Diplômée de l'École Nationale des Ponts et Chaussées, Fabienne Lecorvaisier a commencé sa carrière à la Société Générale, puis elle a occupé différentes fonctions au sein de la Banque Barclays et de la Banque du Louvre. En 1993, elle a rejoint le Groupe Essilor en tant que Directeur du Développement, avant d'être nommée Directeur Finance et Informatique d'Essilor of America en 1996, puis Directeur Financier du Groupe en 2001 et Directeur de la Stratégie et des Acquisitions en 2007. En 2008, Fabienne Lecorvaisier est nommée Directeur Finance et Administration du Groupe Air Liquide et membre du Comité Exécutif du Groupe.

ADOPTION DE TOUTES LES RÉOLUTIONS

Le vote des résolutions a été ouvert avec un quorum de plus de 64 % du capital. Toutes les résolutions ont été adoptées. Les résultats détaillés sont accessibles au : www.sanofi.com/AG2013 et sur demande au numéro vert : 0 800 075 876.



DES PROJETS PROMETTEURS DANS NOTRE PORTEFEUILLE DE R&D

Le 2 mai 2013, Sanofi comptait 62 projets et candidats vaccins en phase de développement clinique, dont 16 en Phase III ou ayant fait l'objet de demandes de mise sur le marché.

Suite aux récentes homologations réglementaires, six nouveaux produits ont pu être lancés depuis août 2012 en Europe, aux États-Unis et au Japon.

Parmi les récents progrès dans les programmes de développement clinique, deux anti-corps monoclonaux en partenariat avec Regeneron (dupilumab et sarilumab) et l'inhibiteur JAK2, ont réalisé des avancées importantes.

DUPILUMAB – DERMATITE ATOPIQUE ET ASTHME SÉVÈRE

Le **dupilumab** est un anticorps monoclonal entièrement humanisé, administré par injection sous-cutanée, dirigé contre la sous-unité alpha du récepteur de l'IL-4 (IL-4R α) qui intervient dans les mécanismes favorisant la dermatite atopique et certaines catégories d'asthme.

En mars, Sanofi et Regeneron ont publié des **données positives de preuve de concept dans la dermatite atopique**. Les données d'efficacité de ces études de Phase Ib ont montré des améliorations significatives des signes et symptômes de la dermatite atopique modérée à sévère non adéquatement contrôlée par des traitements topiques (appliqués sur la peau).

La **dermatite atopique** est une inflammation chronique de la peau parfois accompagnée d'intenses démangeaisons. Selon les estimations, elle touche entre 1 et 3 % des adultes.

Les données positives d'une étude de Phase IIa établissant également la **preuve de concept de dupilumab dans l'asthme** ont été publiées en mai dans le *New England Journal of Medicine*. Cette étude a démontré une réduction de 87 % de l'incidence des crises d'asthme chez des patients souffrant d'asthme allergique modéré à sévère, non contrôlés.

L'**asthme** est une maladie inflammatoire chronique des voies respiratoires. On estime que 235 à 300 millions de personnes souffrent d'asthme dans le monde et que 10 à 20 % des patients asthmatiques ne sont pas contrôlés de manière optimale.

SARILUMAB – POLYARTHRITE RHUMATOÏDE

Le **sarilumab** est un anticorps monoclonal entièrement humain, administré par injection sous-cutanée, dirigé contre la sous-unité alpha du complexe du récepteur de l'IL-6 (IL-6R α) qui agit sur le mécanisme inflammatoire de la polyarthrite rhumatoïde.

Suite à des résultats de Phase II positifs, Sanofi et Regeneron ont annoncé en mai le **recrutement de patients dans deux études de Phase III centrées sur des patients atteints de polyarthrite rhumatoïde** modérée à sévère qui ne répondent pas à certains autres traitements. L'objectif est de déterminer l'efficacité et la tolérance du sarilumab dans la réduction des signes cliniques et des symptômes, ainsi que du ralentissement de l'évolution de la maladie.

La **polyarthrite rhumatoïde** est une maladie auto-immune systémique chronique qui touche environ 0,5 à 1 % de la population adulte mondiale. Elle entraîne une inflammation de plusieurs articulations, qui augmentent de volume, deviennent douloureuses et sont limitées dans leur mouvements.

INHIBITEUR JAK2 – MYÉLOFIBROSE

L'**inhibiteur JAK2** intervient sur le dérèglement de la voie JAK/STAT dont le fonctionnement normal est essentiel au développement des cellules sanguines.

En mai, Sanofi a annoncé les **premiers résultats positifs d'une étude de Phase III** consacrée à l'inhibiteur JAK2 dans le traitement de la myélofibrose. L'étude a atteint son critère d'évaluation principal, soit la réduction du volume de la rate.

La **myélofibrose est une maladie du sang rare mais potentiellement mortelle**, caractérisée par une production anormale de cellules sanguines et de lésions cicatricielles (ou fibrose) dans la moelle osseuse. Elle peut conduire à une hypertrophie de la rate.

Dernières étapes réglementaires franchies

LEMTRADA
alemtuzumab

L'autorité de santé américaine (FDA) a accepté d'examiner la demande d'approbation de Lemtrada™* dans la sclérose en plaques. Sa décision est attendue au 4^{ème} trimestre 2013. En Europe le CHMP (Comité des médicaments à usage humain de l'Agence européenne des médicaments) a rendu un avis favorable pour l'approbation de Lemtrada™ fin juin 2013.

* développé en collaboration avec Bayer HealthCare

AUBAGIO
teriflunomide

Le CHMP (Comité des médicaments à usage humain de l'Agence européenne des médicaments) a émis un avis favorable concernant l'approbation d'Aubagio® dans la sclérose en plaques en Europe.

Lyxumia®
lixisenatide

La FDA a accepté d'examiner la demande d'approbation de Lyxumia® dans le diabète de type 2 aux États-Unis. Le produit vient d'être approuvé au Japon.

Hexyon / **Hexacima**

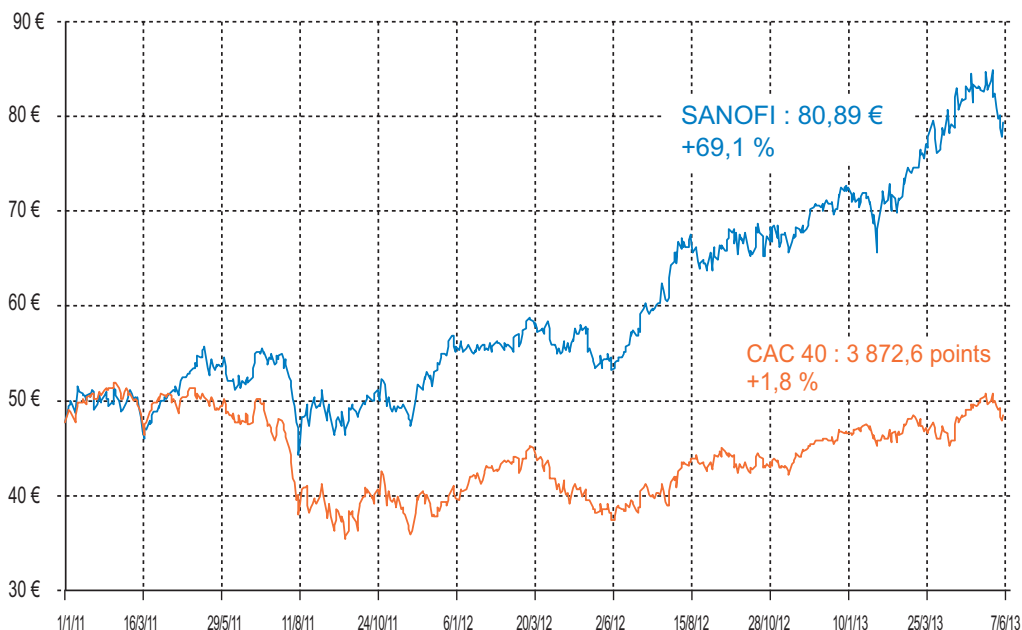
La Commission européenne a homologué le vaccin pédiatrique 6-en-1 Hexyon® / Hexacima®.

VAXIGRIP® TETRA

Les pays de l'Union européenne ont accepté d'examiner une demande décentralisée d'autorisation de mise sur le marché pour une formulation quadrivalente (comprenant 4 souches) du vaccin antigrippal Vaxigrip®.

Fluzone®
Quadrivalent
INFLUENZA VIRUS VACCINE

La FDA a autorisé la mise sur le marché aux États-Unis du nouveau vaccin contre la grippe quadrivalent, Fluzone® Quadrivalent, pour utilisation pédiatrique et adulte.

ÉVOLUTION DE L'ACTION ENTRE LE 1^{ER} JANVIER 2011 ET LE 7 JUIN 2013

CAC 40 indexé sur le cours de l'action Sanofi - Source : Bloomberg

Euronext Paris, compartiment A

Code mnémorique : SAN

Code ISIN : FR 0000120578

New York Stock Exchange

Symbole : SNY

Numéro CUSIP : 80105N105000

ZOOM



CONSULTEZ LE CARNET DE L'ACTIONNAIRE EN LIGNE

La nouvelle édition du Carnet de l'actionnaire, disponible depuis début mai, présente l'essentiel des faits et chiffres du Groupe pour 2012 et répond à vos questions sur votre relation avec Sanofi et la gestion de vos titres.

Rendez-vous en ligne sur www.sanofi.com/actionnaires pour consulter la version interactive du Carnet. Vous pourrez agrandir tous les contenus au fur et à mesure de votre lecture. Certains graphiques sont animés pour faciliter leur compréhension. Pour de nombreux sujets, vous trouverez des liens vers des informations complémentaires sur notre site Internet. La version interactive du Carnet est également consultable sur tablette tactile et smartphone.

DE NOUVEAUX OUTILS POUR SUIVRE L'ACTION SANOFI

Autre nouveauté sur notre site Internet : un outil interactif pour consulter l'évolution de l'action Sanofi à Paris ou à New York au www.sanofi.com/bourse. Parmi les nouvelles fonctionnalités, vous avez la possibilité de comparer notre performance boursière aux principaux indices et aux autres sociétés du secteur pharmaceutique sur la période de votre choix.

Cet outil est complété par une calculatrice de portefeuille au www.sanofi.com/calculatrice permettant de calculer la valeur de votre investissement en actions Sanofi ainsi que son rendement sur une période donnée.



DATES CLÉS

1^{er} août 2013

Résultats du 2^{ème} trimestre 2013

24 septembre 2013

Réunion d'actionnaires à Caen

30 octobre 2013

Résultats du 3^{ème} trimestre 2013

18 novembre 2013

Réunion d'actionnaires à Lille

22-23 novembre 2013

Salon Actionaria
Palais des Congrès, Paris

9 décembre 2013

Réunion d'actionnaires à Nantes

Information prévisionnelle et prospective :

Les déclarations présentées dans cette Lettre contiennent des prévisions et des informations prospectives qui ne constituent pas des faits historiques. Bien que la direction de Sanofi estime que ces prévisions et informations prospectives, ainsi que les hypothèses sur lesquelles celles-ci reposent, sont réalistes à la date de la présente Lettre, les investisseurs sont alertés sur le fait que ces prévisions, hypothèses, intentions et informations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes (difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Sanofi), qui peuvent impliquer que les résultats et développements effectivement réalisés diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés ou induits. Ces risques et incertitudes comprennent ceux qui sont décrits dans cette lettre, ainsi que dans les documents publics déposés par Sanofi auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF) et la U.S. Securities and Exchange Commission (SEC), et notamment sous la rubrique « facteurs de risques » du document de référence. Sanofi ne prend aucun engagement de mettre à jour ces informations qui ne constituent pas des faits historiques, sous réserve de la réglementation applicable notamment les articles 223-1 et suivants du règlement général de l'AMF.

Conception et réalisation : Huitième Jour

Crédits photos :

Page 1 : Nicolas Dohr, Marthe Lemelle

Page 2 : Marthe Lemelle ; Romain Baltz ; Adam Wiseman / Capa Pictures ; Gil Corre ; photos de P. Witz et D. Loew (droits réservés)

Page 3 : Sanofi Pasteur / Fotolia V / Fotolia

Page 4 : Abdelmalek Bahi

La Lettre aux actionnaires est éditée par la Direction des Relations Investisseurs / Relations Actionnaires de Sanofi
54 rue La Boétie – 75008 Paris

www.sanofi.com/actionnaires

Fin de rédaction : 28 juin 2013