

LETTRE AUX ACTIONNAIRES

N°37
JUN 2014

Chers actionnaires,

Je vous remercie d'avoir été nombreux à suivre notre assemblée générale sur place ou grâce à la retransmission en direct sur notre site Internet.

Cet événement fut l'occasion de revenir sur les défis et les opportunités de l'année 2013, mais aussi d'évoquer l'avenir.

L'année 2013, après un premier semestre encore marqué par la perte de brevets survenue en mai 2012, a connu, dès septembre, un redressement des performances commerciales qui s'est confirmé au 1^{er} trimestre 2014.

S'agissant de la Recherche & Développement, raison d'être de notre Groupe et condition de sa croissance future, elle a enregistré en 2013 d'importants progrès avec 7 nouvelles autorisations.

Lors des premiers mois de 2014, cet effort a été prolongé par la conclusion de nouvelles collaborations avec notre entrée au capital de la société Alnylam, tandis que nous portons à 20% notre participation dans la société Regeneron. 2014 devrait également enregistrer de nouveaux progrès dans la perspective d'arrivée de nouveaux produits innovants.

Merci pour votre confiance et votre fidélité.



“

*La R&D est la raison
d'être de notre Groupe
et la condition de
sa croissance future.*

”

Serge Weinberg

Président du Conseil d'administration

RÉSULTATS

3



Croissance du BNPA des activités
de 5,8% au premier trimestre 2014

ACTUALITÉS

4



Candidat vaccin contre la dengue,
résultats positifs de la première étude
mondiale d'efficacité

ÉCLAIRAGE

6



Genzyme propose de nouvelles
options pour la sclérose en plaques

INFOS ACTIONNAIRES

7



Assemblée générale 2014,
retour sur un moment fort

Chers actionnaires,

L'année 2014 a bien démarré pour Sanofi. La performance financière du Groupe au premier trimestre est en ligne avec la trajectoire de croissance de la fin de 2013. Le chiffre d'affaires a progressé de 3,5% à taux de change constants grâce à l'excellente performance de nos activités Diabète, Santé Grand Public et Genzyme. Notre BNPA des activités a enregistré une croissance de 5,8% à taux de change constants, ce qui est en ligne avec les perspectives annoncées pour l'ensemble de l'année.

De plus, notre portefeuille R&D a enregistré de solides avancées. Nous avons lancé deux nouveaux produits aux États-Unis : le spray nasal Nasacort® Allergy 24HR pour la vente sans ordonnance et NexGard™, gommages à mâcher protégeant les chiens contre les puces et les tiques.

Nous avons présenté des résultats d'études importants sur plusieurs projets à fort potentiel comme alirocumab dans l'hypercholestérolémie ou dupilumab dans la dermatite atopique. Nous sommes particulièrement satisfaits des progrès de notre candidat vaccin contre la dengue, qui a atteint son critère d'évaluation principal dans l'étude de Phase III menée en Asie. Il s'agit là d'un candidat vaccin de pointe dans un domaine où les besoins médicaux non satisfaits sont immenses. Les résultats de la deuxième étude de Phase III actuellement en cours en Amérique latine sont attendus au 3^e trimestre 2014.

D'ici à la fin de l'année 2014, nous attendons également d'importantes étapes pour d'autres projets particulièrement prometteurs dont Toujeo® (U300) dans le diabète, Cerdelga® dans la maladie de Gaucher, Lemtrada™ dans la sclérose en plaques et des résultats de nouvelles études pour alirocumab et dupilumab. Le reste de l'année sera donc riche pour notre portefeuille de R&D en phase avancée.



Christopher Viehbacher
Directeur Général

“

*Notre portefeuille R&D
a enregistré de solides
avancées.*

”

PREMIER TRIMESTRE 2014



CHIFFRE D'AFFAIRES GROUPE

7 842 M€
+3,5%

CHIFFRE D'AFFAIRES PLATEFORMES DE CROISSANCE

5 776 M€
+7,9%

RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS

1 547 M€
+5,6%

BNPA DES ACTIVITÉS

1,17 €
+5,8%



Retrouvez l'intégralité
des résultats sur
www.sanofi.com

Sauf indication contraire, toutes les variations sont exprimées à taux de change constants (TCC). À données publiées le bénéfice net par action (BNPA) des activités a baissé de 3,3%. Pour plus d'informations sur les variations à données publiées et la définition des indicateurs financiers, veuillez consulter le communiqué de presse du 29 avril 2014.

CROISSANCE DU BNPA DES ACTIVITÉS DE 5,8% AU PREMIER TRIMESTRE 2014

IMPACT DES TAUX DE CHANGE

Dans la lignée des derniers mois de 2013, le chiffre d'affaires du premier trimestre 2014 a progressé de 3,5 % à taux de change constants. À données publiées, le chiffre d'affaires a reculé de 2,7 %. Les variations de taux de change ont eu un impact négatif de 6,2 points, reflétant l'appréciation de l'euro par rapport aux autres devises.

CASH-FLOW LIBRE EN FORTE HAUSSE

Le Groupe a généré un cash-flow libre de 1 396 M€ après investissements corporels, en hausse de 20,6 %. Ce montant a notamment permis de financer la majeure partie des investissements réalisés dans les sociétés Regeneron (954 M€) et Alnylam (530 M€). En effet, Sanofi a renforcé son partenariat stratégique avec Regeneron, détenant désormais 20 % de cette société. Le Groupe a également accentué sa collaboration avec Alnylam dans les maladies rares et détient 12% de son capital.

GENZYME RENOUVELLE SA SOLIDE PERFORMANCE

La hausse de 21,5% du chiffre d'affaires de Genzyme à 566 M€ a été soutenue par la progression d'Aubagio® (sclérose en plaques) dont les ventes ont atteint 78 M€. Genzyme a par ailleurs enregistré une progression à deux chiffres dans toutes les régions : États-Unis, Marchés Émergents, Europe de l'Ouest et Reste du Monde.

PERSPECTIVES DE CROISSANCE POUR 2014 CONFIRMÉES¹

Le 29 avril 2014, le Groupe a annoncé que les performances du premier trimestre étaient en ligne avec les perspectives annoncées le 6 février 2014 pour l'ensemble de l'année. Compte tenu de la poursuite de la performance des plateformes de croissance, des dépenses dans les lancements de nouveaux produits et du portefeuille en phase avancée de développement, le BNPA des activités en 2014 est attendu en hausse de 4%

à 7% à taux de change constants, sauf événements défavorables imprévus.


¹ - Voir les déclarations prospectives dans le communiqué de presse du 29 avril 2014.

Les plateformes de croissance représentent 73,7% du chiffre d'affaires Groupe.

PLATEFORMES DE CROISSANCE AU 1^{ER} TRIMESTRE 2014 PROGRESSION DE +7,9% À 5776 M€

 **Marchés Émergents¹**
2 590 M€
+5,5%

 **Genzyme²**
566 M€
+21,5%

 **Solutions Diabète**
1 662 M€
+13,2%

 **Santé Animale**
517 M€
-1,6%

 **Santé Grand Public**
885 M€
+18,6%

 **Autres Produits Innovants³**
190 M€
+22,6%

 **Vaccins**
628 M€
-4,2%

Sauf indication contraire, toutes les variations sont exprimées à taux de change constants (TCC). 1 - Monde moins États-Unis et Canada, Europe de l'Ouest, Japon, Australie et Nouvelle-Zélande. 2 - Genzyme est constitué des maladies rares et de la sclérose en plaques. 3 - Inclut les lancements de produits réalisés depuis 2009 et n'appartenant pas aux autres plateformes de croissance : Multaq®, Jevtana®, Zaltrap®, Auvi-Q™ et Mozobil®.

CANDIDAT VACCIN CONTRE LA DENGUE RÉSULTATS POSITIFS DE LA PREMIÈRE ÉTUDE MONDIALE D'EFFICACITÉ



Enfants dans une école près de Bangkok, Thaïlande



*Réduction
significative
de 56% des cas
de dengue
dans une étude
comprenant plus
de 10 000 enfants
en Asie.*



Sanofi Pasteur a annoncé fin avril que la première des deux études pivots d'efficacité de Phase III pour son candidat vaccin contre la dengue a atteint avec succès son objectif clinique principal. L'étude a montré une réduction significative de 56% des cas de dengue. Les données initiales d'innocuité sont conformes au bon profil de tolérance observé au cours des études précédentes.

PLUS DE 20 ANS DE TRAVAIL

Ces résultats sont le fruit de plus de 20 ans de travail de Sanofi Pasteur dans le domaine de la dengue, en collaboration avec des chercheurs, des volontaires, des experts scientifiques, les autorités publiques et les organisations internationales.

L'objectif est de faire de la dengue la prochaine maladie évitable grâce à la vaccination et de soutenir ainsi l'ambition de l'Organisation mondiale de la Santé (OMS) de réduire de 50% la mortalité et de 25% la morbidité de la dengue d'ici 2020.

UN ENJEU DE SANTÉ PUBLIQUE

La dengue représente une menace pour près de la moitié de la population mondiale. C'est une priorité de santé publique dans plusieurs pays d'Asie et d'Amérique latine touchés par des épidémies. Selon l'OMS, on compte 100 millions de cas de dengue par an dans le monde. Actuellement, il n'existe aucun traitement spécifique disponible pour la dengue.

L'OMS PRÉ-QUALIFIE LE NOUVEAU VACCIN PÉDIATRIQUE DE SHANTHA

Shan5™, le premier vaccin développé conjointement par Sanofi Pasteur et sa filiale Shantha Biotechnics en Inde, vient de recevoir la pré-qualification de l'OMS.

Ce statut permettra au vaccin de participer aux appels d'offres des agences des Nations Unies, principalement l'UNICEF. Cela va ouvrir à un plus grand nombre d'enfants à travers le monde l'accès à ce nouveau vaccin 5-en-1 de haute qualité, et contribuer à garantir l'approvisionnement en vaccins combinés pentavalents dans plus de 50 pays émergents et à faibles revenus. Shan5™ apporte une protection efficace pour les enfants à partir de l'âge de six semaines contre la diphtérie, le tétanos, la coqueluche, les infections à Hib (*Haemophilus influenzae* de type b) et l'hépatite B.

NOUVELLE ALLIANCE POUR UN VACCIN PNEUMOCOCCIQUE CONJUGUÉ

Sanofi Pasteur a conclu un accord de coopération stratégique à long terme avec SK Chemical Co. en Corée du Sud pour co-développer un vaccin conjugué contre le pneumocoque (VPC). Cet accord permettra à Sanofi Pasteur d'avoir accès au marché mondial des vaccins contre le pneumocoque, évalué à 4 Mds\$. L'utilisation des VPC est recommandée à l'échelle mondiale par l'OMS qui estime à 14,5 millions environ le nombre annuel d'épisodes de maladie grave à pneumocoque, à l'origine d'environ 826 000 décès chez les enfants de 1 à 59 mois.

SANOFI FRANCHIT UNE NOUVELLE ÉTAPE DANS LA LUTTE CONTRE LE PALUDISME

À l'occasion de la Journée Mondiale contre le Paludisme du 25 avril, Sanofi a annoncé que 300 millions de traitements antipaludiques ASAQ Winthrop® ont été distribués en Afrique depuis la mise à disposition de ce médicament en 2007.

Sanofi, en partenariat avec la Drugs for Neglected Diseases initiative (DNDI), une fondation indépendante à but non lucratif, a renoncé au brevet de ce médicament et a appliqué des prix différenciés pouvant aller jusqu'au modèle « sans perte ni profit » au secteur public et aux grandes organisations internationales de santé.



RECHERCHE & DÉVELOPPEMENT

DES PROGRÈS SIGNIFICATIFS AU 1^{ER} TRIMESTRE 2014

ALIROCUMAB DANS L'HYPERCHOLESTÉROLÉMIE

Les résultats complets de l'étude ODYSSEY MONO de Phase III consacrée à l'alirocumab, un anticorps monoclonal anti-PCSK9 co-développé avec Regeneron, ont été présentés au congrès du Collège Américain de Cardiologie (ACC) en mars. Dans cette étude, alirocumab en monothérapie a réduit trois fois plus le « mauvais » cholestérol que l'ézétimibe. Les premiers résultats de 9 autres études de Phase III sont attendus d'ici la fin du 3^e trimestre 2014.

LEMTRADA™ DANS LA SCLÉROSE EN PLAQUES

À la suite de discussions constructives menées avec l'autorité de santé américaine (FDA), Genzyme a resoumis sa demande d'autorisation de mise sur le marché pour Lemtrada™ aux États-Unis. La FDA a accepté de réexaminer le dossier fin mai et a assigné une période de six mois à la procédure de réexamen. Le dossier fournit notamment les résultats de nouvelles analyses et des données supplémentaires qui apportent des réponses aux interrogations soulevées par la FDA dans sa lettre de réponse de décembre 2013.

LIXILAN DANS LE DIABÈTE

Deux études de Phase III portant sur LixiLan, la combinaison Lantus® / Lyxumia® dans une proportion fixe, ont débuté au 1^{er} trimestre auprès de patients insuffisamment contrôlés sous antidiabétiques oraux et pour les patients qui n'atteignent pas leur taux cible avec l'insuline basale.

DUPILUMAB DANS LA DERMATITE ATOPIQUE

En mars, les données positives d'une étude de Phase IIa évaluant dupilumab, anticorps monoclonal co-développé avec Regeneron, ont été présentées à la réunion annuelle de l'Académie Américaine d'Allergie, Asthme et Immunologie (AAAAI). Dupilumab était administrée pendant 12 semaines chez des patients souffrant de dermatite atopique modérée à sévère mal contrôlée par des agents locaux. À 12 semaines, le groupe traité par dupilumab a obtenu des résultats cliniques statistiquement supérieurs par rapport au groupe placebo. Les premières données de Phase IIb sont attendues au 2^e trimestre 2014.

GENZYME PROPOSE DE NOUVELLES OPTIONS POUR LA SCLÉROSE EN PLAQUES

Aujourd'hui, il n'existe aucun traitement permettant de guérir la sclérose en plaques (SEP), maladie auto-immune du système nerveux central, chronique et souvent invalidante. La SEP affecte environ 2,3 millions de personnes dans le monde selon l'Organisation Mondiale de la Santé (OMS).

Les manifestations de la SEP diffèrent d'une personne à l'autre, selon la forme et le stade de la maladie. Les traitements actuels visent à réduire la fréquence des poussées et à ralentir la progression de la maladie ; ils sont proposés soit sous forme injectable soit, plus récemment, sous forme orale.

2,3
MILLIONS
DE PERSONNES
ATTEINTES DE SEP
DANS LE MONDE

RÉPONDRE AUX ATTENTES DES PATIENTS

Quelle que soit la forme de la SEP, les patients sont toujours en attente de traitements sûrs, plus efficaces et moins contraignants. Genzyme propose deux nouveaux traitements en cours d'enregistrement dans certains pays : Aubagio® par voie orale et Lemtrada™ en intraveineux. Ces deux produits constituent des options thérapeutiques différentes et complémentaires. Ceci illustre la volonté de Genzyme de proposer des solutions adaptées aux besoins des différents patients. Le Groupe s'engage à continuer de faire évoluer le traitement de la SEP afin d'améliorer encore le devenir des personnes atteintes de cette maladie.

pas à tous leurs besoins. Aubagio® s'oppose à la multiplication des cellules immunitaires à l'origine de l'inflammation caractéristique de la SEP. Aubagio® a permis de réduire à la fois le risque de poussées et celui de progression du handicap lié à la maladie dans les deux études de Phase III.

Autorisations de mise sur le marché : États-Unis, Union européenne, Suisse, Canada, Australie, Nouvelle-Zélande, Argentine, Chili, Colombie, Mexique, Corée du Sud, Brésil.

LEMTRADA®
alemtuzumab^{12mg}_{IV}

Lemtrada™ est administré par perfusions intraveineuses au cours de deux cycles de traitement, le premier pendant cinq jours consécutifs et le second 12 mois plus tard pendant trois jours. Des données de Phase III montrent une réduction du taux annualisé de poussées. Chez plus de 70% des patients, les scores de handicap se sont améliorés ou sont restés stables pendant trois ans.

Autorisations de mise sur le marché : Union européenne, Australie, Mexique, Canada, Brésil.



Dean, 45 ans, Australie, vit depuis 7 ans avec la SEP.

Découvrez son histoire sur sanofi.com



Once-daily
AUBAGIO®
(teriflunomide)

Aubagio® est un traitement par voie orale en une prise par jour qui représente une alternative pour les patients utilisant des médicaments injectables ne répondant

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2014

RETOUR SUR UN MOMENT FORT

L'assemblée générale ordinaire de Sanofi s'est réunie le 5 mai 2014 au Palais des Congrès de Paris en présence d'environ 1 300 actionnaires. Toutes les informations, dont les résultats détaillés des votes et la retransmission vidéo de l'événement, sont disponibles sur : www.sanofi.com/AG2014.



L'innovation est fondamentale pour l'avenir de Sanofi.

DIVIDENDE 2013

2,80 €
par action

mis en paiement
à compter du 15 mai 2014

CROISSANCE ET INNOVATION

En introduction, **Serge Weinberg**, Président du Conseil d'administration, a rappelé les moments forts d'une année 2013 contrastée, soulignant l'importance de l'innovation pour l'avenir du Groupe. Il a présenté les travaux du Conseil d'administration et la performance du titre Sanofi depuis 2011. **Gérard Van Kemmel**, Président du Comité des Rémunérations, a exposé la politique de rémunérations, et notamment les éléments de rémunération due ou attribuée en 2013 aux dirigeants mandataires sociaux soumis pour la première fois à un vote consultatif (appelé « Say on Pay »).

Christopher Viehbacher, Directeur Général, a présenté les réalisations du Groupe en 2013, soulignant le retour à la croissance au second semestre et les progrès significatifs réalisés en R&D. **Jérôme Contamine**, Directeur Financier, a conclu sur la performance financière présentant un bilan 2013 très solide malgré les difficultés rencontrées en début d'année.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

L'assemblée a renouvelé les mandats de Christopher Viehbacher, Robert Castaigne et Christian Mulliez pour quatre ans et a approuvé la nomination de Patrick Kron, Président-Directeur-Général d'Alstom,

en qualité d'administrateur indépendant. Lord Douro, dont le mandat arrivait à échéance, n'a pas souhaité le voir renouvelé. Ainsi le Conseil d'administration est composé de 16 administrateurs, dont 4 femmes et 11 administrateurs indépendants.

ADOPTION DES RÉOLUTIONS

Le vote des résolutions a été ouvert avec un quorum de près de 62% du capital. Les actionnaires ont adopté toutes les résolutions, notamment les comptes sociaux et les comptes consolidés de l'exercice 2013.

PERFORMANCE DE L'ACTION À PARIS

ÉVOLUTION DE L'ACTION
DU 1^{er} JANVIER 2011 AU 23 MAI 2014



L'APPLICATION MOBILE SANOFI IR EST DISPONIBLE POUR ANDROID



Accédez aux informations financières essentielles, et profitez de nouvelles fonctionnalités : notifications, partage des informations sur les réseaux sociaux et lecture hors connexion des documents sauvegardés.

Fin 2013, Sanofi a lancé son application mobile dédiée à l'actualité financière du Groupe pour iPad et iPhone. SANOFI IR est désormais également disponible pour les smartphones et tablettes Android™.

Retrouvez notamment toutes les publications dédiées aux actionnaires sur l'application : la Lettre, le Mémento et aussi la nouvelle édition du Carnet de l'actionnaire et le Rapport d'activité 2013.



CALENDRIER

- **31 juillet 2014**
Résultats du 2^e trimestre 2014
- **16 septembre 2014**
Réunion d'actionnaires à Nice
- **25 septembre 2014**
Réunion d'actionnaires à Dijon

FICHE D'IDENTITÉ

- **Euronext Paris, compartiment A**
Code mnémorique : SAN
Code ISIN : FR 0000120578
- **New York Stock Exchange**
Symbole : SNY
Numéro CUSIP : 80105N105000

RELATIONS ACTIONNAIRES

- **SANOFI - Relations Actionnaires**
54, rue La Boétie - 75008 Paris - France
- **N° Vert : 0 800 075 876**
- relations-actionnaires@sanofi.com
- www.sanofi.com/actionnaires
- Application mobile **SANOFI IR**
(disponible sur App Store et Google Play)

Information prévisionnelle et prospective :

Les déclarations présentées dans cette Lettre contiennent des prévisions et des informations prospectives qui ne constituent pas des faits historiques. Bien que la direction de Sanofi estime que ces prévisions et informations prospectives, ainsi que les hypothèses sur lesquelles celles-ci reposent, sont réalistes à la date de la présente Lettre, les investisseurs sont alertés sur le fait que ces prévisions, hypothèses, intentions et informations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes (difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Sanofi), qui peuvent impliquer que les résultats et développements effectivement réalisés diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés ou induits. Ces risques et incertitudes comprennent ceux qui sont décrits dans cette lettre, ainsi que dans les documents publics déposés par Sanofi auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF) et la U.S. Securities and Exchange Commission (SEC), et notamment sous la rubrique « facteurs de risques » du document de référence. Sanofi ne prend aucun engagement de mettre à jour ces informations qui ne constituent pas des faits historiques, sous réserve de la réglementation applicable notamment les articles 223-1 et suivants du règlement général de l'AMF.

La Lettre aux actionnaires est éditée par la Direction des Relations Investisseurs / Relations Actionnaires de Sanofi.

Crédits photos : p. 1 et 2 : Marthe Lemelle - p. 2 : Christian Fleury / Capa Pictures - p. 4 : Sanofi Pasteur / Patrick de Noirmont - p. 5 : Gil Corre - p. 6 : Palani Mohan - p. 7 : Pedro Cabreira

Conception/réalisation : SEITOSEI

Fin de rédaction : 30 mai 2014