

LETTRE AUX ACTIONNAIRES

N°41
JUN 2015

Chers actionnaires,

Sanofi a pris un bon départ en 2015. La croissance de nos activités reste solide, portée par la dynamique des lancements de nouveaux produits qui devront marquer cet exercice. Même s'il nous reste encore du chemin à parcourir pour renforcer davantage notre portefeuille de produits, les lancements effectués ou imminents en 2015 représentent un tournant par rapport aux dernières années.

Nous ne devons pas relâcher nos efforts, d'autant plus qu'aux États-Unis, la pression sur les prix des médicaments s'intensifie dans un contexte où les payeurs sont confrontés aux défis liés au coût important des dépenses de santé. Cette évolution sur le principal marché de la santé nous impose de soumettre notre stratégie fondée sur l'innovation et la diversification à une double exigence. D'une part, nos innovations doivent apporter une réponse réelle à des pathologies pas ou mal traitées. D'autre part, la diversification doit permettre de fonder la croissance du Groupe sur des activités moins soumises aux cycles de l'innovation. Ces activités doivent contribuer substantiellement au développement de Sanofi, tant par leur croissance que par leur rentabilité.

J'ai eu l'occasion de développer ces points devant vous lors de notre assemblée générale et vous remercie d'être venus nombreux pour assister à cet événement.

Merci pour votre confiance et votre fidélité.



Serge Weinberg

Président du Conseil d'Administration



Les lancements de nouveaux produits effectués ou imminents en 2015 devraient marquer un tournant par rapport aux dernières années.



RÉSULTATS

3



Solide performance financière au 1^{er} trimestre 2015

ACTUALITÉS

4



Toujeo®, nouvelle insuline basale à durée d'action prolongée, approuvée aux États-Unis et en Europe

ÉVÈNEMENT

6



Assemblée générale 2015

INFOS ACTIONNAIRES

8



Carnet de l'actionnaire 2015

Chers actionnaires,

J'ai rejoint Sanofi le 2 avril dernier et je suis ravi d'assurer la Direction générale d'un groupe qui accumule depuis longtemps les succès dans le secteur de la santé. Ceci est également vrai pour ce début d'année 2015 qui a bien commencé pour Sanofi. Au premier trimestre, le Groupe affiche de solides résultats financiers et enregistre une croissance de son chiffre d'affaires, grâce notamment aux fortes performances de Genzyme et de Merial. Nos activités offrent une base solide pour la mise sur le marché de nos nouveaux produits. Les récents lancements, les produits en cours de revue réglementaire et les soumissions prévues d'ici à la fin de l'année soutiendront notre croissance future.

À ce moment important pour notre société, ma première priorité est de maximiser la valeur de notre portefeuille de produits innovants et de renforcer la place de Sanofi parmi les leaders de l'industrie biopharmaceutique. Pour cela, j'ai commencé à travailler avec nos équipes dirigeantes en Europe, aux États-Unis et en Asie. D'une façon générale, je souhaite développer rapidement une connaissance approfondie du Groupe et j'ai lancé en parallèle une revue stratégique de nos activités. Je veillerai à la réussite des lancements des nouveaux médicaments et vaccins et m'assurerai d'une forte implication à tous les niveaux de la Société. Notre recherche et développement devra poursuivre sa dynamique. J'ai déjà rencontré les équipes qui travaillent dans nos pôles de recherche ainsi que celles de notre partenaire Regeneron et j'ai prévu d'analyser en profondeur notre portefeuille de produits.

Enfin, après avoir eu le privilège de vous faire part de mes premières observations et d'échanger avec vous lors de l'assemblée générale, je vais également rencontrer nos actionnaires institutionnels pour mieux comprendre leurs attentes.



Olivier Brandicourt
Directeur Général



Ma première priorité est de maximiser la valeur de notre portefeuille de produits innovants et de renforcer la place de Sanofi parmi les leaders de l'industrie biopharmaceutique.



PREMIER TRIMESTRE 2015



CHIFFRE D'AFFAIRES GROUPE

8810 M€
+ 12,3%
(+2,4%)

CHIFFRE D'AFFAIRES MARCHÉS ÉMERGENTS

2859 M€
+ 13,7%
(+7,3%)

RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS

1726 M€
+ 11,6%
(+1,6%)

BNPA¹ DES ACTIVITÉS

1,32 €
+ 12,8%
(+2,6%)



Retrouvez l'intégralité des résultats sur www.sanofi.com

Les croissances sont indiquées à données publiées. Les croissances entre parenthèses sont à taux de change constants (TCC). Pour la définition des indicateurs financiers, veuillez consulter le communiqué de presse du 30 avril 2015.

1 - Bénéfice net par action

SOLIDE PERFORMANCE FINANCIÈRE AU PREMIER TRIMESTRE 2015

EFFET DE CHANGE POSITIF

À données publiées, le chiffre d'affaires du premier trimestre 2015 a progressé de 12,3%, le BNPA des activités est en hausse de 12,8%. Les variations des taux de change ont eu un effet positif de 9,9 points sur le chiffre d'affaires et de 10,2 points sur le BNPA des activités, reflétant avant tout la faiblesse de l'euro face au dollar.

SOLIDE HAUSSE DES VENTES

À taux de change constants (TCC), le chiffre d'affaires du Groupe a augmenté de 2,4% malgré le ralentissement attendu des activités Diabète et Vaccins.

Les ventes Diabète sont en légère baisse (-3,2% à TCC) reflétant l'effet prix anticipé sur Lantus® aux États-Unis. La baisse des ventes de Lantus® aux États-Unis (-13,1% à TCC) a été compensée en partie par la forte progression dans les Marchés Émergents (+18,0% à TCC).

Le recul (-4,6% à TCC) du chiffre d'affaires des Vaccins reflète la baisse attendue des ventes de vaccins antigrippaux, en raison du retard de la campagne de vaccination dans l'hémisphère Sud.

GENZYME RENOUVELLE SA SOLIDE PERFORMANCE

Genzyme vient à nouveau de terminer un trimestre exceptionnel. Son chiffre d'affaires a progressé de 30,9% à TCC, ce qui traduit la bonne performance d'Aubagio® et la croissance à deux

chiffres des produits destinés aux maladies rares. Genzyme conforte ainsi son leadership dans le traitement des maladies rares.

TRIMESTRE RECORD POUR LA SANTÉ ANIMALE

La Santé Animale enregistre le quatrième trimestre consécutif de croissance, avec une hausse record de 13,5% à TCC. Le premier trimestre 2015 confirme ainsi la reprise qui a débuté en 2014, soutenue

par les performances des deux segments, Animaux de compagnie et Animaux de production.



CHIFFRE D'AFFAIRES AU 1^{ER} TRIMESTRE 2015 PAR DOMAINE D'ACTIVITÉ

		Croissance à TCC
 PHARMACIE Diabète Santé Grand Public Genzyme ¹ Génériques Oncologie Produits de prescription établis	7 455 M€	+2,2%
	1 837 M€	-3,2%
	979 M€	+5,3%
	821 M€	+30,9%
	478 M€	+10,2%
	357 M€	-7,3%
	2 983 M€	-1,5%
 VACCINS	697 M€	-4,6%
 SANTÉ ANIMALE	658 M€	+13,5%

¹ - Genzyme est constitué des Maladies Rares et de la Sclérose en Plaques.

TOUJEO® , NOUVELLE INSULINE BASALE À DURÉE D'ACTION PROLONGÉE, APPROUVÉE AUX ÉTATS-UNIS ET EN EUROPE



Toujeo®

insulin glargine injection 300 Units/mL



Cette insuline basale de nouvelle génération conforte la volonté de Sanofi de continuer d'améliorer la qualité des soins dans le diabète.

La Commission européenne a accordé fin avril 2015 une autorisation de mise sur le marché en Europe à Toujeo® (insuline glargine, 300 U/ml), une insuline basale de nouvelle génération pour le traitement du diabète de type 1 et 2 de l'adulte. Toujeo® a été approuvé fin février aux États-Unis.

UNE NOUVELLE OPTION POUR LES PATIENTS

Malgré l'efficacité avérée de l'insuline basale pour le traitement du diabète, des besoins médicaux non satisfaits persistent et près de la moitié des patients sous traitement ne parviennent pas à atteindre leur taux de glycémie cible. Les patients et les professionnels de santé éprouvent parfois des difficultés à titrer efficacement l'insuline et à stabiliser le traitement en raison de problèmes d'hypoglycémie.

Toujeo® pourrait aider les patients à mieux prendre en charge leur diabète. Selon les essais cliniques évaluant l'efficacité et la tolérance de Toujeo® par rapport à Lantus® (insuline glargine, 100 U/ml), le contrôle de la glycémie avec Toujeo® était comparable à Lantus®, avec moins de variabilité et moins d'épisodes d'hypoglycémie confirmée (de jour comme de nuit) chez les personnes atteintes de diabète de type 2¹.

LANCEMENTS EN COURS

Toujeo® a été lancé aux États-Unis (mars) ainsi qu'en Allemagne (mai) et aux Pays-Bas (juin). Les lancements dans d'autres pays européens sont prévus au 2^e semestre 2015 ou début 2016.

¹ - Pour plus d'informations, veuillez consulter le communiqué de presse du 28 avril 2015.

PREMIÈRES LIVRAISONS DU NOUVEAU VACCIN PÉDIATRIQUE DE SHANTHA

Sanofi Pasteur a annoncé début mars 2015 que sa filiale Shantha Biotechnics, située à Hyderabad, en Inde, avait effectué une première livraison de 400 000 doses de Shan5™, son vaccin pédiatrique pentavalent, dans l'état du Madhya Pradesh, en Inde.

En décembre 2014, suite à un appel d'offres international sur deux ans, Shantha avait obtenu de la part d'organisations de santé publique mondiales un contrat pour un total de 37 millions de doses de Shan5™ en 2015 et 2016.

Shan5™ est le premier vaccin développé conjointement par Sanofi Pasteur et Shantha Biotechnics. Il apporte une protection contre la diphtérie, le tétanos, la coqueluche, les infections à Hib et l'hépatite B.

SANOFI RÉCOMPENSÉ À LA MAISON BLANCHE POUR SON TRAITEMENT CONTRE LE PALUDISME

Sanofi a reçu le prestigieux prix « Brevet pour l'Humanité », décerné par l'Office des brevets et des marques des États-Unis. Ce prix est une initiative de l'administration Obama afin de promouvoir « les innovations qui changent la donne et aident à résoudre des problèmes complexes de développement ».

Sanofi est récompensé pour son brevet sur l'artémisinine hémisynthétique, une substance clé dans la production de traitements antipaludiques recommandés par l'Organisation Mondiale de la Santé (OMS).

La production végétale d'artémisinine est sujette à des fluctuations en termes de qualité et de quantité, qui exposent à des risques de pénurie et de spéculation sur les prix. La production d'artémisinine hémisynthétique, complémentaire de la production agricole, permet de pallier la variabilité des récoltes, de minimiser les risques de pénurie et de réduire les délais de production.

Depuis 2014, plus de 16 millions de traitements antipaludiques dérivés de l'artémisinine hémisynthétique ont été distribués dans les pays endémiques en Afrique.



Administration du traitement
au Burkina Faso

POURSUITE DES PROGRÈS EN RECHERCHE & DÉVELOPPEMENT

LYXUMIA® (LIXISÉNATIDE) DANS LE DIABÈTE DE TYPE 2

Les premiers résultats de l'étude de Phase 3b ELIXA chez des adultes atteints de diabète de type 2 à risque cardiovasculaire élevé ont démontré la non-infériorité de lixisénatide en termes de tolérance cardiovasculaire comparativement à un placebo, sans toutefois donner la preuve de sa supériorité. Cette étude est une étape importante pour lixisénatide, premier agoniste du récepteur du GLP-1 pour lequel l'on dispose de données de tolérance cardiovasculaire à long terme chez des personnes atteintes de diabète à risque cardiovasculaire élevé.

Le dossier de demande d'approbation de lixisénatide aux États-Unis devrait être resoumis au 3^e trimestre 2015.

SARILUMAB DANS LA POLYARTHRITE RHUMATOÏDE

Sanofi et Regeneron ont annoncé les résultats préliminaires positifs d'études de Phase 3 consacrées au sarilumab dans le traitement des patients atteints de la polyarthrite rhumatoïde qui ne répondaient pas aux inhibiteurs TNF-alpha ou y étaient intolérants.

La soumission d'une demande d'approbation à l'autorité de santé américaine est prévue pour le 4^e trimestre 2015.

DUPILUMAB DANS L'ASTHME MODÉRÉ À SÉVÈRE

Sanofi et Regeneron ont annoncé des résultats additionnels positifs d'une étude pivot de Phase 2b du dupilumab dans le traitement de l'asthme modéré à sévère chez des patients adultes non contrôlés malgré un traitement par corticoïdes inhalés et bronchodilatateurs de longue durée d'action. L'étude de Phase 3 a été initiée fin avril 2015.

THÉRAPIE EXPÉRIMENTALE DANS LA MALADIE DE FABRY

L'autorité de santé américaine a accordé une procédure d'évaluation accélérée au GZ/SAR402671, une nouvelle thérapie expérimentale orale pour le traitement de la maladie de Fabry, actuellement en Phase 2a de développement. La maladie de Fabry est une maladie rare caractérisée par l'accumulation excessive d'une substance grasse (lipide GL-3) dans différents organes et tissus.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2015

PREMIÈRE RENCONTRE DES ACTIONNAIRES AVEC OLIVIER BRANDICOURT

L'Assemblée Générale Mixte de Sanofi s'est tenue le 4 mai 2015, réunissant plus de 1 500 actionnaires au Palais des Congrès de Paris et via la retransmission en direct sur le site Internet. Toutes les résolutions soumises au vote ont été adoptées par les actionnaires. Le vote a été ouvert avec un quorum de près de 65 % du capital. Plus d'informations, dont les résultats détaillés des votes et la vidéo de l'événement, sont disponibles sur : www.sanofi.com/AG2015

SANOFI – DES ATOUTS SOLIDES POUR L'AVENIR

L'assemblée générale a été l'occasion de revenir sur les événements marquants d'une année 2014 contrastée.

Serge Weinberg, Président du Conseil d'administration, a rappelé que l'année 2014 avait été satisfaisante tant au niveau des résultats financiers que des progrès en Recherche & Développement (R&D). Il est revenu sur les raisons à l'origine de la décision du Conseil de se séparer de l'ancien Directeur Général, Christopher Viehbacher, et a présenté Olivier Brandicourt, le nouveau Directeur Général de Sanofi.

Après avoir fait le point sur la gouvernance du Groupe, Serge Weinberg a passé la parole à **Gérard Van Kemmel**, Président du Comité des Rémunérations, qui a présenté les éléments de rémunération due ou attribuée en 2014 aux dirigeants mandataires sociaux soumis au vote consultatif des actionnaires (appelé *Say on Pay*).

Olivier Brandicourt, Directeur Général depuis le 2 avril 2015, a fait part de ses premières observations sur le Groupe.

Il a salué les atouts solides de Sanofi et identifié les principaux enjeux à venir, tant en termes d'innovation, de compétition que de discipline financière. Il a présenté ses priorités à court-terme, indiquant qu'il avait initié une revue stratégique des activités du Groupe. Olivier Brandicourt a passé en revue les lancements en cours ou imminents de nouveaux produits avant d'évoquer la Responsabilité Sociale de l'Entreprise qui s'inscrit au cœur de la mission du Groupe, et plus particulièrement l'accès à la santé pour le plus grand nombre.

Elias Zerhouni, Président Monde, R&D, a fait le point sur les progrès notables réalisés en R&D qui sont à l'origine des prochaines vagues d'innovations dans les années à venir.



DIVIDENDE 2014
2,85€
par action
mis en paiement
à compter du
13 mai 2015

Jérôme Contamine, Directeur Financier, a conclu sur la performance et les résultats 2014, soulignant la solidité financière du Groupe ainsi que les bons résultats au premier trimestre 2015. Il a terminé en rappelant les efforts de communication du Groupe auprès des actionnaires individuels.





À L'ÉCOUTE DES ACTIONNAIRES

Tous les ans, le **Comité consultatif des actionnaires individuels** rencontre Serge Weinberg, Président du Conseil d'administration, en amont de l'assemblée générale afin de discuter des préoccupations des actionnaires individuels. C'est aussi l'occasion d'évoquer leurs attentes sur les sujets présentés lors de l'assemblée.

Fin mars 2015, Sanofi a également mené une **consultation de ses actionnaires** sur les thématiques à aborder à l'assemblée et leur opinion sur le Groupe et sa communication aux actionnaires.

UN CONSEIL D'ADMINISTRATION INDÉPENDANT, DIVERSIFIÉ ET RENOUVELÉ

L'assemblée a ratifié les cooptations de Bonnie Bassler et Olivier Brandicourt et a renouvelé les mandats d'administrateur de Serge Weinberg, Suet-Fern Lee et Bonnie Bassler, pour une durée de quatre ans.

À l'issue de cette assemblée, le nouveau Conseil d'administration est composé de 14 administrateurs. Ce Conseil est de taille plus réduite, suite au départ de Gérard Van Kemmel et d'Igor Landau dont les mandats arrivaient à échéance. Il compte cinq femmes et se compose très majoritairement d'administrateurs indépendants (signalés par des astérisques dans la liste qui suit). Suite à l'arrivée de Bonnie Bassler et d'Olivier Brandicourt, le Conseil a également élargi son expertise dans le domaine scientifique et pharmaceutique.

Il est composé comme suit :

- Serge Weinberg, Président du Conseil d'administration
- Olivier Brandicourt, Directeur Général
- Laurent Attal
- Bonnie Bassler*
- Uwe Bicker*
- Robert Castaigne*
- Jean-René Fourtou*
- Claudie Haigneré*
- Patrick Kron*
- Fabienne Lecorvaisier*
- Suet-Fern Lee*
- Christian Mulliez
- Carole Piwnica*
- Klaus Pohle*



Pour en savoir plus sur les administrateurs, retrouvez leurs biographies sur www.sanofi.com



BONNIE BASSLER

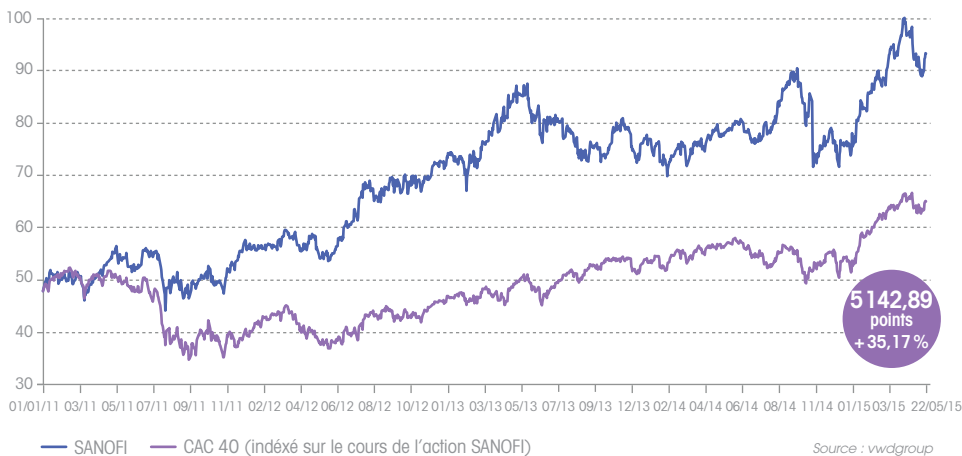
Chercheur au *Howard Hughes Medical Institute*, titulaire de la chaire Squibb de biologie moléculaire et Directeur du Département de biologie moléculaire de l'Université de Princeton, États-Unis.

« Je suis ravie de faire partie du Conseil d'administration de Sanofi. Mon rôle est celui d'une universitaire. Mon travail consiste à faire les découvertes initiales qui alimentent le réservoir d'idées et donnent de futurs médicaments. Le rôle de Sanofi est de concevoir des médicaments. Mon rôle est donc de relier ces deux univers. »

*Administrateur indépendant

PERFORMANCE DE L'ACTION À PARIS

ÉVOLUTION DE L'ACTION
DU 1^{er} JANVIER 2011 AU 22 MAI 2015



92,30 €
+ 92,89 %

5 142,89
points
+ 35,17 %

CALENDRIER

- **24 juin 2015**
Réunion d'actionnaires à Lille (reporté au 29 septembre)
- **30 juillet 2015**
Résultats du 2^e trimestre 2015
- **5 octobre 2015**
Réunion d'actionnaires à Lyon

FICHE D'IDENTITÉ

- **Euronext Paris, compartiment A**
Code mnémotechnique : SAN
Code ISIN : FR 0000120578
- **New York Stock Exchange**
Symbole : SNY
Numéro CUSIP : 80105N105000

RELATIONS ACTIONNAIRES

- **SANOFI - Relations Actionnaires**
54, rue La Boétie - 75008 Paris - France
- **N° Vert : 0 800 075 876**
- relations-actionnaires@sanofi.com
- www.sanofi.com/actionnaires
- Application mobile **SANOFI IR**
(disponible sur App Store et Google Play)

DÉCOUVREZ LA NOUVELLE ÉDITION DU CARNET DE L'ACTIONNAIRE



La nouvelle édition du Carnet de l'actionnaire, disponible depuis début mai, présente l'essentiel des faits et chiffres du Groupe pour 2014 et met à votre disposition toutes les informations utiles sur l'action Sanofi, sa performance boursière et la gestion de vos titres.

Rendez-vous en ligne sur www.sanofi.com/actionnaires pour consulter la version interactive du Carnet de l'actionnaire, enrichi de vidéos et de nombreux liens vers des informations complémentaires.

Le Carnet est également consultable sur tablette tactile et smartphone via l'application mobile SANOFI IR.

Si vous souhaitez recevoir la version papier, veuillez nous contacter au numéro vert ou passez votre commande en ligne sur notre site Internet.

Information prévisionnelle et prospective :

Les déclarations présentées dans cette Lettre contiennent des prévisions et des informations prospectives qui ne constituent pas des faits historiques. Bien que la direction de Sanofi estime que ces prévisions et informations prospectives, ainsi que les hypothèses sur lesquelles celles-ci reposent, sont réalistes à la date de la présente Lettre, les investisseurs sont alertés sur le fait que ces prévisions, hypothèses, intentions et informations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes (difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Sanofi), qui peuvent impliquer que les résultats et développements effectivement réalisés diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés ou induits. Ces risques et incertitudes comprennent ceux qui sont décrits dans cette lettre, ainsi que dans les documents publics déposés par Sanofi auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF) et la U.S. Securities and Exchange Commission (SEC), et notamment sous la rubrique « facteurs de risques » du document de référence. Sanofi ne prend aucun engagement de mettre à jour ces informations qui ne constituent pas des faits historiques, sous réserve de la réglementation applicable notamment les articles 223-1 et suivants du règlement général de l'AMF.

La Lettre aux actionnaires est éditée par la Direction des Relations Investisseurs / Relations Actionnaires de Sanofi.

Crédits photos : p. 1 : Marthe Lemelle - p. 2 : Céline Clanet / Interlinks Image, Randy Monceaux - p. 3 : G. Ramon / PanoramiC / Capa Pictures - p. 5 : Cecilia Conan / Image'In Production - p. 6 : Patrice Maurein - p. 7 : Patrice Maurein, Zach Donnell

Conception/réalisation : SEITOSEI

Fin de rédaction : 26 mai 2015