

# LETTRE AUX ACTIONNAIRES

JUIN  
2017



**02 - INTERVIEW DU DIRECTEUR GÉNÉRAL**  
« NOTRE PERFORMANCE FINANCIÈRE AU  
1<sup>ER</sup> TRIMESTRE NOUS PERMET DE CONFIRMER  
NOS PERSPECTIVES POUR 2017. »



**06 - ÉVÉNEMENT : ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2017**  
APPROBATION D'UN DIVIDENDE DE 2,96 € PAR ACTION, EN HAUSSE DEPUIS 23 ANS



**05 - ACTUALITÉS : KEVZARA® APPROUVÉ**  
AUX ÉTATS-UNIS DANS LA POLYARTHRITE  
RHUMATOÏDE ACTIVE MODÉRÉE À SÉVÈRE



**04 - ACTUALITÉS : DUPIXENT® APPROUVÉ**  
AUX ÉTATS-UNIS POUR LE TRAITEMENT  
DE LA DERMATITE ATOPIQUE MODÉRÉE À SÉVÈRE



**07 - RELATIONS ACTIONNAIRES : COMITÉ CONSULTATIF D'ACTIONNAIRES INDIVIDUELS**



**SANOFI**

# MESSAGE DU PRÉSIDENT



SERGE WEINBERG, PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

## CHERS ACTIONNAIRES,

Je vous remercie d'avoir été nombreux à suivre l'assemblée générale de Sanofi le 10 mai dernier. Cette assemblée a adopté toutes les résolutions, notamment celles permettant de poursuivre le **renouvellement progressif du Conseil d'administration**. Grâce à la nomination de deux nouveaux administrateurs, le Conseil est très largement indépendant (79%) et de plus en plus international et féminisé (43%). Le Dr Melanie Lee, directrice scientifique d'une entreprise de médecine interventionnelle, a commencé sa carrière dans la recherche en biomédecine et a notamment une grande expérience de la recherche en oncologie. Elle renforce la **composante scientifique** du Conseil. Bernard Charlès, Vice-président Directeur Général de Dassault Systèmes, nous apporte ses connaissances dans le **domaine du numérique**, un élément de différenciation majeur dans le secteur de la santé dans les années à venir.

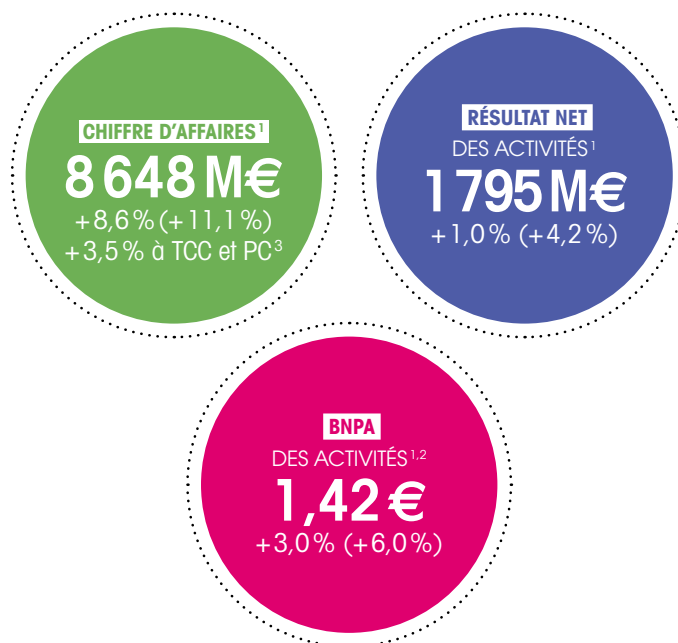
Je voudrais revenir ici sur **l'importance du numérique dans le domaine de la santé**. Au-delà de l'innovation scientifique indispensable à l'avenir de l'entreprise, nous souhaitons innover dans d'autres aspects de notre activité. L'innovation numérique est essentielle car elle apportera à Sanofi, aux patients, aux professionnels et aux systèmes de santé de nombreuses opportunités dont une recherche plus efficace, des essais cliniques plus rapides, une meilleure prise en charge de la maladie et une pharmacovigilance renforcée.

La numérisation doit permettre des **gains d'efficacité pour l'ensemble des acteurs des systèmes de santé** et aider à combler le fossé qui existe dans tous les pays entre les besoins croissants des populations et les ressources publiques ou privées qui restent limitées. Avec votre soutien nous nous attacherons à relever ces défis.

Je vous remercie de votre confiance et de votre fidélité.

“  
**LE NUMÉRIQUE SERA UN ÉLÉMENT  
DE DIFFÉRENCIATION MAJEUR DANS  
LE SECTEUR DE LA SANTÉ** DANS LES  
ANNÉES À VENIR. ”

# RÉSULTATS DU 1<sup>ER</sup> TRIMESTRE 2017



## INTERVIEW DU DIRECTEUR GÉNÉRAL



OLIVIER BRANDICOURT, DIRECTEUR GÉNÉRAL

## RÉSULTATS REFLÉTANT L'INTÉGRATION DE LA SANTÉ GRAND PUBLIC DE BOEHRINGER INGELHEIM ET DES VACCINS EN EUROPE

Les résultats du 1<sup>er</sup> trimestre 2017 reflètent l'acquisition de l'activité Santé Grand Public de Boehringer Ingelheim (BI) et la cession de l'activité Santé Animale de Sanofi (finalisées dans la quasi-totalité des pays). Ils reflètent également la réintégration de l'activité vaccins de Sanofi en Europe, à la suite du démantèlement de la coentreprise Sanofi Pasteur MSD (SPMSD) avec Merck fin décembre 2016. Ainsi, le chiffre d'affaires de Sanofi a atteint 8 648 M€ au 1<sup>er</sup> trimestre, soit une hausse de 11,1% à données publiées. Les variations de taux de change ayant eu un impact positif de 2,5 points de pourcentage, la croissance à taux de change constants (TCC) a été de 8,6%. À TCC et périmètre constant (PC), la progression a été de 3,5%.

## CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES SOUTENUE PAR LA MÉDECINE DE SPÉCIALITÉS, LES VACCINS ET LES MARCHÉS ÉMERGENTS

**Sanofi Genzyme - Médecine de Spécialités** a délivré une forte croissance dans toutes ses franchises au 1<sup>er</sup> trimestre. En particulier, la franchise **Sclérose en Plaques** a généré des ventes en hausse de 32,4% à TCC reflétant les fortes performances d'Aubagio® et de Lemtrada®.

La croissance des ventes de **Sanofi Pasteur - Vaccins** s'est accélérée au 1<sup>er</sup> trimestre grâce à la solide performance des **combinaisons pédiatriques**, en hausse de 38,0% à TCC et PC. Elles ont bénéficié d'une forte croissance dans toutes les régions et particulièrement aux États-Unis, en raison notamment de la reprise de l'approvisionnement normal de Pentacel®.

Dans les **Marchés Émergents**, le chiffre d'affaires a atteint 2 543 M€ au 1<sup>er</sup> trimestre, soit une hausse de 8,5% à TCC et PC.

1 - Les croissances sont indiquées à taux de change constants (TCC). Les croissances entre parenthèses sont à données publiées. Pour la définition des indicateurs financiers, veuillez consulter le communiqué de presse du 28 avril 2017. 2 - Bénéfice net par action 3 - PC : périmètre constant : ajusté de l'activité Santé Grand Public de Boehringer Ingelheim, de la fin de Sanofi Pasteur MSD et autres.

Chiffre d'affaires des franchises	T1 2017	Variation à TCC	Variation à TCC et PC <sup>3</sup>
Médecine de Spécialités	1 620 M€	+15,6%	+15,6%
Diabète & Cardiovasculaire	1 795 M€	-4,0%	-4,0%
Produits de prescription établis	2 640 M€	+0,6%	+0,3%
Santé Grand Public	1 341 M€	+42,7%	+4,7%
Génériques	468 M€	-2,0%	-1,7%
Vaccins	784 M€	+22,2%	+13,2%

### Cash-flow élevé et faible endettement

Au 1<sup>er</sup> trimestre 2017, Sanofi a généré un cash-flow opérationnel de 954 M€.

L'échange de l'activité Santé Grand Public de BI contre l'activité Santé Animale de Sanofi a généré un cash-flow net de 5 288 M€. Ainsi, la dette nette a baissé, passant de 8 206 M€ au 31 décembre 2016, à 3 685 M€ au 31 mars 2017.



## QUE FAUT-IL RETENIR DES RÉSULTATS DU PREMIER TRIMESTRE 2017 ?

Je suis très satisfait de notre performance financière au 1<sup>er</sup> trimestre qui nous permet de confirmer nos perspectives pour 2017.

Les ventes ont bénéficié des changements de périmètre intervenus en ce début d'année, avec l'intégration du portefeuille de produits de Santé Grand Public de Boehringer Ingelheim et des Vaccins en Europe. La hausse du BNPA des activités a également été encourageante : la solide dynamique de nos activités et la simplification de l'organisation ont permis de compenser la perte de la contribution de l'activité Santé Animale et un taux d'impôt plus élevé.

Notre modèle diversifié continue de faire ses preuves. Les bonnes performances de Sanofi Genzyme et de Sanofi Pasteur, et dans une moindre mesure des entités Santé Grand Public et Médecine Générale & Marchés Émergents ont soutenu la croissance malgré le recul de l'entité Diabète & Cardiovasculaire qui a souffert de la baisse des prix de l'insuline aux États-Unis.

## QUELLE A ÉTÉ LA CONTRIBUTION DES MARCHÉS ÉMERGENTS ?

Notre chiffre d'affaires dans les Marchés Émergents est en hausse de 8,5% au 1<sup>er</sup> trimestre<sup>1</sup>. Il faut noter que toutes nos franchises y sont en croissance avec, en tête, l'Oncologie (+22,6%), la Médecine de Spécialités (+16,3%), le Diabète & Cardiovasculaire (+12,3%) et les Vaccins (+11,5%)<sup>1</sup>. Je tiens à souligner que parmi ces marchés, la plus forte performance (+12,4%) revient à l'Asie, grâce notamment au dynamisme de la Chine, deuxième marché pharmaceutique au monde après les États-Unis, où nos ventes croissent de 17%<sup>1</sup>.

## QUE POUVEZ-VOUS NOUS DIRE DES LANCEMENTS DE DUPIXENT® ET DE KEVZARA® AUX ÉTATS-UNIS ?

Ces lancements posent les bases de notre nouvelle franchise Immunologie et représentent une étape majeure pour les patients et les professionnels de santé. Avec Dupixent® qui a été approuvé pour le traitement de la dermatite atopique modérée à sévère de l'adulte, nous avons l'opportunité de changer la vie des patients qui, depuis de nombreuses années, souffrent de cette maladie invalidante en l'absence de traitements efficaces.

Quant à Kevzara®, ce traitement biologique innovant représente une nouvelle option thérapeutique pour les adultes souffrant de polyarthrite rhumatoïde active, modérée à sévère, ayant présenté soit une réponse inadéquate, soit une intolérance aux traitements disponibles.

C'est une période passionnante pour Sanofi qui devrait se prolonger avec les approbations attendues de ces deux produits novateurs en Europe.



LE LANCEMENT DE DUPIXENT® ET DE KEVZARA® AUX ÉTATS-UNIS POSE LES BASES DE NOTRE NOUVELLE FRANCHISE IMMUNOLOGIE. ”

1 - Toutes les croissances sont à taux de change et périmètre constants

# DUPIXENT® APPROUVÉ AUX ÉTATS-UNIS

## POUR LE TRAITEMENT DE LA DERMATITE ATOPIQUE MODÉRÉE À SÉVÈRE



PARMI LES ADULTES ATTEINTS DE DERMATITE ATOPIQUE MODÉRÉE À SÉVÈRE NON CONTRÔLÉE AUX ÉTATS-UNIS

# 300 000

AURAIENT BESOIN DE NOUVELLES OPTIONS THÉRAPEUTIQUES<sup>1</sup>

# 53%

DES PATIENTS SIGNALENT QUE LEUR MALADIE A UN IMPACT NÉGATIF SUR LEUR VIE QUOTIDIENNE<sup>2</sup>

### PREMIER TRAITEMENT BIOLOGIQUE CONTRE LA DERMATITE ATOPIQUE DE L'ADULTE

Fin mars 2017, Sanofi et Regeneron ont annoncé l'approbation aux États-Unis de Dupixent® (dupilumab), le **premier et seul traitement biologique ciblé pour les adultes atteints de dermatite atopique modérée à sévère** inadéquatement contrôlée par des traitements topiques soumis à prescription médicale ou chez lesquels ces traitements sont déconseillés.

Dupixent® se présente dans une seringue préremplie et s'injecte par voie sous-cutanée toutes les deux semaines.

### UNE DÉCOUVERTE MAJEURE POUR LES PATIENTS

Dupixent® est un **anticorps monoclonal humain** qui inhibe la signalisation hyperactive des protéines qui sont selon toute vraisemblance les principaux facteurs de l'inflammation sous-jacente permanente caractéristique de la dermatite atopique.

Ainsi, les patients aux États-Unis ont pour la première fois accès à un **traitement qui cible spécifiquement le dérèglement de leur système immunitaire**. Jusqu'ici, les traitements disponibles se concentraient sur la gestion des symptômes.

### UNE MALADIE TRÈS INVALIDANTE

La dermatite atopique modérée à sévère est une maladie inflammatoire chronique qui se caractérise par des **éruptions cutanées sur presque tout le corps** et peut s'accompagner de démangeaisons intenses et persistantes, d'une peau sèche, craquelée, rouge et couverte de croûtes qui finissent par suinter. Les **démangeaisons sont parmi les symptômes les plus pénibles** pour les patients et peuvent être particulièrement invalidantes.

Lors des études cliniques, (programme international LIBERTY AD) Dupixent® a **significativement amélioré les indicateurs de la maladie** chez les patients traités : lésions cutanées, démangeaisons, symptômes d'anxiété et de dépression ainsi que qualité de vie.

<sup>1</sup> - Données non publiées.

<sup>2</sup> - Enquête auprès de 505 adultes américains ayant déclaré être atteints de dermatite atopique modérée à sévère, menée en ligne par Harris Poll pour le compte de Sanofi Genzyme et de Regeneron.

## KEVZARA® APPROUVÉ AUX ÉTATS-UNIS DANS LA POLYARTHRITE RHUMATOÏDE ACTIVE MODÉRÉE À SÉVÈRE

Environ

**1,3**  
million

d'Américains souffrent  
de polyarthrite rhumatoïde,  
dont près de 75 %  
de femmes<sup>1</sup>



### UNE NOUVELLE OPTION THÉRAPEUTIQUE

Le 22 mai 2017, l'autorité de santé américaine (FDA) a approuvé Kevzara® (sarilumab) dans le traitement de la **polyarthrite rhumatoïde active, modérée à sévère, de l'adulte** ayant présenté soit une réponse inadéquate, soit une intolérance à un ou plusieurs traitements antirhumatismaux de fond, comme le méthotrexate.

Kevzara® peut être administré en monothérapie ou en association avec des traitements antirhumatismaux de fond conventionnels, par injection sous-cutanée une fois toutes les deux semaines.

### UN MÉCANISME D'ACTION NOVATEUR

La polyarthrite rhumatoïde se caractérise par un **dérèglement du système immunitaire** qui l'amène à s'attaquer aux tissus des articulations, provoquant un état inflammatoire, des douleurs, puis des lésions articulaires et des incapacités.

Kevzara® est un **anticorps monoclonal humain** qui inhibe une protéine sécrétée par l'organisme qui peut contribuer à cet état inflammatoire caractéristique de la maladie. Dans le cadre des essais cliniques, Kevzara® a notamment permis d'obtenir des **améliorations significatives des signes et symptômes** de la polyarthrite rhumatoïde, de la fonction physique ainsi que des lésions structurelles visibles à la radiographie.

### LA BASE D'UNE NOUVELLE FRANCHISE



Kevzara® et Dupixent®, développés en collaboration avec Regeneron, constituent la base de la nouvelle franchise Immunologie.

Dupilumab est également étudié dans le **traitement d'autres maladies allergiques inflammatoires**. Les résultats de phase 3 dans l'asthme sont attendus dans le courant de l'année. Les autres indications évaluées sont la polyposse nasale, l'œsophagite à éosinophiles et les allergies alimentaires.

<sup>1</sup> - American College of Rheumatology

## ÉTAPES RÉGLEMENTAIRES EN EUROPE

### KEVZARA®

Fin avril 2017, le Comité des médicaments à usage humain (CHMP) de l'Agence européenne des médicaments (EMA) a rendu un avis positif concernant la demande d'autorisation de mise sur le marché de Kevzara® dans l'Union européenne. Il recommande son approbation dans le traitement de la polyarthrite rhumatoïde active, modérée à sévère, de l'adulte.

### INSULINE LISPRO BIOSIMILAIRE

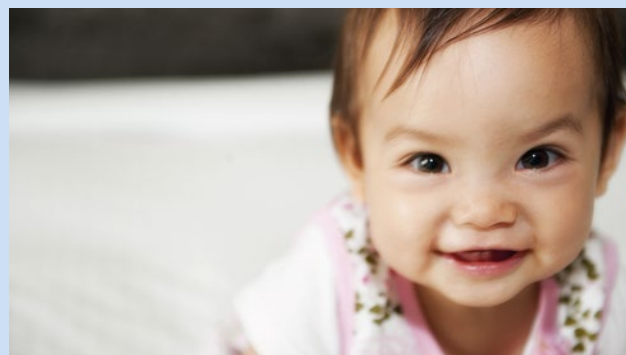
Le 19 mai 2017, le CHMP a rendu un avis favorable concernant la demande d'autorisation de mise sur le marché de l'insuline lispro Sanofi® (insuline lispro 100 unités/ml). Le Comité recommande le produit dans le traitement du diabète de l'adulte et de l'enfant ayant besoin d'insuline pour le contrôle de leur glycémie, ainsi que dans le traitement du diabète nouvellement diagnostiqué. Cet avis favorable est la première étape réglementaire majeure franchie par Sanofi pour un traitement antidiabétique biosimilaire.

La Commission européenne devrait rendre une décision finale pour ces deux dossiers dans les prochains mois.

## PARTENARIAT

### PRÉVENTION DES MALADIES ASSOCIÉES AU VIRUS RESPIRATOIRE SYNCYTIAL

Début mars 2017, Sanofi Pasteur et MedImmune ont noué une collaboration sur un anticorps monoclonal pour la prévention des maladies associées au virus respiratoire syncytial (VRS) chez les nouveau-nés et les nourrissons.



Selon les *Centers for Disease Control and Prevention* des États-Unis, le VRS est la cause la plus fréquente d'infection des voies respiratoires basses chez l'enfant de moins d'un an aux États-Unis et dans le monde. Le VRS est considéré comme la plus importante indication manquante dans le calendrier vaccinal des nouveau-nés.

## COMITÉ EXÉCUTIF

### BILL SIBOLD NOMMÉ AU POSTE DE VICE-PRÉSIDENT EXÉCUTIF DE SANOFI GENZYME

Bill Sibold rejoint le Comité exécutif à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2017. Il est nommé Vice-Président Exécutif de Sanofi Genzyme, succédant à David Meeker qui quittera l'entreprise fin juin après une éminente carrière de 23 ans chez Genzyme et Sanofi.

Bill Sibold dirige depuis janvier 2016 l'organisation globale Sclérose en plaques, Oncologie et Immunologie de Sanofi Genzyme.



# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2017

## APPROBATION D'UN DIVIDENDE DE 2,96 € PAR ACTION, EN HAUSSE DEPUIS 23 ANS

L'Assemblée Générale Mixte de Sanofi s'est réunie le 10 mai 2017 au Palais des Congrès de Paris.

Toutes les résolutions soumises au vote ont été adoptées par les actionnaires.

Plus d'informations, dont les résultats détaillés des votes et la vidéo de l'événement sont disponibles sur : [www.sanofi.com/AG2017](http://www.sanofi.com/AG2017)



**Olivier Brandicourt**, a déclaré :

“ NOUS SOMMES AUJOURD'HUI EN ORDRE DE MARCHÉ POUR PARACHEVER LA TRANSFORMATION, QUI EST LA BASE DE LA CROISSANCE MONDIALE FUTURE DE VOTRE ENTREPRISE. ”

**Serge Weinberg**, Président du Conseil d'administration a ouvert l'assemblée générale en présentant les évolutions de Sanofi en 2016, une année contrastée, mais qui a démontré les qualités de l'entreprise tant dans son positionnement stratégique que dans sa capacité opérationnelle à s'adapter. Il a également mentionné les projets d'avenir, soulignant l'importance de l'innovation dans le domaine scientifique ainsi que dans le numérique qui présente de nombreuses opportunités pour les patients et tous les acteurs des systèmes de santé.

### GOUVERNANCE ET RÉMUNÉRATIONS

**Serge Weinberg** a présenté la gouvernance de Sanofi. Il a notamment fait le point sur l'évolution de la composition du Conseil et l'activité du Conseil et de ses comités en 2016.

**Patrick Kron**, Président du Comité des rémunérations, a présenté plus en détail l'activité de ce comité. Il a commenté la politique de rémunération et les éléments

de rémunération du Président du Conseil et du Directeur Général.

### PERFORMANCE FINANCIÈRE

**Jérôme Contamine**, Vice-Président Exécutif et Directeur Financier, a rappelé que 2016 a été la première année d'exécution de la feuille de route stratégique, et une année de transition avec l'évolution de l'organisation et la refonte des activités. Pour autant, la bonne performance financière de Sanofi en 2016 a démontré la solidité de son portefeuille d'activités à travers le monde.

### PERSPECTIVES

**Olivier Brandicourt**, Directeur Général, a rappelé la vision et la mission de Sanofi dans un environnement en profonde mutation avant de commenter les réalisations et les perspectives des grandes entités de l'entreprise, recentrée sur la santé humaine, qui vont de la prévention à l'automédication, en passant par la médecine de prescription.

Il s'est également arrêté sur le sujet complexe de la Dépakine assurant que Sanofi avait toujours respecté ses obligations dans l'intérêt des patients. Il a rappelé que le patient est au cœur des activités de Sanofi, dont le métier consiste à trouver des solutions pour optimiser sa prise en charge et améliorer sa qualité de vie.

### PROGRÈS EN RECHERCHE & DÉVELOPPEMENT (R&D)

**Elias Zerhouni**, Président Monde, R&D, a présenté les différentes phases de la stratégie de R&D. Il a souligné que Sanofi avait réussi le virage vers les biologiques qui représentent actuellement deux tiers du portefeuille et gagné son pari d'un accroissement significatif deancements de nouveaux produits. Il a illustré son propos en donnant l'exemple de dupilumab qui a un fort potentiel dans de multiples indications et a évoqué des projets prometteurs en oncologie, dans les maladies rares et dans le diabète.

## RENOUVELLEMENT DU CONSEIL

Le Conseil d'administration s'interroge chaque année sur l'équilibre souhaitable de sa composition et de ses comités en recherchant, notamment, une représentation équilibrée des hommes et des femmes, une grande diversité des compétences et des pays d'origine, l'activité de Sanofi étant à la fois diversifiée et mondiale. Le Conseil étudie et évalue aussi bien d'éventuelles candidatures que l'opportunité de renouveler des mandats. Il recherche avant tout des administrateurs compétents, indépendants d'esprit, disponibles et impliqués.

L'assemblée générale a approuvé le renouvellement du mandat d'administrateur de Fabienne Lecorvaisier et a nommé Bernard Charlès et Melanie Lee en qualité d'administrateurs indépendants, pour une durée de quatre ans, soit jusqu'à l'assemblée générale qui statuera sur les comptes de l'exercice 2020. L'assemblée a également approuvé la modification des statuts de la Société permettant la nomination de deux administrateurs représentant les salariés au sein du Conseil d'administration.

À l'issue de cette assemblée, le nouveau Conseil d'administration est composé de 14 administrateurs, dont six femmes. Il est également très majoritairement composé d'administrateurs indépendants (signalés par des astérisques dans la liste qui suit).

- Serge Weinberg\*, Président du Conseil d'administration
- Olivier Brandicourt, Directeur Général
- Laurent Attal
- Robert Castaigne\*
- Bernard Charlès\*
- Claudie Haigneré\*
- Patrick Kron\*
- Fabienne Lecorvaisier\*
- Melanie Lee\*
- Suet-Fern Lee\*
- Christian Mulliez
- Carole Piwnica\*
- Diane Souza\*
- Thomas Südhof\*

## NOUVEAUX MEMBRES DU CONSEIL

Les nouvelles nominations permettent de poursuivre la mise en œuvre de la feuille de route fixée par le Conseil pour mener à bien son renouvellement progressif :

- renforcement de l'expérience en matière de direction générale de groupes internationaux et des compétences scientifiques ;
- présence d'administrateurs étrangers ;
- féminisation.



MELANIE LEE

Melanie Lee, PhD, est directrice scientifique de BTG plc, une entreprise de médecine interventionnelle en maladies vasculaires, oncologie et pneumologie.

Melanie Lee est diplômée en biologie de l'Université de York et titulaire d'un doctorat du *National Institute for Medical Research* de Londres. Elle a poursuivi des études post-doctorales en génétique moléculaire, tout d'abord sur les levures à l'*Imperial College* de Londres puis, à partir de 1985, aux côtés du prix Nobel Sir Paul Nurse, aux *Lincoln's Inn Laboratories* de l'*Imperial Cancer Research Fund*.



BERNARD CHARLÈS

Bernard Charlès est Vice-président Directeur Général de Dassault Systèmes, leader mondial dans le domaine des logiciels 3D.

Inspirateur des concepts de maquette digitale, gestion de cycle de vie du produit et 3DEXPERIENCE®, il a contribué à mettre en place une dynamique d'innovation permanente et à inscrire la science dans l'identité de Dassault Systèmes.

Ancien élève de l'École Normale Supérieure de Cachan, Bernard Charlès est agrégé et docteur en mécanique, spécialisé dans l'ingénierie de l'automatisation et des sciences informatiques.

## RELATIONS ACTIONNAIRES



## COMITÉ CONSULTATIF D'ACTIONNAIRES INDIVIDUELS

Le comité consultatif des actionnaires individuels (CCAI) a été renouvelé en début d'année à la suite de l'appel à candidatures lancé dans la Lettre aux actionnaires et sur le site Internet de Sanofi.

Il est maintenant composé de douze membres, dont dix actionnaires sélectionnés selon leur représentativité de l'actionariat individuel de Sanofi et, pour la première fois, deux étudiantes.

En mars 2017, l'équipe des Relations Investisseurs a accueilli le Comité consultatif dans sa nouvelle composition au siège de Sanofi à Paris pour présenter les résultats annuels 2016 et la mise en œuvre de la feuille de route stratégique 2020. Cette première réunion de l'année était également l'occasion de préparer l'assemblée générale et d'échanger sur les sujets à aborder lors des présentations.

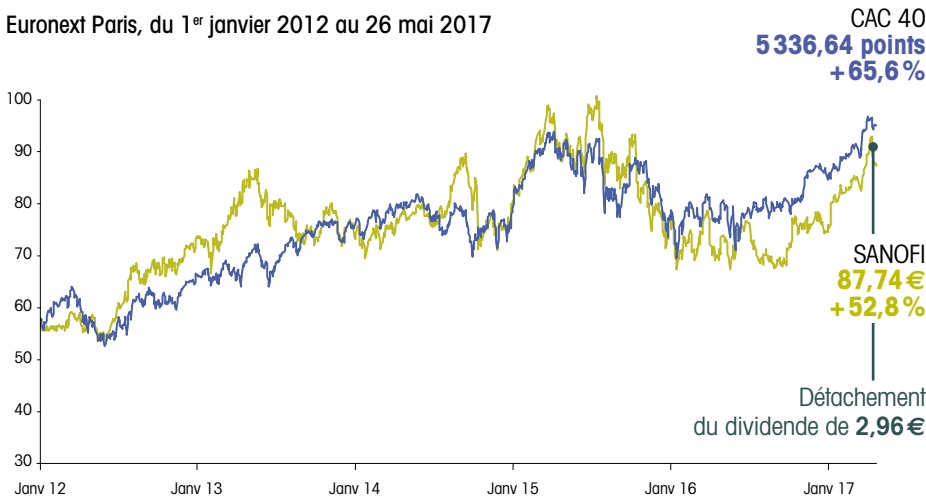
Serge Weinberg, Président du Conseil d'administration, a rejoint la réunion afin de discuter des réalisations de Sanofi en 2016 et de répondre aux questions sur l'actualité de l'entreprise, les perspectives et la politique de dividende.

Pour en savoir plus sur le comité : [www.sanofi.com/CCAI](http://www.sanofi.com/CCAI)

# PERFORMANCE DE L'ACTION À PARIS

## ÉVOLUTION DU COURS DE L'ACTION SANOFI SUR 5 ANS

Euronext Paris, du 1<sup>er</sup> janvier 2012 au 26 mai 2017



CAC 40 indexé sur le cours de l'action Sanofi  
Source : vwdgroup

La capitalisation boursière de Sanofi s'élève à plus de 110 Mds€ au 26 mai 2017.

# DÉCOUVREZ LA NOUVELLE ÉDITION DU CARNET DE L'ACTIONNAIRE

Le nouveau Carnet de l'actionnaire présente les chiffres clés 2016 et fait le point sur la stratégie de l'entreprise. Il fournit également des renseignements sur l'action Sanofi et sur la gestion de vos titres, ainsi que des informations pratiques pour être actionnaire. Vous y trouverez les principaux contacts sans oublier les rendez-vous de l'année 2017.

Le Carnet a été distribué par e-mail à près de 50 000 actionnaires. Il est disponible sur l'application mobile SANOFI IR et sur le site Internet : [www.sanofi.com/actionnaires](http://www.sanofi.com/actionnaires).

Si vous souhaitez recevoir la version électronique par e-mail ou un exemplaire imprimé par courrier postal, remplissez le formulaire d'abonnement en ligne : [www.sanofi.com/abonnements](http://www.sanofi.com/abonnements) ou appelez-nous au : **0 800 075 876** Service & appel gratuits

Sanofi publie également une **Brochure institutionnelle** «Sanofi 2017» et, pour la première fois en 2017, un **Rapport Intégré** présentant de façon synthétique la stratégie créatrice de valeur (financière et extra-financière) à court, moyen et long termes pour Sanofi et ses parties prenantes.



## CALENDRIER

- 26 juin 2017 : Réunion d'actionnaires à Bordeaux
- 31 juillet 2017 : Résultats du 2<sup>e</sup> trimestre 2017
- 19 septembre 2017 : Réunion d'actionnaires à Strasbourg
- 2 octobre 2017 : Réunion d'actionnaires à Lyon

## FICHE D'IDENTITÉ

- Euronext Paris, compartiment A  
Code mnémorique : SAN  
Code ISIN : FR 0000120578
- New York Stock Exchange  
Symbole : SNY  
Numéro CUSIP : 80105N105000

## RELATIONS ACTIONNAIRES

**SANOFI - Relations Actionnaires**  
54, rue La Boétie - 75008 Paris - France

**0 800 075 876** Service & appel gratuits

[relations-actionnaires@sanofi.com](mailto:relations-actionnaires@sanofi.com)

[www.sanofi.com/actionnaires](http://www.sanofi.com/actionnaires)

Application mobile SANOFI IR  
(disponible sur App Store et Google Play)

### Information prévisionnelle et prospective :

Les déclarations présentées dans cette Lettre contiennent des prévisions et des informations prospectives qui ne constituent pas des faits historiques. Bien que la direction de Sanofi estime que ces prévisions et informations prospectives, ainsi que les hypothèses sur lesquelles celles-ci reposent, sont réalistes à la date de la présente Lettre, les investisseurs sont avertis sur le fait que ces prévisions, hypothèses, intentions et informations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes (difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Sanofi), qui peuvent impliquer que les résultats et développements effectivement réalisés diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés ou induits. Ces risques et incertitudes comprennent ceux qui sont décrits dans cette lettre, ainsi que dans les documents publics déposés par Sanofi auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF) et la U.S. Securities and Exchange Commission (SEC), et notamment sous la rubrique « facteurs de risques » du document de référence. Sanofi ne prend aucun engagement de mettre à jour ces informations qui ne constituent pas des faits historiques, sous réserve de la réglementation applicable notamment les articles 223-1 et suivants du règlement général de l'AMF.

La Lettre aux actionnaires est éditée par la Direction des Relations Investisseurs / Relations Actionnaires de Sanofi.

**Crédits photos** : p. 2 : Marthe Lemelle, Denis FELIX, Christian Fleury - p. 4 : Westend61 / Kniel Synnolzschke / Getty Images - p. 5 : Marc Romanelli / The Image Bank / Getty Images, Sanofi / iStockphoto / RonTech2000, Sanofi Genzyme - p. 6 : Patrice Maurein - p. 7 : droits réservés, Franck Parisot

**Conception/réalisation** : SEITOSEI

**Fin de rédaction** : 26 mai 2017

